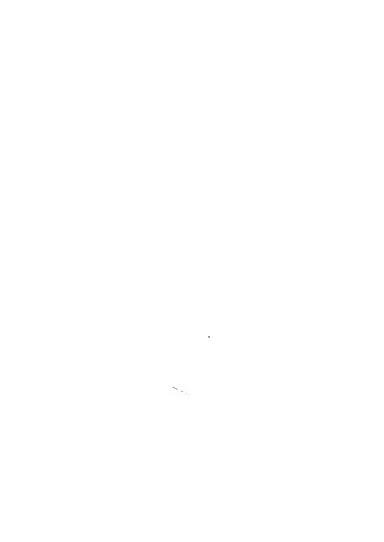
جاك دولوناي جان ميشيل شارلييه







دمشق \_ أوتوستراد المرة ماتف ٢٤٤٦٧ \_ ٢٤٩٩٩ تلكس ١٦٠٠٥ ص.ب: ٢٦٠٣٥ المنوان البرق مللاسدار TLASDAR

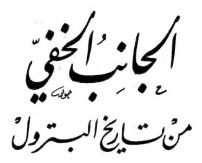
ربع الدار مخصص لصالح مدارس ابناء الشهداء في القطر العربي السوري



جميع الحقوق محفوظة لدار طلاس للدراسات والترجمة والنشر

الطبعة الأولى 1947

مِسَانِكَ وولوتَسَائِ مِائْسِسْ بِلْ مُسَارِلِيْنِ



الآراء الواردة في كتب الدار تعبر عن فكر مؤلفيها ولا تعبر بالضرورة عن رأي الدار عنوان الكتاب باللغة الفرنسية

#### Jacques de LAUNAY Jean-Michel CHARLIER

HISTOIRE SECRÈTE DU PÉTROLE 1859-1984



#### القسمسة

خلال قرن واحد ، اصبح البترول الصناعة الاولى في المالم . فها هي اعمال الحقر تجري اليوم على عمق يزيد على ٤٠٠٠ م ، وها هو الضخ قائم على قدم وساق في كافة اتحاد الكرة الارضية ، وحتى تحت الدائرة القطبية ، كما أن أكبر سفن المالم قد اصبحت الآن هي ناقلات النقط المهلالة .

في عام 1900 > كان اللهب الاسود يؤمن اقل من ؟ بر من الاحتياجات العالية للطاقة ؛ اما اليوم ، فقد أضحى يقطي ٤٠٪ منها ، وعلى الرغم من تضاؤل الاستهلاف ؛ ما زال العالم يحرق سنويا حوالي ثلاثة مليارات طن من المنتجات النفطية ، التي تقوم ثماني شركات فقط بتقديم اكثر من نصف هذه الكهية ،

ومن الجدير بالذكر ان ثهاتي من اغتى عشر شركات في العالم هي شركات بترولية ، منها أربع ثمريكيات ، كما أن اقوى شركة في العالم هي « إيكسون Exxon » ، التي بلغ مجموع مبيعاتها دركة مليار دولار في عام ١٩٨٣ ، والتي تضم ١٠٠٠٥ مستخدم ، منهم ١٢٠٠٠ باحث ، موزعين على أكثر من ٥٠٠ فرع في مئة بلد ! ٥٠٠ وقد تجاوزت أرباح شركة « ايكسون » هذه ١٩٨٩ مليار دولار سنة ١٩٨٣ ،

ولا شك في أن هذه أكبر مقامرة في تاريخ البشرية ، لا يمكن اعتبار ظاهرها المروف هو الجنيقي بالشرورة ،



### الفصل الاول

#### عهيسد الديناصسورات

يوم السبت الواقع في ٢٧ آب (أغسطس) من عام ١٨٥٩ ، في بلسدة تتوسڤيل في ولاية بنسلفانيا ، جنوبي بحيرة «إربيه » (Erté) ، على مسافة ١٥٠ ميلاً شرقي «كليڤلاند » ، فجر المقيد «إيدوين له درايك Drake » ثورة منتؤدي آثارها الى إحداث تغيير عبيق في الاقتصاد العالمي طوال قرن ونيگف ،

كان « درايك » ( ٣٨ عاماً ) ساق قطار سابقاً ، أصبح فيما بعد تاجراً يلمح في المحصول على ثروة عن طريق صناعة إكسير للعياة والشباب من نفس النوع الذي رأى الهنود يستخدمونه • وفي أحد الايام ، استخدمته شركة صغيرة تدعى « سينيكا أويل Seneca OB » ، كان معوطوها ، برئاسة المعرفي «جيمس تاونسانك Touwnsend » ، يسعون للتنقيب في بعض الاراضي التي يطكونها في تيتوسفيل •

في عام ١٨٥٥ ، كان هؤلاء مقتنمين بصحة تقرير رفعه « البروفسور » مسيليمان Silliman ، من معهد يال ، ويحثون عن هذا « البترول » الذي يمكنه أن يحل محل زيست الحوت النادر والغالي الثمن ، والذي كان يستخدم لتشغيل فوائيس عمال المناجم •

عندئذ خطرت على بال درايك فكرة ضم ويليام سمث ، الملقب بالعم بيل ، وهو حداد وحفار كبار عبقري ، صنع له كل ما يلزمه من معدات وأدوات : أثابيب ، در "يك (١) ، وبخاصة المثقب الذي يعمل بواسطة محرك بخاري ..

<sup>(</sup>۱) دریك derrick : هیكل معدني بقام فوق بشر البشرول ، والكلمة ماخوذة من اسم عالم الكليزي .

أدت أعمال الحفر الاولى الى حدوث انهيارات ، ثم بدأت الاموال تنفذ ، مما دعا الممو لابن التوقف عن الدفع • وفي مماء يوم ٢٧ آب ( أغسطس ) ، غار المثقب فجأة داخل فجوة تكشفت عن وجود بثر من النفط على عمق ٢١ مترا ( هره قدما ) •

كان هذا من الزيت الصخري الذي استخدمه المصريون القدماء في تحنيط موتاهم ، كما استفاد منه النينيقيون في « قلفطة »(۲) سفنهم ، وكانت له مزايا خاصة ومعترف بها ، وما زالت هذه المادة الى يومنا هذا تدخل في تركيب عدد من المنتجات الصيدلانية ، كما استخدمها البيزنطيون اعتباراً من القرن السابع لتأجيج أوار ما كان يسمى بالنار اليونانية ، التي كانت تشتمل فوق سطح الماه وتسمع باحراق أساطيل الخصم ،

في بنسلفانيا ، سنة ١٨٥٩ ، كانت العاجة ماست للصناعة الناشنة ، كما رأينا ، لمادة أولية جديدة للاثارة لأن الزيوت الحيوانية المطلوبة كثيراً بلغـت الذلك أسماراً خيالية ، وقد لوحظ سريعاً أن تقطير النفط الخام كان يسسمح بالحصول على مادة للائارة يمكنها الحلول بفعالية محل الزيوت الحيوانية ، كما يمكن للزيت أن يستخدم لتزييت الآلات وتشحيمها ،

منذ عام ١٨٤٥ ، كان الباحثون قد لاحظوا أن زيت الفحم يتمتع بخصائص ميزة ، فحاولوا عبثا استخراج كميات كافية من هذا الزيت ، إلا أنهم تمكنوا ، في مقاطعة « ويستمورلاند » ( بنسلفانيا ) ، من التوصل الى عتاد يسمج بصناعة ٢٠٠٠ غالون في اليوم ، ومنذ عام ١٨٥٨ ، في بيتسبورغ ، قام صموئيل كير Kier ومؤسسة ماك كون Mac Keown وفينلي Finley بتصفية زيست القحسم هذا ( الكيروسين ) في معل صغير ، ثم توزيعه في نيويورك بكميات قليلة لأغراض الانارة بصورة رئيسية ،

القلفطة: وهي عملية سد شقوق السفن بواسطة الزفت وخيوط الحبال .
 ولا تزال هذه الكلمة تستخدم من قبل البحارة في يومنا هذا .

كانت عبقرية « درايك » تكمن في اختراع واستخدام حفارة ذات رقاص نتارجج شاقوليا بحركة متناوبة »

ومن العدير بالذكر أن درايك ، كفيره من المخترعين العباقرة ، مات فقيراً ،
م أن احدى الصحف اليومية أشارت الى اختراعه هذا بعد سبعة عشر يوماً فقط
من اكتشافه ، مما أحدث دوياً أشبه بذلك الذي نجم عن اكتشاف الذهب في
كاليفورنيا سنة ١٨٤٩ • إلا أن « العقيد » درايك ، الذي تجاوزته المضاربات ،
لم يستفد من كل ذلك ، فمات سنة ١٨٨٠ عن عمر يناهز التاسعة والخمسين ،
بعد أن أرغمته الآلام العصبية على استخدام كرسي متحرك للمشلولين ،

في عام ١٨٧٣ ، قرر مجلس نواب بنسلفانيا ، اعترافاً بفضـــله وبمساهمته الهامة في تطوير اقتصاد الولاية ، منحه مكافأة سنوية مقدارها ١٥٠٠ دولار ، انتقلت بعد وفاته الى أرملته .

منذ عام ۱۸۹۰ ، كانت هناك ٧٤ بئراً حول « اويل كريك » تنتيج ٥٠٠٠ه، برميل في العام ٢٦٠ .

وهكذا غطت الآبار المرتجلة وادي « أويل كريـك Oil Creek » ، حيـث بدأ الناس يخزنون الذهب الاسود في براميل خشبية ترشح في كثير من الاحيان ، كما أخذ الجميع يشتروه بأسمار مغتلفة بقصد التجارة والربح .

بدأت المدن المؤقتة تظهر خلال بضعة أسابيع : أويل سيتي ، بتروسنتر . بيتول ٥٠٠٠ وخلال خمسة أعوام ، قفز عسدد سكان تيتوسفيل من ٥٠٠ السي ١٠٠٠٠ نسمة ، كذلك بلغ عدد سكان بيتول ، التي أنشئت عام ١٨٦٥ ، بعسد سنة واحدة من قيامها ، ٥٠٠٠٠ نسمة ، كما أقيم فيها خمسون فندقاً ودار للرور ١٠ إلا أنها ما لشت أن اختفت سنة ١٨٧٧ .

 <sup>(</sup>١) البرميل = ٢٤ غالونا امريكيا = ٣٥ غالونا بريطانيا = ١٥٩ ليترا.
 العلن الواحد = ١٠٧ برميل ؛ ١٠٠٠ برميل في اليوم = ٠٠٠٠٠ من في العام .

كما بُدىء باقامة المصافي الاولى البدائية ، التي بلغ عددها ( ١٥ ) في نهاية عام ١٨٦٥ ، ثم تضاعف هذا العدد أربع مرات بعد ثلاث سنوات .

في شهر كانون الثاني (يناير) من عام ١٨٦٥ ، وللاسراع في عمليات العفر ، جاء اختراع العقيد « روبرتسن Roberts » ، وهو عبارة عن أداة أشبه بالطوربيد المعلوء بالنيترو غليسيرين ، يلقى داخل أنبوب العفر ، ثم يتفجر في نهاية المطاف لكى يشق ثفرة في الصخور العملية » .

إلا أن البعض كانوا عاجزين عن شراء طوربيدات « روبرتس » ، لذلك كانوا يصبون النيترو غيلسيرين مباشرة في الانبوب ، فتحدث الانتجارات • في العقية ، كانت الكوارث شبه يومية : فيضانات غير مراقبة للسائل المشتمل أحياة ، انتجارات تعقبها حرائق قرب المحركات البخارية أو المنشآت الخشبية المشبعة بالبترول جراء الاندفاعات غير المسيطر عليها • وهكذا شب حريق هائل ، أعقبته فيضانات ، مما تسبب بحدوث أضرار بلغت قيمتها مليونا من الدولارات في فيضانات ، مما تسبب بعدوث أضرار بلغت قيمتها مليونا من الدولارات في في تلك الفترة ، ولم يكن هناك أي تنظيم من حيث الانتاج أو التخزين أو التخزين أو التخزين أو التخزين أو التوريد م •

كذلك كانت العياة في الغرب الامريكي كله مفمة بالقسنوة والعنف ، وكان « درابك » يقول دائماً : « مسدسي هو القانر ن ٥٠٠ » •

ولم يمر وقت طويل حتى بدأ ظهور الكثير من أصحاب الملايين: فمنذ عام ١٨٦١ ، كانت بئر « أويل كريك » تنتج ٣٠٠ برميل في اليوم ، إلا أن أحدا لم يكن قادراً على التكهن آنذاك بما ستنتجه الصناعة البترولية: بنزين ، ومعروقات ، زيوت وشحوم ، أسفلت ، كهرباء ، صابون ومنظفات ، سماد ، مبيدات للحشرات ، دهانات ، بلاستيك ، الخ ٥٠٠٠

هكذا كانت بداية الازدهار العجيب للبترول . وبما أن النبع كان يبدو

غير قابل للنضوب ، فقد انخفض السعر بسرعة ، حيث هبط من ٢٠ دولارا للبرميل في عام ١٨٥٩ الى ١٠ سنتات في عام ١٨٩٢ ٠

ولكن كيف يمكن نقل كل هذا البترول ؟ بواسطة المراكب على الانهار أولا ، ثم عن طريق السكك الحديدية • في عام ١٨٦٣ ، وصلت السكة الحديدية بين كليفلاند وشبكات الشرق ، كما اخترقت كامل المنطقة البترولية ، فاصبح السائل الثمين ينقل بواسطة « المقطورات ــ الخزانات » ، ولكن العملية كانــت طوطة وباهظة الكلفة •

في عام ١٨٦٥ ، قام « صموئيل فاذ سيكل van syckel » باحداث ثورة في كل هذا : حيث أقام خطأ من الانابيب ( قطر الانبوب بوصتان ، أو ٥٠٠٨ سم ) • جاء هذا سبقاً رائماً : إذ يوجد اليوم في الولايات المتصدة أكثر من ٥٠٠٠ه ١٨ كم من خطوط الانابيب •

كانت خطوط الانابيب تلك توصل النفط الى المصفاة ثم الى القطار ؛ إلا أن الناقلين السابقين خافوا من البطالة فعمدوا الى أعمال التخريب ، مما اضطر أصحاب الآبار الى تأمين حراسة الانابيب ، رغم كل الصعوبات والعقبات ، كان البترول يتدفق باتجاء كليفلاند ، التي كانت تعتبر بحق عاصمة الذهب الاسود ، فقي عام ١٨٩٣ ، نقلت شركة الخطوط الحديدية للاطلبي والمغرب الى كليفلاند أكثر من ١٥٠ مليون برميل من البترول ،

# \* \*

في عام ١٨٥٩ ، كانت أسرة « روكفلر Rockefeller » تسسكن مديسة كليفلانه ( أوهايو ) ، على مسافة ١٠٠ ميل من تيتوسفيل ، في منزل مربيح من القرميد عند زاوية من تقاطع شارعي أوكليد وكايس . كانت الاسرة تضم الأب ويليام أڤيريني روكفلر وزوجته إيليز! دايڤيسون وأولادهما السنة • لكبي يقوم ويليام باعالة هذه الاسرة الكبيرة ، كان يعمل في تجارة الخيل حيناً ، ثم كمراب أو مطبّب أحياةً ، كما كان يبيع أدوية الشعوذة ضد السرطان بمعدل دولارين للزجاجة الواحدة •

اما « إيليزا » ، فكانت إينة مزارع من موراڤيا ( نيويورك ) ، وربة منزل قوية تدير منزلها وأسرتها بحزم • كما كانت هواجسها الثلاثة هي الانضباط والمدرسة والكنيسة •

عرف ويليام بأنه مغامر ، حتى لوحق بتهمة الاغتصاب والزواج من امرأتين في آن واحد ، الامر الذي لم يمنعه من آن يظل بروتستانتيا متعصباً ، وقد علم الولاده قيمة المأن : حيث سمح لهم بالاحتفاظ بأرباحهم حتى بلوغهم سسن الرشد ، ولكن عليهم آن يدفعوا لوالدهم ٤٠ دولارا في الشهر ، على أن يتسلموا بالمقابل عند بلوغهم الرشد رأسمال صغيراً في حدود ١٠٠٠ دولار ،

بهذا المبلغ دخل الابن البكر جون ، المولود في ٨ تموز ١٨٣٩ ، ميدان العمل سنة ١٨٥٨ ، وهكذا كان متاعه ضئيلا ، ولكنه ذهب في الخامسة عشرة مسن الممر ، بناء على طلب والده ، لكي يدرس في المدرسة العليا للتجارة ، حيست اتفن إدارة الاعمال وفن مسك سجلات المحاسبة ، بعد أن عمل لفترة من الزمن كبائم متجول في شوارع كليفلاند ،

في ٢٦ آيلول ( سبتمبر ) من عام ١٨٥٥ ، وفي السادسة عشرة من عمره ، عمل لدى « هويت » و « تاتل » ، المتخصصين في التصدير ، كناقل للبضـــائم وسكرتير ورجل يصلح لكل شيء ٠

أمضى في هذه الوظيفة عامين ونصف العام ، حيث اكتسب خبرة في العلوم المالية التطبيقية والاعمال التجارية والعلافات مع الزبائن ، وخلال بضعة أسابيع ، وجد نفسه مساعد محاسب ثم محاسباً براتب شهري قدره ٢٥ دولارا .

كان هاجمه الاول هو جمع الثروة ، فكرس لذلك كل وقته ، بينما خصص أوقات فراغه للكنيسة الممدانية ، وقد عرف عنه أنه يمسك حساباته وحسابات المؤسسة التي يعمل فيها بمنتهى الدقة والأمانة ، دون أن يففل الاعمال الغيربة كلما استطاع الى ذلك سبيلا ،

في عام ۱۵۸۸ ، رفض رؤساؤه منحه علاوة مالية ، فتركهم وقبل عرضاً من صديق انكليزي ، يدعى موريس كلارك ، بأن يقوم الاثنان مما بانشاء وكالة للمنتجات الاجنبية في موانىء كليفلاند ، لذلك قدّم ، كما فعل شريكاء كلارك وغاردنر ، ۲۰۰۰ دولار ( ۱۰۰۰ من ملخراته + ۱۰۰۰ كمساعدة من والبه ) ، وأصبح مسؤولا عن الشؤون المالية ، بينما كان زميلاه يقومان بعمليات الشراء والسبح ،

منذ السنة الاولى ، يلغ حجم المبيعات / ٥٠٠,٥٠٠ / دولار ، بينما بلغت حصة كل من الشركاء الثلاثة من الارباح الصافية ٢٥٠٠ دولار ، في العام التالي ، بدأت الهجمة على « أويل كريت » كما أسلفنا ، فاسترعى ذلك انتباه جون ، وفي عام ١٨٦٢ ، استطاع مع صديقه كلارك أن يجمع من الارباح مبلغ ٣٤٠٠٠ دولار ، فقرر استثماره في مصفاة صغيرة للبترول ، صنعها انكليزي يدعمى صموئيل أندروز ، الذي وجد الوسيلة لمالجة البترول ، واسطة حمض الكبريت ،

استنتج جون منذ البداية أن الجهود يجب الا تنصب على أعسال الحف المملوءة بالمجازفات والمفاجآت والإفخاخ ، وقد لاحظ أن العاملين في حفر الآبار كانوا يفلسون بسرعة بسبب القيار والكحول والفسق ، بينما كان القائمون بأعمال التصفية يجدون ما يكفيهم من المادة الخام ، ولا يتوقف عملهم عملى الصدفة أو العظ .

وهكذا قرر « روكفلر » أن يعمل في تصفية البترول ، وقد نجع في ذلك لدرجة جعلته مع صديقه « أندروز » ، الممنداني مثله ، يكرسان جلّ وقتهما لهذا العمل ؛ وفي عام ١٨٦٥ ، تفرّعا كلياً ، تاركين كل نشاطاتهما الاخرى . لم تمض فترة وجيزة حتى أقام معمله الخاص بصناعة براميل النفط ، حيث أخذ يبيع البرميل بسعر ٩٦ سنتاً بدلاً من ٥ر٣ دولار • ثم ما لبث أن تزوج من « لورا سبيلمان » ، وهي إبنة رجل أعمال ثري ، كانت لا تقل عنه تقى وتوفيراً •

اهتم « أندروز » بالمسائل التقنية ، بينما تخصص جون روكفلر في المتسريات والمبيعات ، وكان يشتري بأقل الاسعار ثم ينتظر ليبيع بأعلاها .

وفي هذا الاتجاه نفسه ، استاجر كامل المقطورات ــ الخزانات المتوفسرة ، كما عقد اتفاقيات سرية مميزة مع « فاندربيلت vanderbit » ، رئيس سسكة حديد نيويورك المركزية على أساس : حسم ٢٠٪ لمنتجات « ستاندارد » و ٢٠٪ زيادة في الاجور بالنسبة للمنتجات المنافسة ،

عرض « فلاغلر » على الجنرال « ديفيره Deveraux » ، رئيس شركة المخطوط المحديدية المسماة « ضفة البحيرة » ( وهي فرع تابع لمسكة حديد نيويورك المركزية ) ، أن يؤمن النقل اليومي لستين مقطورة ( عربة ) بترول مصغى من كليفلاند الى نيويورك ، وأن يأخذ على عاتقه كسل أخطار الحريق والحوادث ، كان من شأن هذا أن يختصر مدة السغر بتنظيم قطارات كاملة ، مقابسل هنذا

الإجراء ، الذي يدر على شركة الخطوط الحديدية أموالا كثيرة ، حصل روكفلر وأندروز وفلاغلر على حسم في أجور النقل بمقدار ٢٦٤٠ ـــ ١٧٥ دولار للبرميل الواحد ه

بمثل هذه الاساليب ، استطاع جون روكفلر ، خلال خمس سنوات ، من عام ١٩٥٠ من السوق العالميــة المركات المنافسة السيطرة على ١٨٥٠ من السوق العالميــة للبترول ، وذلك بفضل اللمبة التي ضمنت له شراء معظم الشركات المنافسة عن طريق دفع نصف الشمن فقداً والنصف الثاني كأسهم في شركة ستاندارد .

تم تأسيس « ستاندارد \_ أويل » في ١٠ كانون الثاني ( يناير ) من عام ١٨٧٠ ، برأسمال مقداره مليون دولار ٠ كان المؤسسون آنذاك هم : جسون روكفلر ، صموئيل أندروز ، هنري فلاغلر ، ستيفن هاركنس ( والد زوجسة فلاغلر ، وهو رجل نري جداً ) وويليام روكفلر ، شقيق جون الاصغر ، الذي كان يمثل الشركة في نيويورك ، ويستقبل يوميا العربات الستين التي تصل الى رصيف نيويورك ، ثم يؤسس بيمها في نيويورك أو يرسلها السي أوروبا والشرق ،

كان جون يذيع في كل مكان أن « ستاندارد » هي « نقابة من المساهمين » الذين يقومون بتصفية البترول ، ولكنه عمل في الواقع تدريجياً على احتكار كامل الانتاج مع التصفية ه

وهكذا استمر توسع « ستاندارد ... أويل » حتى عام ١٨٨٢ ، حيث كان جون وشركاؤه يحققون أهدافهم دائماً عن طريق القوة أو التخويف أو الاقناع • وإذا خطر ببال أحدهم أن يصمد في وجههم ، فان تجارته تسحق بشتى الطسرق والوسائل المشروعة وغير المشروعة ، كما ترفض شركات الخطوط الحديدية نقسل بتروله فيضطر للخضوع والانصياع في نهاية المطلف • ولم تعض سنوات ، حتى ذاع صبت روكفلر وشركائه في كافة أفحاء بنسلفانيا وأوهايو كاقطاعين أفذال إلا أنهم كانوا دائماً يجدون العلفاء من بين أولتك الذين يعسدونهم ويعجبون بهم في قرارة نفوسهم ، وفي شهر نيسان (أبريل) من عام ١٨٧٤ ، نجم الشريكان المتواطئان في إقتاع اثنين من كبار منافسيهم في حقل التصفية : وه جه واردن Warden من فيلادلفيا ، ولوكهارت Lochbart من بيتسبورغ ، لشراء شركتيهما كما فعلا في كليفلاند ، في الحقيقة ، كانت حجتهما مقنعة : ففي عام ١٨٧٣ ، حقق ستاندارد أرباحاً بلفت مليونا من الدولارات ، مما رفع رأسمال الشركة الى وركم مليون دولار ، وهكذا تم توقيع الاتفاق ، وشكل الاربعة جمعية سمرية للتماون والتآزر في المناورات المقبلة ،

نجحت العملية اذن ، وفي ١٠ آذار ( مارس ) من عام ١٨٧٥ ، رفعت شركة « ستانداود » رأسمالها الى ٥ر٣ مليون دولار .

كذلك أصبحت شركات الغطوط الحديدية هي الاخرى تعت رحمة هؤلاء الربائن الذين لا يستغنى عنهم و وفي عام ١٨٧٧ ، اشترى جون بمبلغ ٥٠٥٠٥٠٠٠ ولار ممتلكات أكبر شركة خطوط أنابيب يمكن أن تنافس القطارات ، دفسع هذا المبلغ من ضرية خاصة ، بقيمة ٢٥ سنت على الفالون الواحد ، فرضست على جميع مصدري البترول من ليويورك ،

في هذه الاثناء ، أجبر جون شركات الخطسوط الحديدية ، التي دمرهما تنافسها غير المعقول ، على الانضجام الى مؤسسة تقدم الجنوب ، وهسي اتحاد احتكاري آخر تابع لكبار المسؤولين عن تصفية البترول ، سيفرض عليها تخفيضات هامة في أجور النقل .

أخيراً ، انفجرت الفضيحة ، وعمدت الدولة السي حل هسذه المؤسسة الاحتكارية ، كما فرضت تعرفات متساوية بالنسبة لنقل النفط ، إلا أن هذا الاجراء جاء بعد فوات الأوان : خلال ثلاثة أشهر ققط ، نجحت « ستاندارد » في إفلاس كثيرين من المنتجين وضمت اليها ٢٧ من أصل ٢٥ مصفاة موجودة في

كليفلاند ، أي ربع الطاقة الامريكية كلها ! ••• بهذا أصبحت تقوم وحدها بتصفية ٣٣ مليون طن من مجموع الانتاج الامريكي البالغ ٣٦ مليون طسن ، كما احتكرت التوزيم والتصدير إلى أوروبا وآسيا .

هل يمكن القول إذن أن الصناعة البترولية الأمريكية ولدت من العبقرية التجارية لروكفلر ؟ لقد أثبت التاريخ أن روكفلر هذا قاوم صناعة بلاده هذه وهزمها •

آما شركة ستاندارد أويل ، فقد طبقت وسائل ومبادىء تنظيمية صارمة جداً : التمويل الذاتي والعقلانية ، في كل عام ، كان يعاد استثمار نصف الارباح ، وفي عام ١٨٨٧ ، وصل رأس المال الى ٥٠ مليون دولار ، وقد رافق عملية إزاحة المنافسين دمج كامل ومتواصل : تخفيض سعر الكلفة تتيجة وضع تقنيات جديدة للتصفية ، مركزية المشتريات ، تخزين الناتج الخام ، النقل المجمع ، التوزيع والتصدير ،

تصدى جون الجميع أصحاب شركات التصفية الاخرى ولكل من كان يممل في صناعة البترول من قريب أو بعيد في أمريكا • كان يقول لكل واحد مسن هؤلاء:

 أعرض عليك مساهمة في شركتي مقابل أملاكك و إن هذا في مصلحتك فلا تدع الفرصة تفوتك!

كان الكثيرون يقبلون ويربحون ، ولعل خير مثال على ذلك جون أرشبولد . Archbold ، العدو اللدود لمؤسسة التقدم الآنفة الذكر ، والذي عينه روكفلر رئيساً. لشركة المجددة المعروفة باسم « ستاندارد أويل أوف كاليفورنيا » ( SOCAL ) (1) ، درائة المبراطورية روكفلر ،

SOCAL = Standard Oil of California.

وفي عام ١٨٨٢، أصبح جون روكفل ، وهو لم يتجاوز الثالثة والاربعين من العمر ، والذي أقام في مكتبه المتواضع : ٢٦ ب شارع برودواي في نيويورك ، سسيئد أكبر شركة متحدة في العالم ، أما الحماية اللازمة ، فقد ضمنها عن طريق عدد كبير من الاصدقاء والحلفاء السياسيين ، الماثلين في كافة الهيئات التشريعية والاحزاب والادارات ، كما كاف تحيط به نخبة مختارة من المحامين الذين يتقاضون الرواتب الضخمة ، والذين كانوا جاهزين دائماً لسك الثغرات وتدارك الاخطاء ،



ذكرة آثقاً أن روكفلر وجد حلفاء له بين منافسيه • كذلك ظهر له مقلدون في الولايات المتحدة والمكسيك وروسياً •

في بيتسبورغ ( بنسلفانيا ) ، كان هناك رجل إرلندي ، يدعى « توماس ميلسون Melion » ، درس الحقوق ثم فتح مكتباً للمحاماة ، ازدهر بسرعة مما سمح له بتوفير ميلغ ١٣٠٥٠ دولار ٠

رزق توماس هذا بشمانية أولاد سيكون أشهرهم « أندروميلون » الذي ولد سنة ١٨٥٥ ٠

بعد فترة من عمله في المحاماة : انتخب توماس قاضياً ، مما سمح له ، خلال الحرب الانفصالية ( ١٨٦١ ــ ١٨٦٥ ) بتنمية ثروته • لذلك افتتح لأولاده ، في عام ١٨٥٠ ، مصرفاً تسلم إدارته الابن « أندرو » ( ٢٥ عاماً ) • وقد ازدهرت إعمال هذا المصرف لدرجة تمكن معيا سنة ١٨٨٩ من استثمار مبلغ ٢٥٠٠٠٠٠ دولار في « تروست» للالمنيوم ( ALCOA).

نجح هذا الرهان ، فحاول أندرو تنويع نشاطاته • لذلك راهن على الفولاذ تم على عتاد السكك الحديدية ولوازمها وعلى الجسور المعدنية • جاءت النتيجة نجاحاً جديداً: فعرض عليه مورغان وكارنيجي شراء مؤسسته العديدية لصالح اتحادهم الاحتكاري للفولاذ (تروست الفولاذ) • وافق أندرو ، وقبض مبلغ ٣٠ مليون دولار •

عند نهاية القرن التاسع عشر ، ارتفعت أسعار أسهم « ميلون » من ١٠٠ دولار عند الاصدار الاول الى ٢٠٠٠ دولار .

بدأ « أندرو » يستثمر أمراله في شتى المجالات : الفحم ، السكك الحديدية ، التأمين ، الزجاج ، كل ذلك بنجاح منقطم النظير ه

كان ينقص جعبته سهم واحد: هو البترول • في عام ١٩٠١ ، زاره منتئب معروف هو العقيد « نافي Gaffey » الذي أخبره بأنه عثر على النفط في « سبيند ليتوب » بولاية تكساس •

في الحقيقة ، كان المكتشف الحقيتي لهذا الحقل شريكه المهندس « أنطوني لوكاس Lucas » ، الضابط السابق في البحرية من أصل نمساوي ــ هنفاري ، حفر بئراً بالقرب من ساحل خليج المكسيك ، وقد جاه « غافي » لكي يستدين مبلغ ٥٠٠٠٠٠٠ دولار من مصرف ميلون وأولاده لتمويل هذه البئر ،

قرر ويليام ميلون ، شقيق أندرو ، قبول هذا التحدي ، فكان النجاح باهراً حقاً ، حيث اتضح سريعاً أن النبع هائل ، فاقيم خط للانابيب علمى عجل من أجل نقل النفط الخام الى الساحل ( مرفا آرثر في تكساس ) لكي تتم تصفيته هناك قبل تحميله على ناقلات البترول التابعة لشركة النقل « شل » (Shell cy) ( وهو اسم يجب حففاله ) ، ليصار الى نقله للخارج »

إلا أن النبع نضب فجأة لأن حوالي ٥٠٥،٠٠ منقتب كانوا قد الهالسوا على المنطقة منذ عشرين عاماً وغطوها بالآبار و عندئذ بدأت شركة « غول ف Gulf »، التي أنشئت لهذا الغرض، تتسامل عن مستقبلها •

كان المراهنون على الفشل لا يعرفون جيداً عناد آل ميلون وصلابتهم :
إذ لم يياس هؤلاء ، بل تابعوا التنقيب الى أن عثروا ، في عام ١٩٠٩ ، على
حقل هائل في « تولسا » بولاية أوكلاهوما ، وعندما خطرت على بالهم ، سنة
١٩١٣ ، فكرة إقامة أول محطة خدمة للسيارات ، انفتحت أبواب جديدة وأصبحت
شركة « غولف » المنافس الرئيسي لشركة « ستاندارد » التي لم تتعرض للهجوم
في أرضها بسبب حكمة آل ميلون وبعد نظرهم ،

ادى النجاح الاولي لبئر « سبيندليتوب » الى استدراج عدد من المنقبين الذين ما لبث معظمهم أن تراجع ، باستثناء رجل إرلندي ، يدى « جوزيف كالينان Cullinan » ، ركب رأسه واستمر في البحث • كان هذا الرجل مستخدماً سابقاً في شركة ستاندارد ، وكان يتقن الهنة جيداً ، فاتفق مع « جيمس هـوغ Hogg » ، الحاكم السابق لولاية تكساس ، وتاجر ألماني من نيويورك ، متخصص في أعمال التسويق ، يدى « أرنولد شلابت Schlaet » • قام الشركاء الثلاثة بانشاء شركة تكساس « تكساكو » التي بدأت تشتري بأسسمار بخسة القائض عن بئر « سبيندليتوب » لتعود فتبيعه لمزارعي قصب السكر في الميسيسيي أو لئركة ستاندارد في نيويورك ،

وعندما نضبت بئر « سيندليتوب » ، قامت ( تكساكو Texaco ) بالعفر بنجاح على بعد ٣٥ كم من هناك ، في منطقة « سورليك » ، وفي عام ١٩٠٤ ، أصبحت تنتج ٥/ من مجموع الاتتاج الامريكي ٠



من روسيا ، ومدينة باكو الجبلية وشبه المجهولة آنذاك ، عــــلى سواحل بحر قزوين ، سيظهر أول تهديد جدي لاحتكار شركة ستاندارد أويل العالمي •

فغي جنوبي روسيا ، كان البترول قريباً من سطح الارض منذ زمن بعيد ، وبخاصة في أذريجان ، حيث كانت الشعلات الصفيرة ، التي يغذيها البترول ، تذكي « النار الابدية » في هياكل « زرادشت » المنتشرة هنا وهناك و وكان الفلاحون يحفرون بأيديهم آباراً صفيرة يفرج منها « الزيت الصغري » المندي كانوا يستخدمونه لتزييت عرباتهم القديمة ،

كان يقال هناك أن الصينيين عرفوا قديمة ، قبل العام الالف ، سرَّ « الزيت الصغري» الذي ضاع في مذبحة احدى الفزوات •

بعد الفتح العربي ، استخدم «خانات » باكو البترول كوسيلة للانارة ، ويقال أن خيامهم كانت دائماً ساطعة ، وعندما تخلوا عن بداوتهم ، أقاموا قصوراً ما زالت أطلال بعضها موجودة حتى السوم ، كما كانت زخارفها من الرخام المستورد ، والاثاث من لبنان ، والبورسلين من بلاد فارس ، والذهب من قبرص ، والإضاءة بواسطة البترول ،

سمع قيصر روسيا بسر الضوء لدى خان باكو ، وفي عام ١٨٠٦ ، قسور الكسندر الاول غزو المدينة ، ويقال أن الامير « بول ديميتريفيتش تسيتسيانوف »، الحاكم المسكري لما وراء القوقاز ، تقدم الى قصر « حسن قولي خان » لكسي يتفاوض معه حول خضوعه لسلطته ، كان الامير محاطاً بحوالي عشرين من الجنود الروس ، ولكن الخان ابتسم مهالا وطلب من الامير أن يدنو من عرشه وكأنه يريد الترحيب به ، وعندما أصبح تسيتسيانوف على بعد خطوتين من الخان ، استل هذا الاخير سيفه ، وبضربة واحدة مفاجئة قطع رأس الامير الذي تلحوج عند باب الديوان ،

وبمنتهى البرود ، أمر حسن قولي خان رجاله بالتقاط الرأس وتعليحها ثم لفتها بعناية وارسالها كهدية الى شاه النرس ، باباشان ، مع أول قافلة مسافرة ٠ ما كاد النبأ يصل الى موسكو ، حتى قرر القيصر الكسندر معاقبة الخان ، قارسل جيشاً لمحاصرة مدينة باكو »

كانت المواصلات بطيئة ، فلم يصل الجيش الى باكو إلا في عام ١٨٠٧ ، حيث قام الخان حسن باغلاق أبواب المدينة ، ثم فرَّ متخفياً عن طريق بحر قزوين على متن زورق للصيد .

منذ ذلك العين لم يسمع أحد بهذا الخان الذي اختفى معه سر البترول و وعندما جاءت القوافل الفارسية كمادتها لكي تشتري السائل الثمين ، لم تجد شيئًا ، وعادت فارس إلى استخدام الشمعة من جديد ،

بعد فترة من الاحتلال المسكري الروسي ، عهد بمنصب خان باكو الى حاكم ذكي عرف كيف يحصل من السكان على سر « السائل الذي يشتمل » ، فأخذ منه عيشنات أرسلها الى القيصر مع تقرير مفصل .

عكف أساتذة جامعة سان بيترسبورغ البارزون على دراسة العينات وتعليلها في مخابرهم بعنايسة واهتمام • وأخيراً رفعوا الى القيصر التقسرير التالي : « أن البترول سائل معنى ليست له ايسة فائدة تذكر • وهو بطبيعته بيعت دائحة كريهة ، ولا يعرف له اي استخدام مفيد سوى تشحيم دواليب العربات » .

بهذا حسم الأمر ، فقام حاكم باكو بتأجير الاراضي البترولية لرجل أرمني لمدة عشر سنوات مقابل بضعة آلاف من الروبلات ، فجاءت الصفقة خاسرة وعاد الرجل الى بلاده بغفى حنين ه

في نهاية عام ١٨٦٠ ، وصلت الاخبار الى الروس أخيراً عن الضبجة الهائلة التي أحدثها البترول في أمريكا ، وفي عام ١٨٧٠ ، وصلت الى القوقاز أول حفارة بخارية أمريكية ، واستطاع الخبراء الامريكيون تفجير النفط بسرعة وسهولة على عبق ٣٥متراً . عندأذ قام القيصر الكمندر الثاني باهداء رئيس وزرائه ، الكونت بدول إهنائييف ، وكذلك بعض وزرائه أوراق ملكية بعض الاراضي من هذه المنطقة البترولية ، ويقال أن هذه الهدية لم تعجب الوزراء كثيرا ، أما باقي الاراضي ، فقد استولى عليها القيصر ، وفي عام ۱۸۷۳ ، عرضها للبيدع في سوق تقليس ، حيث ساعد المزاد على بيسم كامل الاراضي بسعر جيسد بلغ ٢ ملايين مسن الروبلات الذهبية ، كان معظم المشترين من الأرسس والتتر والقوقاؤسين ، ولم يلاحظ احد بين المشترين آنذاك وجود الحوين سويديين يسكنان سسان سيترسبودغ ، وهما دوبرت ولويس نوبل Nobel .

منذ عام ١٨٧٤ ، بدأ الأخوان نوبل يستشران أراضيهما • وفي عام ١٨٧٥ ، آخذت أول مصفاة لهما تعمل في باكو ، حيمت حصلا على مرآب كبير للعربات ــ الخزانات ، كما احتكرا النقل من باكو الى بحر البلطيق •

جاء النجاح سريماً ؛ وخلال بضع سنوات ، كان الملاكون الصفار يزرعون المنطقة بالآبار ، ولكن الفوضى كانت سائدة بشكل مربع ، كذلك كانت ملايين الاطنان من البترول تضيع على سطح الارض أو تصب في البحر ، والحرائس مستمرة تلتهم الحقول ،

كان عمال الآبار ، من التتر أو الجيورجيين ، يعاملون كالبهائم : غذاء سيء ، عمل شاق لمدة ١٦ ساعة يومياً ٠ كما كان هؤلاء التعساء مضطرين لأن يصرفوا أجورهم التافهة في المخازن العائدة لأرباب العمل ٠

في مدن الاكواخ هذه ، المتبعة بالبترول والرواقع الكريهة ، كان الشقاء وضعف العناية الصحية والتلوث والكحول تفتك بالعمال وتقتلهم كالذياب ، وعندما كانت المشاجرات تقدع ، يستدعى القدوزاق ليقمعوها بمنتهى الشدة والوحشدية ،

كان معظم أرباب العمل من الأرمن أو القوقازيين يحققون أرباحاً طائسلة

يهذرونها في العربدة والتهتك والابنية المترفة دون حساب • أما أكثر هؤلاء بذخًا فهو الارمني « الكسندر منتاشيف Mantacheff » ( وهو اسم يجب حفظه ) •

إلا أن آبار آل نوبل كانت تدار بشكل أفضل لحسن الحظ ، حيث يممل الممال في شروط لائقة تتناسب مع كرامة الانسان ، كانت مصافي نوبل تعالج النفط الخام الذي ينتجونه بالاضافة الى نفط المنافسين الذي يشترون معظمه ، وبفضل الكيميائي « النريد نوبل » ، تمكنوا من ايجاد الوسيلة لاستبعاد الكبريت الذي يوجد بكميات كبيرة في البترول الروسي ،

لنقل البترول ، توصل آل نوبل ، عن طريق الرشوة ، الى احتكار كامــل العربات ــ الخزانات المتوفرة في روسيا ، ثم ما لبثوا أن أقاموا خطأ من الانابيب لايصال البترول حتى محطة القطار ، ومن هناك كان يعبأ في العربات ــ الخزانات وبوجه الى «ريفا» ، التي تبعد ٥٠٠٠ كم ،

في أحد الايام ، وصل من باريس أحد أفراد أسرة روتشيلد Rothschild النم نسبين ، حيث زار حقول النفط ولاحظ أن النقل بواسطة القطار الى شمالي روسيا كان باهظ التكاليف ، لذلك أعلم باريس بالأمر ، وحصل على الاموال اللازمة ، ثم عمد فوراً الى بناء خط أنابيب من باكو الى باطوم ، المرفأ الواقع على البحر الاسود ، من هناك ، كان البترول ينقل في خزانات السفن الى ترييستا التي أقام فيها خزانات ضخمة للحفظ .

وهكذا استطاع ، خلال بضع سنوات ، تغيير وضع البترول الروسي بكامله ،

بعد أن فتح أمامه منافذ هائلة ، وأرغم آل نوبل على التعامل مع آل روتشيلد •
فاختصار الطريق على هذا النحو ، وبشكل لم يعد للشتاء الروسي القاسي أي
تأثير على تدفق النفط ، وفئر الكثير من الوقت والمال ، مما أرغم آل نوبل على
استخدام هذا الخط مقابل التخلي عن بعض الاسهم لآل روتشيلد •

منذ عام ١٨٨٥ ، أصبحت روسيا تصدر سنوياً الى أوروبا عشرة ملايين طن من النفط ، مما جعلها منافسة كبيرة وخطيرة لشركة ستاندارد ـــ أويل • في الحقيقة ، كان آل روتشيلد بعيدي النظر ، يتطلعون الى السوق الآسيوية التي كانت وقفاً عليهم دون سواهم •



في الطرف الآخر من العالم ، في أندونيسيا ، استطاع وائد متحمس هولندي ، يدعى « ج • ب • أوغوست كيسلر Kessler » ( ٣٩ عاماً ) ، أن ينجر البترول في جزيرة « سومطرة » ، على الساحل الشرقي ، مقابل ماليزيا ( يينانغ ) • لذلك آسس ، سنة • ١٨٨ ، الشركة الملكية الهولندية للبترول برأسمال بلغ ١٨٨ مليون فلوران • بدأ الانتاج العملي سنة ١٨٩٤ ، ولكنه وجد نصبه فوراً أمام مشسكلة السيولة التي حاول حلها عبثاً في باتاقيا أو سنمافورة • وقد كان على وشسك التخلي عن مشروعه عندما أنقذه « هنري ديتيردنم Deterding » وقدم له المون اللازم • من هو « ديتيردنم » هسذا الذي سيصبح رئيس مبيعات في عسام ١٨٩١

إنه الابن الثالث للقبطان فيليب ديتيردتم ، ولد عام ١٨٩٦ م كان أجداده كلم بحارة وأصحاب سفن ، غرق عدد كبير منهم في البحر ، حتى أبوه ، مات في البحر بُعد أن غرقت سفينته سنة ١٨٦٩ ، بالقرب من ناغازاكي ، أتم هنري الصغير دراسته الابتدائية ثم تابع دراسته الثانوية لمدة ثلاث سنوات في أحستردام ، وعند بلوغه سن السادسة عشرة ، كان يتكلم الانكليزية والقرنسية والالمانية ، فعمل في أحد مصارف المدينة بأجر زهيد بلغ فرنكا واحداً في اليوم ، وبعد أن كو تن نفسه بنفسه ، وتنقل من وظيفة الى أخرى ، أصبح محاسباً يتقاضى م م شفية أجرتها مؤسسة أجرتها مؤسسة أجرتها مؤسسة المساورة عنهم في مسابقة أجرتها مؤسسة « يدرلاندش هاندل متشابيج (« نيدرلاندش هاندل متشابيج (« كليدرلاندش هاندل متشابيج (» المتحديد

والاستيراد ، التي أوفدته لصالحها الى جزر الهند النيرلندية سنة ١٨٩٠ (١) ، حيث بدأ كمحاسب ثم أصبح مديرًا للوكالة في جزيرة بينانغ...

هناك قابل كيسلر وأدرك فوراً طموحاته وضيق ذات يده • في عام ١٨٩٧ ، غادر سومطره مع زوجته وابنته البالغة من العمر سنتين متوجها الى لاهاي ، حيث استلم منصب رئيس الشركة • في العام التالي ، ظهرت صعوبات جديدة : نضب البترول وانهارت أسهم الشركة الملكية الهولندية •

عشر كيسلر على النفط من جديد في أرض مجاورة ، ولكن الكمية لم تكن بقدر الآمال • وفي شهر كانون الاول ( ديسمبر ) من عام ١٩٠٠ ، ساءت حالت الصحية أمام خيبة آماله ، فمات تاركا العنان في يد ديتردنغ • درس آل روتشيلد وضع هذا الرجل واشتروا ١٠/ من أسهم الشركة الهولندية •

## \*\*\*

في بلاد فارس ، ظهر رجل انكليزي يدعى ويليسام كنوكس دارمسي المسمد في استراليا ، فنجع في استراليا ، فنجع في استراليا ، فنجع في ١٩٥٨ أيار من عام ١٩٠١ في الحصول على امتياز خاص للتحكم بالنفط لمدة متين عاماً ( استخاجاً وتوزيماً ) في هذه الامبراطورية ، باستثناء الاقاليم الشمالية التسمة ، بلفت مساحة هذه الارض ٧٠٠ر٥٧٠ كم ٢ ، أي مساحة فرنسا وبلجيكا وهولندا واللوكسيبورغ وسويسرة مجتمعة ، أما ثمن هذا الامتياز الهائل ، فكان مدور٢٠ حنيه تدفع نقداً ، زائد ٥٠٠٠٠ سهم بقيمة جنيه للسعم الواحد في الشركة الجديدة « النفط الفارسي » ( Persian Oil ) ، بالاضافة الى ١٦٪ من الارباح السنوية الصافية ،

<sup>(</sup>١) كانت هذه الجزر مستعمرة هولندية ، وهي الآن جمهورية اندونيسيا .

فور توفيع العمد ، كلف دارسي عالماً جيولوجياً لامعاً ، يدعى به به رينولدز Reynolds ، بأن يعنر لصالحه في القسم الغربي من الامتياز ، إلا أن السنوات الدولى لم تكن مشمرة وغم التكاليف التي بلغت ٥٠٥٠٥٠٥ جنيه ، عند تذ لجا دارسي الى آل روتشيلد يطلب منهم العون ، ولكنهم وفضوا لأنهم كانوا ملتزمين في أماكن أخرى ، ولم تكن بلاد فارس ضمن اهتماماتهم ، إلا أن الرجل لم يأس ، إذ كانت له صلات كثيرة ، فاتصل بشركة صغيرة تلتى « بورما أويل » ، كانت تنقب عن النفط في بيرمانيا لصالح البحرية الملكية ،

شجعت الحكومة البريطانية التقارب بين دارسي واللورد « ستراثكونا Strathcona » ، رئيس شركة « بورما أويل » • كان هذا الاخير اسكتلنديا عصامياً ، جمع ثروة من تنفيذ الخيط العديدي « الباسيفيك الكندي » (Canadian Pacific).

بدفع من دارسي وسترائكونا ، فجح رينولدز أخيراً ، يوم ٢٦ أيار ١٩٠٨ ، في المثور على عمق ١٥ م من سطح الارض على الطبقة الصالحة من البترول الذي سيغير مصير هذا البلد كله .



وهكذا ظهر البترول في مختلف أفحاء العالم تقريبًا • لذلك سيبدأ الصراع بين عمالقة المهنة على صعيد النقل بشكل خاص •

في عام ١٨٩١ ، اتصل وكيل آل روتشيلد في لندن بالاخوين صموئيسل وماركوس صموئيل ، وهما من مستوردي الصدف ، يملكان أسطولاً صغيراً كان يأتي بالصدف من الشرق الاقصى ، هذا الصدف الذي كان دارجاً في انكلترة في عهد الملكة فكتوريا ، وقد عرض عليهما أن يعملا في الذهباب البترول الروسي الذي يريدون بيعه في آسيا » قبل ماركوس صموئيل أن يصبح وكيالاً عاماً للشركة البترولية (BITNO) ، التابعة لآل روتشيلد ، بالنسبة لروسيا ، لذلك عمد فوراً السي انشاء ناقلة نفط خاصة بحمولة ٥٠١٠ طن ، تتفق مواصفاتها مع معدلات شركة السويس ، «موريكس» (Murex) ، أصبحت تنقل النفط عبر قناة السويس ، وكانت أول ناقلة من هذا النوع عبرت القنال في عام ١٨٩٣ ، أخيراً ، أوعز الاخوان صموئيل ببناء تسم ناقلات للنفط دفعة واحدة ،

خلال بضع سنوات ، أصبح هناك تيار دائم من النفط الروسي ، ينطلــق الى مستودعات التخزين التي أقيمت لهذه الغاية في الشرق الاقصى •

فشلت كافة الجهود التي بذلت من قبل شركة ستاندارد لمنع الاخوين صموتميل من حق المرور عبر قناة السويس ، ومن الجدير بالذكر أن الاسطول الجديد أصبح يسمى «شل » ، ويحمل العمدفة كشمار ، لأن كلمة قلا المحالة تعني « العمدفة » ، وقد بلغ نجاح التوزيع حداً جمل آل روتشيلد عاجزين عن تقديم الكميات الكافية من البترول ، مما حدا بالاخوين صموئيل للحصول على امتيازات في جزيرة « بورنيو » ،

في عام ١٨٩٧ ، أقام ماركوس صموئيل في لندن « شركة شـل للنـقل والتجارة » ، التي تخصصت في نقل البترول من روسيا الى آسيا أولا ، ثم من الولايات المتحدة الى أوروبا ، لأنه توصل ، في عام ١٩٠١ ، الى عقد اتفاق مع العقيد « غافي » ، الذي مر ذكره آنفا ( من شركة غولف ) ، ساري المفعول لمـدة 17 عاماً ، ينقل بموجبه وبسعر ثابت ١٠٠٠وه عن من البترول سنوياً ،

بدأت شركة ستاندارد ، التي سلئم جون روكفلر زمامها لعجون « أرشبولد » ، تقلق من هذه المناورات الكبيرة ؛ فاستدعى أرشبولد صموئيل الى نيويسورك وقال له : هل ترید أن تبیعنا شركة شل للنقل مقابل ٤٠ ملیون دولار ؟ علماً بأننا
 مستحدون إأن نحدث فرعاً مشتركاً برئاستك ٠

لم يجب الرجل على الفور ، بل غادر الى لندن ، مقتنعاً بأن المعركة ستكون قاسية ، ولكن أمله في كسبها كبير إذا بقى سيدا على أرضه .

كان أسطول صموئيل يتألف من ثلاثين ناقلة نفط في عام ١٩٠٢ • وكسان يتنازع السوق الألمائية مع ديتردنغ وروكفلر ، والسوق الآسيوية مع روكفسلر بالتحالف مع ديتردنغ الذي كان يدافع عن نفسه ضد قيام شركة ستاندارد باغراق الاسواق بصورة وقحة •

لاحظ ماركوس صموليل أيضاً أن بتروله المستخرج من جزيرة « بورنيو » ، والمشبع بالكثير من الكبريت ، لم يكن صالحاً لصناعة الكيروسين للإضاءة • لذلك وجد نفسه عاجزاً عن خوض كل هذه الممارك في آن واحد • لذلك فضل دعم الفتى ديتردنع الذي بدا له سهل الانقياد ، فأحدث فرعاً مشتركاً بين آل روتشيلد ، والشركة الملكية الهولندية وشل للنقل ، أطلقت عليه تسمية « شركة البترول الآسيوية المجونية البترول في الشرق مركزياً تحت الادارة الفعلية لهنري ديتردنغ ،

بهذا أقدم صموئيل على رهان جيد ، ولكنه لم يقدِّر جيــدأ الامكانيات العقيقية لشريكه الجديد الذي يصفره بثلاثة عشر عاماً .

كان اهتمام ديتردنغ آنـذاك منصباً على احتكار الشركات البتروليسة الصغيرة لجـزر الهند النيرلاندية : دوردتش Dordtsche ، مويرا إينامسم Tarakan ، تاراكان Nedeslandsche indus وسومطره ،

في الوقت نفسه ، كما رأينا سابقاً ، بدأت آبار شركة غولف في تكســـاس

تنضب ولم تعد تسميح لهذه الشركة باحترام التزامها به ١٠٠,٠٠٠ طن سنسويًا مع شركة شل للنقسل ، لذلك حضر الى لندن ، للتفاوض مع صموئيل ، أندرو ميلون ، الذي أبعد غافي واستلم منه رئاسة شركة غولف ، فجح ميلون في مهمته ، وقبل صموئيل الفاء العقد ،

اكتفى صموئيل بتعويل ناقلاته في الاطلسي لنقل المواشي ، إلا أنسه نجع على الصعيد السياسي ، حيث أصبح اللؤرد ــ العمدة للعاصمة لندن ، وتحول اهتمامه للتمتع بثروته وأمجاده .



عندئذ صعَّد روكفلر النضال ، فأبعد ﴿ شل ﴾ عن السوق الالمانية ، ثم اخذيغرق آسيا وأوروبا بالفائض الامريكي وبأسعار زهيدة •

كذلك حاول ماركوس صموئيل بدوره التمامل مع روكفلر ففشل • لهذا وجد عمدة لندن السابق نفسه مضطراً للقبول بشروط ديتردنغ القاسسية • عرض عليه هذا الاخير أن يشتري منه • ٥٠/ من حصته في شركة شل بحوالي • ١٥٠/ من قيمتها في البورصة • وهكذا ولدت شركة « شل الملكية الهولندية » سنة ١٩٠٧ : ويمر من الاسهم لصموئيل والانكليز ، ٠٠/ لديتردنغ والهولنديين ، بمن فيهم كيملر الابن ، ولكن ١٠/ ذهبت لآل روتشيلد الذين قبلوا باقتراح ديتردنغ كيملر العبم •

بهذا سيتمكن ديتردنغ سريعاً من قطف ثمار لعبته الذكية ٠٠٠

في العام الذي سبق عملية الدمج هذه ، كان صموئيل قد حصــل علـــى المتيازات في رومانيا ، وبخاصة حقول النفط في « بلواستي » ( Ploiesti ) ، التي كان السكان المحليون يستفلونها يدويا منذ أجيال .

في الواقع ، كان أصحاب « المصرف الالماني » ، و Deutsche Bank) قد شرعوا منذ عام ١٩٠٤ ، عن طريق « وكالة البترول الالمانية » ، في الاستثمار الصناعي لهذه العقول ، إلا أن ديتردنغ نعج ، خلال أقل من عامين ، في العلول معلهم ، وجعل من « الشركة الملكية الهولندية شل » المنتج الاول في رومانيا ، لذلك فكر في أن يقوم ، مع المصرف الالماني وآل نوبل وآل روتشيلد ، بانشاء أول شسركة بترولية متمددة الجنسيات ، « الاتحاد الاوروبي للبتسرول » الموقوف في وجه شركة ستاندارد في أوروبا ،

تصدى روكفلر لهذا المشروع بعناد وتصميم ، لأنسه خشي أن يقوم هؤلاء المنافسون بمهاجمته في عقر داره داخل الولايات المتحدة نفسها ، ماتت هدف الشركة الاوروبية تحت وطأة حملات الصحافة التي تشئنت ضدها بشراسة ، إلا أن ديتردنغ توصل منذ عام ١٩١١ ، بعد أن حارب ستاندارد بضراوة في آسسيا ، الى الحصول على موطى، قدم له على الارض الامريكية ، بعد أن اشترى بعض حقول النغط في كل من كاليفورنيا وأوكلاهوما ، وأقام شبكة توزيع لشسركة «شل الملكية» في الولايات المتحدة ،

في هذا العام نفسه ، تنظى آل روتشيلد لديتردنغ عن امتيازاتهم البترولية في روسيا .



في بحث جون روكفلر وستاندارد الدائم عن منافذ جديدة ، خطرت ببالهم فكرة عبقرية : بما أن الصين هي آكثر بلدان العالم سكاةً ( 600 مليون نسمة آنداك ) ، فقد صنعوا 600، مصباح تضاء بالبترول ، ثم وزعوها كهدايا على كافة المسؤولين في هذا البلد ، بعد أن قدموا معها ، كهدية أيضاً ، كمية قليلة من النقط ، بهذه الطربقة نشأت الحاجة الصينية الى البترول .

خلال الاشهر التالية ، عوصمن سعر النفط هناك بسرعة كلفة المصابيح ومئات ألوف الغالونات التي قدمت مجاةً في البداية •

وقد نجمت هذه الطريقة لدرجة جعلت ستاندارد تكررها في كل مسن استراليا وأفريقيا الجنوبية والارجنتين ٠

إلا أن التنافس العالمي ازداد في الوقت نفسه ٠

في الولايات المتعدة ، وجدت ستاندارد أويل ( نيوجيوسي ) نفسها أمام سخط شبه عام : فقد شكل أصحاب المصافي اتحاداً برئاسة جون روكفلر ، أخذ يصعد الاسمار ويخفضها حسب قدرة السوق ، كما اتفقت شركات الخطسوط الحديدية أيضا على تقاسم عمليات النقل والترافزيت ،

بهذه المناورات ، أخذت ستاندارد تزداد قوة عاماً إثر عام ، وقفز إتتاجها السنوي من ١٨٩٩ مرميل (أي ١٨٦ مليون طن ) سنة ١٨٩٨ الى آكثر من ٥٠٠٠ره ٣٠٠ برميل (أي ٤ ملايين طن ) سنة ١٩٩١ الى ٥٠ كذلك تطور التركيز في الوقت نفسه ، حيث استطاع روكفلر عن طريق «ستاندارد أويل تروست » ، الذي شكل سنة ١٨٣٣ ، أن يمتلك أسهماً في شركات تقع في ولايات أخسرى (ستاندارد أويل كاليفورنيا ، إنديانا ، نيويورك ، الخ ٥٠٠ ) • أخذ البترول يتدفق في كل مكان ، في الأبالاش Appelaches ، كاليفورنيا ، ميدل ويست ، كما بدأت حصة ستاندارد في الانتاج الامريكي العام تنخفسض من ١٧٧٣ الى ١٨٥٨ .

بيـ نعامي ١٩٠٤ و ١٩٠٦ ، رفعت ضد ستاندارد عشرون دعوى بتهمة عرقلة حرية التجارة وتزوير آلية السوق ، في الواقع ، كان هذا يحدث فعلاً في الخفاء عندما كان جون روكفلر يرفع الاسعار سرآ هنا وهناك ، أو يخفضها لأقل من

<sup>(</sup>١) بعد ذلك بنصف قرن ، في عام ١٩٥٤ ، وصل الانتاج العام الى ٩٥ مليون طن .

سمر الشراء حسب الحاجة والمنافسة والاهواء، دون أي وازع أو شفقة ، فالذين يجعلونه يحقق ربحاً بتخفيض أسعار الكلفة لشركة ستاندارد ، كانوا يضمنون الثروة ، أما الذين يزعجونه فكانوا يسحقون دون هوادة ، في مطلع القسرن المشرين ، كان روكفلر الرجل الملمون والبغيض بعسق في الولايات المتحدة كلها ،

لم تستطيع ستاندارد كسب كافة الدعاوى ، وبخاصة في شهر تشرين الثاني من عام ١٩٠٩ ، حيث منت الشركة من العمل في ولاية تكساس بحكم صدر ضدها من قبل محكمة العدل في سائت لويس ، وعندما استأنف الحكم ، قررت المحكمة العليا ، في ١٥ أيار ١٩١١ ، حل التروست وتوزيع أسهمه على ٧٠ شركة مساهمة .

في الواقع ، كان الرئيس تيودور روزفلت من أشد خصوم هذا التروست الاحتكارى، لذلك جاء هذا القرار نصراً شخصياً له ٠



بدا تطور الصناعة البترولية في عـام ۱۸۸۳ ، عندا اختسرع «داملـر Barnum » المحرك الانفجاري - وقد عـرض «سبيرك » بارنسوم Barnum الشهير انذاك ، بدر العالم ، سيارة داملر وصديقه « بنز » ( Benz ) ، فها لبث عدد السيارات في فرنسا ، بعد عشر سنوات ، ان اصبح ۲۰۰ سيارة ، ثم ۲۰۰۰ في عام ۱۹۱۰ و ۲۰۰۰ في عام ۱۹۱۰ و

ازداد عدد سباقات السيارات ، وفي عام ١٩١٠ ، جاء سباق باريس ـ نيويورك ليتوج هذه السباقات ه

منذ بداية القرن الحالي، بدأ قتال العمالقة بين جميع أسماك القرش الكبيرة هذه للحصول على موارد جديدة للتموين ، وبالتالي للسيطرة على الاسواق العالمية • كانت كل الوسائل والضربات مسموحة ، وأصبحت أوروبا الغربية ، التي لم تكن تؤمن بغير الفحم ( باستثناء انكلترة ) ، العلبة الرئيسية للصراع •

كانت متاندارد أويل تصدر سنوياً ، في مطلع القرن ، هر٧ مليون طن من البترول الى أوروبا ، بينما كان الانتاج العالمي من هذا السائل الثمين لا يتجاوز النذاك ٢٠ مليون طن ( ٥ر٨ في الولايات المتحدة ، ١٠ في روسيا ) • ثم أخمـ فت بلدان أخرى تنتج كميات لا يستهان بها : في عام ١٩١٠ ، في أوروبا ، بولونيا ورومانيا ٥ر١ مليون طن لكل منهما ؛ في آسيا ، بيرمانيا والهند ٧ر٠ مليون طن ، صوطرة وبورنيو ١١٥ مليون طن ؛ أمريكا ، كندا والبيرو ، كانتا في مرحمـلة التطوير والتوسـم.

كانت فرنسا مثلا ، بالسبة لكبار رجال النفط ، سوقاً مفتوحة ، رغم استثمار البترول في الألزاس منذ عام ١٤٩٨ ، أدى فتح أول بشر الى صدور كتاب براءة من الملك لويس الخامس عشر ، منح لشركة بيشسل برون ( Pechelbronn ) .

في عام ۱۸۵۳ ، وفي كولمار ، توصل الألزاسي غوستاف \_ أدولف هيرن Hern الى نوع من الزيت الرخيص المستخرج من النفط ، وفي عام ۱۸۵۷ ، وقبل درايك ، توصل البروفسور هو ناوس Hunaus ، من مدرسة البوليتكنيك في هانوفر ، الى القيام بعفر ميكانيكي بواسطة أغابيب من قياس لهر؟ و ١٠٠ بوصات ، كما بدأت مصفاة بيشل \_ برون Pechelbronn الصغيرة عملها بعد ذلك بقليل في عام ۱۸۵۷ ،

إلا أن النرنسيين فضلوا الاسهل ، وقبلوا بالاستعمار البترولي الاجنبي .

لذلك أصبحت فرنسا ، في عام ١٩١٤ ، خاضعة بشكل كامل للخارج فيما يتعلق بتموينها بالبترول . أما انكلترة ، فقد ناضلت بشدة للحفاظ على استقلالها ، وفي عام ١٩٠٤ ، عندما عين الاميرال اللورد جون فيشر أوف كيلفرستسون Kilverstone اللورد الاول للاميرالية البحرية ، شعر بضرورة تحديث الاسطول ، للوصول الى ذلك ، بدا له البترول كورقة رابحة أولى : سرعة أكبر للسفن الحربية ، إقامة قواعسد لتموين السفن في طول الكرة الارضية وعرضها ، وقد دعمه في مشروعه هسذا سياسي شاب ، ولد سنة ١٨٧٤ ، نائب محافظ أصبح ليبيرالياً ثم معاوماً لوزير الدولة لشؤون المستعمرات ، ونستون تشرشسل .

عن طريق اللورد - العمدة السابق للندن ، ماركوس صموئيل ، وعسن طريق آل روتفسيلد الانكليز ، اجتمع لورد فيشر مع هنري ديتردنق الذي عرف كيف يلوح أمامه بالفرص المتاحة لمجامهة الميول الامريكية نحو الامبريالية البحرية بواسطة شركة ستاندارد أويل المعروفة .

رد عليه الاميرال آنذاك بعبارته الشهيرة:

\_ إن لديك جرأة نابليون وصلابة كرومويل!

منذ ذلك العين ، قرر مساندة ديتردنغ في نضاله السري ضد آل روكفلو . وفي عام ١٩١٠ ، انتقلت البحرية من الفحم الى المازوت ، وعندما أصبح تشرشل بدوره اللورد الاول للاميرالية ، عرف الهولندي ديتردنغ كيف يستفيد من هذه المبرة .

كان الاهتمام الاول للاميرالية عدم التبعية لشركة ستاندارد • إلا أنها لم تكن في الحقيقة مطمئنة تماماً لشركة شل رغم ادعاءات الولاء المتكررة لديتردنغ • كما أن ماركوس صموئيل أقدم على خطوة خامئة : إذ ما كادت البحرية البريطانية تصبح زبونا كاملا ، حتى بدأ يتلاعب بالسوق والاسعار ، فهبت الاحتجاجات في الكلترة من كل حدب وصوب : فاضرب سائقو التكسي ، وشنت الصحافة حملة شعواء على مناورات الاحتكارات البترولية ضد المستهلكين •

عند ذلك لم يشأ تشرشل التورط آكثر من ذلك مع السير صموئيل ، فألقى ، في حزيران من عام ١٩١٤ ، خطاباً عنيفاً أمام مجلس العموم ، هاجم فيه احتكارات ( شل وستاندارد أويل ) ، متظاهراً ومتجاهلا حل شركة ستاندارد ، قال فه :

« من الواضح أن سياستهم ترمي الى السيطرة على موارد الانتاج ووسائله ، ثم تكييف هذه مع طلبات السوق بشكل يحافظون معه على الاسعار .

« نحن لسنا ضد شركة شل ، فرؤساؤها مهذبون ، متفهمون ، مرنون ، حريصون على خدمة الاميرالية ومساندة مصالح البحرية والامبراطورية ، ٠٠٠ ولكن بالسعر الذي يريدون ،

« لذلك يجب علينا ألا نجازف بالوقوع تحت رحمة هؤلاء السادة! » •

بعد هذا الهجوم ، أصبح من السهل عليه إقناع البرلمان بأن يطلب مسن الاميرالية الحصول على ٥١٪ مسن أسهم الشمركة الانكليزية ـ الفارسية Anglo - Persian Company ، مقابل ذلك ، تتمهد الاميرالية بعدم الاهتمام أو التجارية للشركة .



وهمكذا خسرت احتكارات شل وستاندارد معركة كبرى ربحها تشرشل . أضف الى ذلك أن الوضع تطور في الولايات المتحدة بعد حل شركة ستاندارد ، الذي قررته المحكمة العليا سنة ١٩١١ »

كان جون روكفلر قد أصبح ماهراً في الألاعيب المالية ، ولم يعد باستطاعة المحكمة العليا تجميده أو تعجيمه بمجرد قانون ضد الاحتكار .

في عام ١٩٠٠ ، كان يسيطر على ستاندارد بواسطة ١٩٢٩٪ من الاسهم ، بينما يمتلك خمسة عشر من أصدقائه أو شركائه هر٢٣٨٪ من الاسهم المتبقية ٠

بعد صدور حل ستاندارد أويل ( نيوجيرسي ) ، كان لا بد من تقسيم ٣٤ فرعاً تشكل شركة ستاندارد في نيوجيرسي ، في ذلك الحين ، كان جون روكفلر قد بلغ الثانية والسبعين من العمر ، وكان يعاني من مرض عجيب أفقده الشهية للطعام ، خلال أيام قليلة ، تساقط شعر رأسه كله ، وأصبح وجهمه أشسبه بالحوسياء ،

إلا أن هذا العطام البشري ظل يحافظ على ذكاء خارق وإرادة حديدية .. كما بقي امبراطورياً في تصرفاته ، يطاع باشارة الاصبع وطرفـــة العين في أشـــــد العواصف وأعتى الاعاصير .

كان من عادته استثمار كافة الهزائم بروح التحدي وإرادة الانتصار • خلال الدعاوى المنهكة التي رفعت ضده ، استخدم المناقشات التي لا تنتهي ، كما لجأ الى الحيل الماكيفيلية وخلط الاوراق والمشاغلات المستمرة والوعود القاطعة التي لم يف إلا بنصفها •

لذلك استفل هذا القرار بالحل لكي يضاعف ثروته : كان من المفروض أن ينفذ حل شركة ستاندارد في ١٥ تشرين الثاني ( نوفمبر ) ١٩١١ • فصد الى فصل المكاتب الاربعة والثلاثين ، وكل مساهم لم يأخذ احتياطاته ولم يع أسهمه ، تلقى رزمة صغيرة من حصة الاسهم(۱) لفروع ستاندارد ، أي بيعة ١٠ سنت ، من ٩٨٣٣٨ من حصنة ستاندارد في شــركة « سوان آنــد فينش المست ، من ٩٨٤ سهما من حصة من ١٠٠٠ سهما من حصة

ستاندارد في شركة « واشتطن أويل » الخ ••• بلغ المجموع على هذا النحسو ٢٥ دولارًا و ٤٢ سنتًا للسهم الواحد • ماذا كان يمكن أن يفعله حامل صفير لهذه الاوراق الملونة؟ •

سمحت مضاعفة الاسهم وتجزئتها الى أجزاء من ألف من الحصص لجمهور الصفار المدخرين باعادة شراء هذه القصاصات من الاوراق ، مما أدى الى رفع قيمة الاسهم الى ٤٠٠/ من قيمتها »

وهكذا اختفى « التروست » الاحتكاري خلال أشهر ، ولكن روكفـــلر ، الذي فقد شركاءه وحوَّلهم الى مستشارين خاصين ، أصبح الســـيد الوحيـــــد لامبراطورية مجزأة في الظاهر ه

من أصل الغروع الاربعة والثلاثين من شركة ستاندارد ، زالت خمسة منها بسبب هذا التوزيع ، بينما تخصصت ثمانية بالكيمياء البترولية أو التجميل أو النقل ، وتجمعت الباقية ( وعددها ٢١) فيما بينها لتصبح عشرة فقط ما زالت قائمة الى ومنا هذا .

<sup>(</sup>۱) كانت ستاندارد أوبل ( نيوجيرسي ) قد أصدرت ٩٨٣٢٨٣ سهما بسعر ١٠٠ دولار كفيمة أسمية لكل سهم .

بقیت شرکتا «کوتیناتتل أویل Continental Oil cy » و « ماراتون أویل بقیت شرکتا «کار الله این الشانیة الاخری امتصت کل منها فروعاً آخری من ستاندارد ( نیوجیرسی ) : بنز أویل (٤) ، ستاندارد أویسل إندیانا (٣) ، إیکسون کورب ، ستاندارد أویل کالیفورنیا ، آئلاتك ریتشفیلد ، ستاندارد أویل کالیفورنیا ، آئلاتك ریتشفیلد ، ستاندارد أویل أوهایو ، أشلاند أویل (۲ لکل منها ) •

أثار القانون المضاد للاحتكار التنافس بين هذه الشركات في سوق مزدهرة ، حيث قفز التاج النفط الخام من ٢٨ مليون طن في عام ١٩١١ الى ٥٩ مليون طن في عام ١٩٢٠ • كل ذلك لصالح روكفلر • وقد سمح القانون ، بعد تجزئة المحلاق الامريكي ، للمنافسين الإجانب بتدعيم تواجدهم •

في الحقيقة ، ظلت الاتفاقات السرية تزيف اللعبة داخـــل الولايات المتحدة ، إلا أن الشركات التي ورثت ستاندارد في المخارج لم تتوصل الى التفاهم على سياسة مشتركة .

ظل جون روكفلر منطوياً على نفسه في منزله الكائن عند زاوية الشمارع الخامس، يربي أولاده ببساطة متناهية • كما بدأ يستثمر أرباحه الهائلة في صناعات أخرى لكي ينوع المجازفات: مناجم الحديد، عصناعة الفولاذ وغيرها، وفي كل يوم يعطي توجيهاته بالهاتف • ثم بدأت اقاماته تطول في منزله الريفي في كليفلاند، « فورست هيل » ، الذي يعتبر أشبه بمصح وسط حديقة مشجرة مساحتها • ٠٠ هكتار • وفي عام ١٩١٦ ، خطرت في ذهنه فكرة تكليف احدى صحفه باجراء استفتاء حول الموضوع التالي: « من هو الرجل المكروه أكثر من سواه في الولايات المتحدة ؟ » •

أغلب الظن أنــه كان لديه حدس خاص بهذا الشأن ، لأن العجواب أعطاه حوالي ٤٤٪ من الاصوات ، أي أكثر من مجرم شيكاغو الذي طال الحديث عنــه في ذلك العام ، والذي قتل ست نساء شابات على التوالي . ادعى جون فيما بعد أنه تأثر كثيراً بهذه النتيجة • لذلك أقام كنيسة جديدة • كليفلاند ، حيث كان يذهب اليها كل يوم أحد ليلقي موعظة جديدة • ويبدو أن الناس امتنعوا عن دخول هذه الكنيسة ، بل كان بعضهم ينتقل الى الرصيف الآخر حتى لا يعر أمام بابها المفتوح على مصراعيه •

في هذه الفترة ذاتها ، تلقى من شقيقه فرائك ، الذي حطمه وأفلسه ، إنذاراً بأنه سيعمد الى اخراج توابيت أولاده من مقبرة العائلة في كليفلاند ، ثم أضاف :

ــ لا يمكن لأحد من دمي أن يستريح على أرض يسيطر عليها وحــش مثل جون ه



في متحفنا الخاص بالديناصور ، يجب أن تفسيح مكاناً لشخص يدعى 
« كالوست غلبنكيان Gulbenkian » ، الذي ولد في سكوتاري ، بالقرب من 
القسطنطينية ، مسنة ١٨٩٩ ، من أب أرمني يعمل في الاستيراد والتصدير ، بعد 
اتمام دراسته كمهندس في لندن وتعلم اللفة الفرنسية في باريس ، بدأ حياته العملية 
لدى أحد أصدقاء والده ، الأرمني الكسندر ما تتاشيف الذي كان يمتلك آباراً 
للنفط في باكر و وعند بلوغه من العشرين ، تعلم كل ما يلزمه معرفته عن 
البترول ، من تقنية وتحويل ، كما أدرك جيداً مدى الارباح التي يمكن تحقيقها 
في هذا الميدان ه

استمر عمله في باكو ، لدى ما تتاشيف ، مدة سنتين ، غادر بعدهما السى القسطنطينية في عام ١٨٩١ ، حيث نشر مذكراته في العاصمة التركية مع دراسة

حول البترول القوقازي ، وذلك في « مجلة العالمين » بهدف حث الشبان عملى الذهاب الى هناك ولكن دون جدوى •

حملت آخر أصداء باكو والقسطنطينية أنباء توتر مع الاقلية الأرمنية ، وكانت رائحة مذبحة وشبكة تفوح في الجو ٠

ذهب « غلبنكيان » الى لندن ، حيث بدأ ، منذ عام ١٨٩٥ ، يبيع النفط الروسي ، ثم ما لبث أن أصبح مستشاراً تجارياً في السفارة التركية ..

الحق يقال أن الرجل كان يمتاز بالمهارة والكفاءة والفطنة وبعد النظـــر ، فأخذ يتاجر في كافة الانجاهات ، وعندما احتاج « ديتردنغ » الى الاموال ، وصله بآل روتشبيلد في باريس ، وعندما أراد ماركوس صموئيل نقل البترول الروسي ، مهد له السبيل للدخول الى باكو ،



تسهيلاً الأعماله ، حصل في عام ١٩٠٢ على الجنسية الانكليزية ، وبعد ذلك بست سنوات ، انفجرت الأزمة في تركيا : عندما هب حزب تركيا النتاة ، في عام ١٩٠٩ ، فخلع السلطان عبد الحميد الذي سمح ، سنة ١٨٩٦ ، بذبح ٧٠٠٠ أرمني من القسطنطينية ،

في عام ١٩٠٨ ، علم الأميرال السابق الأمريكي ، كولبي شيمتر ، الذي أصبح ملحقاً بحرياً للولايات المتحدة في تركيا ، بظهور البترول في منطقة كركوك ، قرب الموصل ، في العراق ، فحصل عن طريق الرشوات على عدة « فرمانات » مسن السلطان تخوله حق الاستثمار على كافة أراضي الأمبراطورية الشمائية • إلا أن خلم السلطان عبد الحميد ألنى هذه الفرمانات بعد أن قام كولبي شيمتر بانشاء شركة أم بكنة ب عثمائية للتطوير •

ومنذ ه آذار ( مارس ) ١٩٠٣ ، حصل القيصر غليوم الثاني على امتياز خاص لاقامة سكة حديد بغداد ــ باهن التي تصل برلين بالبصرة عبر الامبراطورية الشمالية •

قبل المصرف الالماني « دوتش بنك » بتمويل المشروع ، على أن يحصل بالمقابل على حق استثمار جميع العقول المنجمية والنفطية المكتشفة على مسافة هو كم من جانبي الغط المرسوم للخط الحديدي • تظل الدولة العمانية مالكة لهذا الخط ، وتتلقى جزءاً من الارباح على أن تبقى الادارة في أيدي الالمان لمدة ٩٩ عاماً •

أثار هذا المشروع قلق الانكليز ، لأن هذا التوغل الالماني حتى العراق من شأنه تهديد طريقهم الى الهند •

ظهر واضحاً أن السلطان الجديد ، محمد الخامس شقيق السلطان المخلوع ، عاجز عن تسديد ديون الامبراطورية والاعمال التي بدأها الالمان • لذلك كان لا بد له ، لكي يستعيد استقلاله ، من ايجاد صيغة أخرى • فهل يتم التأكيسد على الامتياز الذي أعطي لكولبي شيستر ، أو الاستمرار مع المصرف الألماني ؟ •

كان الاميرال الامريكي مستعداً للدفع مرة أخرى للحصول على تثبيــت فرماناته ، إلا أن غلبنكيان في لندن كان بالمرصاد »

أصبح هذا الأرمني غنيا ، يوزع وقته بين باريس ، حيث بعلك فندقا خاصا في شارع هوسمان « boulevard Haussmann » ، ولندن ، حيث يقيم في « هايد بارك تيرًّاس » (Hyde Park Terrace) • أما زوجته وولداه ، صبي وفتاة ، فكانوا يقيمون في لندن ، كما كان لديه جناح خاص يستأجره سنويا في فندق « رينز » الشهير باريس ، ساحة فاندوم ، حيث تعيش عشيقته المؤقتة . وهكذا نرى أن عرف كيف يحذر بسرعة حدد مانتاشيف دون أن تتسمخ بداه بالبترول وانتاجه .

في تلك المرحلة ، كان اهتمام أصحاب المصارف الانكليز كبيراً بالاعمال والشؤون التركية التي تهافت عليها الطامعون من كل حدب وصوب ، فأوفدوا الى هناك أحد رجالهم ، السير إرنست كاسل ، الذي رجع وفي جعبته مشروع انشاء مصرف انكليزي في الفسطنطينية ، وقد وضع هذا المشروع موضع التنفيذ باسم المصرف الوطني التركي ،

عندئذ اتخذ السير إرنست الأرمنسي غلبنكيان كمستشار ، فنصحه هسذا بالاهتمام ببترول كركوك بدلاً من الاعمال المصرفية ، مؤكداً له أن من السهل إزالة عقبة شيستر من الطريق .

وهكذا كان غلبنكيان وراء تشكيل شركة جديدة ، ﴿ الامتيازات الافريقية والشرقية ﴾ ، فاقترح على السير إرنست أن يضم مطالبه الى مطالب الالمان بصورة مشتركة ، ثم أفنعه بتوزيع حصص الشركة على النحو التالى :

- .. (Deutsche Bank ) للماني (Teutsche Bank ) ..
- ــ ٢٨٠٠٠٠ للمصرف الوطني التركي (إرنست كاسل) .
  - ـــ ۲۲٬۰۰۰ للارمني غلبنكيان ٠

بعد ذلك بقليل ، باع ٢٠٥٠٠٠ من حصصه لأصدقائه من الشركة الملكية الهولندية شل ( صموئيل ديتردنع ) ، ولم يترك لنفسه سوى ١٥٪ من رأس المال ، أي ١٣٥٠٠ حصة ٠

ثم توجه الى القسطنطينية حيست وزع الرشوات « البخشيش » على جميع الموظفين الاتراك ، من البواب الى الباشا ، وهكذا توصل ، خلال أقل من عام ، سنة ١٩٩٢ ، الى إعطاء كافة حقوق التنقيب عن النفط على جانبي سكة حديد القسطنطينية ب بغداد للشركة الافريقية والشرقية ، التي أصبح اسمها شسركة البترول التركية ،

عنداً وقع حادث مفاجي : فونستون تشرشل الذي كان يعضى شركة شل ، كما أسلفنا ، أراد بكل ثمن أن تحصل الشركة الانكليزية ــ الفارسية عــلى الامتيازات البترولية في بلاد ما بين النهرين ، التابعة سابقاً لشيستر ، ومحط أفظار غلبنكيان وشركة البترول التركية •

ضغط اللورد الأول الاميرالية « باسم قصر باكنهام » على الانكليز ، وجعل السير 1 رئست يتنازل عن حصصه ( ١٨٠٠٠ ) الشركة الانكليزية \_ الفارسية ، ما كاد ديتردنغ يعلم بهذا النبأ حتى استبد به غضب شديد ، ولكن غلبنكيان تجمع في تهدئته : فهو على الاقل لن يتخلى مطلقاً عن حصصه للانكليز ، بل ذهب الأرمني أبعد من ذلك ، فباع لديتردنغ ١٨٠٠٠ سهم من أسهمه الـ /١٢٠٠٠/ بشكل جعله على قدم المساواة مم الشركة الانكليزية \_ الفارسية ،

في ٣٤ آذار ( مارس ) ١٩١٤ ، جرى اتفاق على حل وسط ، ووزعت أسهم الشركة التركية للبترول من جديد على النحو التالي :

- ٥٠/ للشركة الانكليزية الفارسية ٠
  - لشركة الملكية الهولندية شل
    - \_ ٢٠/ للمصرف الالماني .
- / للارمني غلبتكيان كمكافأة له على خدماته ( ٥ر٣/ مسن ديتردن والشركة الانكليزية ــ الفارسية علاوة على أسهمه الشخصية البائمة ٥ر٣/) منذ ذلك اليوم أصبح غلبتكيان يدعى « السيد ٥/٠» •

في هذه المفامرة ، خسر الامريكيون كل شيء ، لأن الوزير التركي سعيد حليم باشا ، إعتراقاً منه بفضل من كانوا أكرم في العطاء ، عهد ، في ٢٨ حزيران ١٩١٤ ، للشركة التركية للبترول وحدها بالامتيازات النفطية في بلاد ما بسين النهرين • وهكذا أعد الاميرال الامريكي شيستر حقائبه واستعد للرحيل في نفسس اليوم الذي جرى فيه اغتيال الأرشيدوق في سيراجيفو ، هذه العادثة التي ستغير وجه العالم.



إذا كانت للشرق الاوسط ناره الأبدية المجيبة ، التي تشير السي وجسود الذهب الاسود ، فإن بعض المناطق الساحلية في المكسيك كانت تفيض بالبترول وفقاعات الغاذ ،

في الوقت الذي كانت الصناعة البترولية تتطور في الولايات المتحدة ، تشكلت شركات مكسيكية صفيرة يعوذ أقدمها الى عام ١٨٧٠ ، إلا أن مستقبلها كان عامناً لعدم وجود منافذ وأسواق .

بعد ذلك بعشرين عاماً ، قام عامل أمريكي في السكك العديدية ، يدعى « دوهيني Dohénny » ، بأعمال العفر في منطقة كاليفورنيا السفلى ، يشاركه في ذلك البقال « كانفيلد Canfield » • وبعد عامين من الجهود المضنية ، عثرا على حقل للنفط، فأصبحا من أصحاب المليارات •

في عام ١٩٠٠ ، علما بأنه توجد في « إيبانو » ، بالقرب من تامبيكو ، أراض مملوءة بالزيت ، فاشترى منها دوهيني ١٠٥٠٥٠٠ هكتار بمبلغ ١٥٠٠٠٠٠ دولار ٥ فلل يقوم بأعمال الحفر عبثاً لمدة طويلة ، ولكن في شهر نيسان من عام ١٩٠٣ ، وللمرة الاولى في المكسيك ، تدفق البرول من هذه البتر في « سيرودي لاباز » ، بمعدل ١٥٠٠ برميل في اليوم طوال اثنين وعشرين عاماً ،

امتلات المنطقة بالآبار التي ما زال الكثير منها يعمل حتى الآن ، قام دوهيني ، الذي أنشأ الشركة المكسيكية ، باقامة أول مصفاة مكسيكية للنفط ، كما شيند آنــذاك ، كان يعـــكم المكســيك الدكتاتــور « بورفيرويــو ديــاز P. Diaz » ( ۱۸۳۰ ــ ۱۸۲۰ ) ، الذي تغلب على الامبراطور مكسيميليان ، والذي حاول تحديث البلاد طوال ثلاثين عاماً ، من ۱۸۷۹ ــ ۱۹۱۱ .

ولكي يستدرج رؤوس الاموال الاجنبية ، أصدر عدة قوانين تمنح إعفاءات ضريبية وتسهيلات كبرى لكل من يريد توريد رؤوس الاموال والعتاد .

استغل دوهيني هذا الوضع للتنقيب عن النفط والحصول على حقول جديدة درًّت عليه أمو الاً طائلة .

سوف يستفيد من هذه التسهيلات أيضاً مهندس انكليزي ، يدعمى والتر يرسون Pearson ، كلف بانشاء خط حديدي عبر المكسيك ، فلما سمع بالنجاح الكبير الذي أحرزه دوهيني ، عاد الى انكلترة ، حيث جمع الاموال ثم رجع الى المكسيك ، حيث انطلق بدوره في ميدان التنقيب عن النفط في منطقة «هويا ستيكا» ،

جاءت النتائج بشكل يفوق التوقعات ، فعمد « بيرسون » الى مضاعفة مراكز الاستثمار والمصافي والخزانات وأرصفة التحميل ، حتى أصبحت شركته ، « أغويلا للنفط Aguila Petroleum » ، أقوى شركة في المكسيك ، بفضل الحماية التي قدمها له « دياز » الذي يعمل ابنه في الشركة نفسها ه

في المكسيك ، ومنذ قرون ، ظلت الارض تنتقل بالإرث من الآباء الى الأبناء ، دون صكوك ملكية ثابتة ، إلا أن مجيء الشركات البترولية قلب الأمور رأسا على عقب : حيث قام ممثلت الشركات بارغام أصحاب الاراضي على وضع بصمائهم في أسفل عقود البيع التي كانت تزوع في كثير من الاحيان ، وإذا دعت الحاجة ، كان قتلة مأجورون يقومون بقتل كل من يرفض الاذعان والتسليم ،

أضف الى ذلك أن الاجانب كانوا يعيشون حياة مترفة ، بينما يعيش عمالهم مع سواد الشعب في فقر مدقع ، داخل المؤسسات ، كان الامريكيون والانكليز يمارسون نوعاً من التفرقة المنصرة قيجاء عمالهم ،

على صعيد أعم "، خنقت الولايات المتحدة المكسيك وأمريكا اللاتينية كلها اقتصادياً ، وفرضت عليها متطلبات جائرة ، وهكذا يمكن القول أن المكسسيك أصبح خاضعاً للامبريالية الامريكية الاقتصادية اعتباراً من عام ١٩٠٠٠ .

ومن المجدير بالذكر أن الشركات البترولية لم تكن تكتفي بعدم دفع أية ضريبة ، بل كانت تحدد الاجور وشروط العمل على هواها دون أي رادع أو رقيب • أما الأمن في المؤسسات والحقول ، فكان معدوماً : فحوادث الانهجارات أو الحرائق في الآبار كثيرة ، والضحايا من العمال يقتلون بالعشرات دون أي تعويض •

فغي ؛ تموز ( يوليو ) ١٩٠٨ ، حدثت أكبر كارثة في تاريخ البترول ، بالقرب من « تامبيكو » ، في أحد حقول شركة « أغويلا » ، حيث المدلع حريق هائل في بئر « دوس يوكاس » ، ظل مشتملاً لمدة ٥٥ يوماً ، فضاعت في الهواء أكثر من ٥١٢ مليار ليتر من البترول ، مع عدد كبير من القتلي لم يعرف بشكل دقيق .

بعد ذلك ببضع سنوات ، ولدى دوهيني في البئر رقم ؟ من «سيرو أزول» ، ارتفع البترول فجأة الى علو ٢٠٠ م ، ثم تساقط كالمطر ضمن دائرة نصف قطرها كم م خلال أربعة أيام ، بلغ معلل التدفق ٢٩٠٩٠ برميل في اليوم ، بعد أن قذفت العفارة والانابيب في الهواء ، وسقطت على مسافة ٣٠٠ م من البئر ، وحتى يومنا هذا ، ما زالت هذه البئر القديمة في حالة نشاط دائم ، تعطي ٤ مليارات من البراميل في العام ،

رغم كل نواياه الحسنة ، تخاصم « دياز » أخيرًا مع الولايات المتحدة التي لم يعجبها ميله نعو أسلوب الحماية الاقتصادية تجاهها ، لذلك ساندوا عصيانًا مسلحة ضده لمصلحة أحد المحامين الليبراليين ، الذي يدعــى « فرانسيمـــكو ماديرو » •

وفي عام ١٩١١ ، اضطر « دياز » للذهاب الى منفاه في باريس حيث توفي بعد ذلك بأربع سنوات • في تلك الاثناء ، كانت الحرب العالمية الاولى هي الموضوع الرئيسي للمناقشات الدولية •



سوف تظهر الحرب الماليسة الاولى الاهمية الاستراتيجية الكبرى فلبترول ، كما ستصبح الامبراطورية المثمانية والمحيسط الاطلسي المينانسين الحساسين لحرب البترول ، هذه الحرب التي ستتنخل فيها الدول تسيدة تملو سلطتها هذه المرت فوق سلطات الديناصورات الذين تحدثنا عنهم حتى الان من ارباب النفط .

فغي تركيا أولا ، تم تجميد امتياز الشركة البترولية التركية حتى عام ١٩١٨ ، سبب الحرب ، إلا أن هذا لم يمنع الحلفاء الغربيين الكبار ، وبخاصة فرنسا وبريطانيا العظمى ، من رسم خططهم لمرحلة ما بعد الحرب ، ففرنسا التي كانت تملك أقوى جيش تم زجه في الحرب ، قد اكتسبت الحق في « فيردان » ( Verdun ) للتمير من نواطها ،

لذلك اتفقت باريس ولندن ، منذ ٩ أيار ١٩١٦ ، على تقاسم الامبراطورية العثمانية قبل انهيارها بعامين ( اتفاقيات سايكس بيكو Sykes - Picot ) .

تضمنت هذه الاتفاقيات ، فيما تضمنته :

تشكيل اتحاد فيديرالي عربي ( صورية + بلاد ما بين النهرين مسن
 دمشق الى الموصل) تحت الحماية الفرنسية .

## تشكيل العراق تحت الحماية البريطانية •

مرة أخرى خرج الامريكيون هنا أيضاً خالي الوفاض بعد أن استبعدوا من هذه الصفقة واحتجوا عليها دون طائل ه

إلا أن الانكليز لم يضيعوا الوقت عبثاً : إذ بينما كان الفرنسيون يتفدون أمام القوات التركية الرئيسية في سالونيك والدردنيل ، عمل « توماس نورانس Lawrence » ، من المكتب العربي في القاهرة ، على إثارة الأمراء العرب بعد أن وعدهم بالممالك ، كما أرسى مع الأمير فيصل ، بعد دخول دمشق ، قواعد عراق المستقبل ، وفي الوقت نضمه ، كان الجنرال « اللنبي » يقوم بانزال في الخليج العربي ، فيحتل بغداد ثم المناطق البترولية في كركوك والموصل ، أي المنطقة المختصصة أصلاك للفرنسيين ،

في هذه المفامرة ، لعبت لندن بمهارة : فغلبتكيان أصبح مواطنا انكليزيا منذ عام ١٩٥٠ ، كما اكتسب ديتردنغ الجنسية الانكليزية منذ عام ١٩٠٥ ، قبل أن يصبح نبيلاً في عام ١٩١٥ « لخد،اته الجليلة زمن الحرب ١٤٠٥ ، أما حصص المصرف الالماني في الشركة التركية للبترول ، فقد حجزت منذ خريف عام ١٩١٤ لتشكل الشركة الانفلو ـ ساكسونية للبترول ، وهكذا أصبح بترول بلاد ما بين الكليزياً ١٠٠٠٪ ،

في الواقع ، لم يكن هناك ، خلال الحرب العالمية الاولى ، سوى مصدّرين
 اثنين للنفط وهما : ستا ندارد أويل والشركة الملكية الهولندية شل ٠

في عام ١٩١٤ ، كانت الشركة الملكية الهولندية المنتج الرئيسي للبتسرول الروماني ، الذي تابعت إرساله الى ألمانيا ، عن طريق الدانوب ، الأمر الذي أغضب الحكومة السرطانية بطسمة الحال .

 <sup>(</sup>۱) في عام ۱۹۱۵ ، نقل من امستردام الى لندن مصنعاً لمستاعة « الطولولين » الضروري لانتاج ال ت ن ن والملونات .

وقد رد « ديتردنغ » على ذلك بقوله :

انني هولندي ، و « شل » هي شركة متعددة الجنسيات ، وهولنـــدا
 بلد محايد ، أنا أستطيع أن أساعدكم في انكلترة ، ولكنني لا أستطيع
 شيئا تجاه ما يثقر الى في لاهاي ، البلد المحايد ،

فوافق الانكليز على ذلك مرغمين . ولا بد من التنويه هنا بأن ديتردنغ وعدهم بتزويدهم بالبترول أيضاً ، وبكميات تفوق ما كان يرسله الى الألمان . وهكذا كانت شركة شل تعون المسكرين ، إلا أن البحرية الملكية لم تفتقر أبداً الى المازوت .

أما الفرنسيون ، فكانت لديهم أسباب أخرى للشكوى : لان الامريكيين كانوا يزودون الالمان بالبترول منذ بداية الحرب .

في الحقيقة ، كان من الصعب على الامريكيين الاستسرار في المتاجرة مع أوروبا وروسيا دون مخاطرة ، لأن حرب الفراصات كانت على أشدها ، لذلك ركزوا نشاطهم في قطبين : السوق الداخلية والمحيط الهاديء .

كانت السوق الداخلية في أوج ازدهارها ، وبخاصة بعد أن أطلق « هنري فورد » سيارته العملية والقليلة التكاليف تتيجة الصناعة عن طريق سلسلة النماذج المتكررة ، مما أدى الى زيادة عدد السيارات بصورة مضطردة : ٥٠٠٠٠٠٠٠ في عام ١٩٦١ ، ١٩٩٠ ، ١٩٩٠ ، في عام ١٩٩٩ ، منذ فورد ١٩٩٠ ، وي عام ١٩٩٩ ،

وهكذا طورت الشركات البترولية توزيعها في الولايات المتحدة ، كسا تطورت تقنيات التصفية وفتحت أسواق جديدة (كزيوت المحروقات للمحركات الديزل وغيرها) .

كذلك تطور انتاج النفط في الولايات المتحدة والمكسيك وفينزويلا والبيرو وكولومبيسا . ولتجنب أخطار حرب الغواصات ، عمدت الشركات الى تحويل معظم ناقلاتها من الاطلسي الى الهادى، و وحتى دخول الولايات المتحدة الحرب في عام ١٩١٧، لم تتردد في تزويسد السفن الالمانية في الاطلسي الجنوبي والهادى، والمحيسط الهنسدى .

وقد ادى هذا السباق النغمي والنهم الى عرقة تزويد جيوش العطفاء العجهة الم الفربية بالبترول ، وبخاصة عند ظهور الدبابات في ساحات المركة بالاضافة الى الطاقرات ، وهما سسلاحان يلتهمان البترول ، مما زاد في الاحتياجات بشسكل دراماتكي ،

في مطلع شهر كانون الاول من عام ١٩١٧، ورد تقرير خطير الى مكتب عضو مجلس الشيوخ « بيرانجيه Béranger » ، مثل فرنسا في لجنة الحلفاء للنفط، ينذر بنفاذ المخزون خلال الاشهر الثلاثة القادمة ! ٠٠٠٠

وفي ٢ كانون الاول ، قام كليمنصو ، رئيس الحكومة الفرنسية منذ ١٧ تشرين الثاني ( نوفمبر ) ، بتوجيه برقية يائست الى رئيس الولايات المتحدة «وبلسون»، قال فيها:

« في معارك الغد ، سيصبح البترول ضرورياً مثل الدم » •

عندگذ تدخل ویلسون شخصاً لدی ستاندارد أویل ، فاستأنف الناقسلات طریق الاطلمسی ه



كانت المؤسسات الفرنسية تمثلك ، خلال الحرب العالمية الاولى ، أسطولاً مؤلفاً من ١٤ وحدة ، تبلغ حمولتها الاجمالية حوالي ٢٠٥٠٠٠ طن ، استطاعت تموين البلاد بنجاح حتى عام ١٩١٧ ٠ إلا أن الاحتياجات كانت تتزايد سنة بعد أخرى : ٢٠٠,٥٠٠ طن في عام ١٩١٨ - ١٩١٩ م ١٠٠٠ طن في ١٩١٨ و ١٩١٨ الم ١٩١٠ م ١٩١٠ الم ١٩١٠ من في ١٩١٨ و بدخول الولايات المتحدة الحرب ، أصبح من الضروري التعامل بين الدول وليس مع الشركات ، فشكلت الحكومة الفرنسية ، في ٢٩ كذار ١٩١٨ ، اتحاداً للبترول لتوجيد الجهود الخاصة بمباركة الدولة ، وقد عمل هذا الاتحاد بشكل يوضي جميع الأطراف ، إلا أن الشركات الكبرى : إستو ، شال ، والشركة البريطانية جميع الأطراف ، إلا أن الشركات الكبرى : إستو ، شال ، والشركة البريطانية للبتسرول ( عص ) أدركت بسرعة واقمين أساسيين :

- ــ أن احتياجات الفرنسيين ستطور عند عودة السلام،
- وأن الشركات الفرنسية لم تعد تملك الاموال اللازمة لمشيل هـــذا
   التطــور •

في الواقع ، ومنذ عام ١٩١٤ ، لم يعد الفرنسيون يستوردون سوى المنتجات الجاهزة ، متخلين عن التصفية التي كانوا يمارسونها منذ عام ١٨٧١ . لذلك أدرك المجلس الاعلى للدفاع الوطني ، منذ عام ١٩١٩ ، أن هذا الاسلوب يحد بشكل كبير من الاستقلال الوطني ، وطالب بالعودة فوراً إلى صناعة التصفية .



حدث آخر أدى الى المصاربات المعمومة : وهو الهيار روسيا القيصرية في عام ١٩١٧ ، ووصول البلسفيك الى الحكم .

كان ملك البترول الروسي هو « عمانويل نوبل » ، الذي ولد سنة ١٨٥٩ من أب يدعى لويس ، مخترع هذه الآبار وابن أخ « ألفريد » ، مخترع الديناميت . وعندما بلغ الثامنة والعشرين من عسره ، سنة ١٨٨٧ ، حل محل والده ، ثم ما لبث أن حصل على الجنسية الروسية وتفرغ لتنظيم التوزيع عبر روسيا ، مطسوراً الاحتياجات المحلية عن طريق استخدام « وصفة » روكفلر : أي توزيع المصابيح النحاسية على الفلاحين •

وعندما عارضت الحكومة ذلك الأسباب صحية ، لجأت مؤسسة نوبل الى الحيلة والمال الإسكات قادة البحرية والجيش والخطوط الحديدية ، فرالت المقبات جميعها بقدرة قادر ه

أصبح نوبل مستثماراً لهيئة الاركان ، ومستثماراً للدولة ، في نفس الوقت الذي وضع فيه يده على ٤٠٪/من منابع البترول الروسي •

رغم ثروته الطائلة ، كان يعيش عيشة متواضعة ، ومنذ نهاية القسر ، التنمت نحو مسائل التصدير ، فشكل ، بمساعدة « بسعارك » ، شركة بترولية روسية سـ ألمانية ، كما توصل ، بمساعدة آل روتشيلد في فرنسا ، الى عقد اتفاق مم ديتردنع والمسؤولين عن شركة شل لتصدير النفط في المحيط الهندي ،

قبل العرب العالمية الاولى بقليل ، تقاعد في باكو ، وأقام في « فيلا » سويدية فخمة أطلق عليها اسم « بترول » ، وأحاطها بحديقة ورد جميلة • إلا أنه لم يسترح هنا مدة طويلة ، لأن العرب استدعته الى سان ــ بطرسبورغ ، حيث أوكلت اليه مهمة تزويد الجيش والبحرية والسكك العديدية بالنقط •

نجع في مهمته هذه نجاحاً باهراً • وعندما أصبح التنظيم يعمل من تلقاء نفسه ، توجه الى « ستوكهولم » لانشاء مركز لتبادل الاسرى الالمان والروس • وقد صنعت صلاته الجيدة مع البلدين المتحاربين العجائب ، واكتسب في الامبراطوريتين شعبية هائلة •

ما كاد « عمانويل نوبل » يعود الى سان بطرسبورغ حتى انهجرت الثورة • وفي عام ١٩٢٠ ، علم أن الشركات البترولية قد أُمَّيت دون أي مقابل أو تعويـض • منذ نهاية عام ١٩١٧ ، لجأ مع عائلته الى القوقاز ، آملاً المثور على « فيكته » العتيدة في باكو ، ولكنه علم في الطريق أن الشرطة السرية ( التشيكا ) تبحث عنه ، فوجد نفسه مضطراً لعبور القوقاز سيراً على الاقدام حسى بلغ « روستوف » • وهكذا ظل نوبل وأقراد أسرته يسيرون ليلاً نهاراً في ذلك السهل المغطى بالجليد ، فوق أراض كانت تنتقل عدة مرات بالتناوب بسين أيدي الحمر والبيض •

كانت الثورة المضادة في أوج تطورها ١ الا أن روستوف (حيث أقاصت العائلة نوبل) كانت في أيدي الحمر والشرطة السرية • في الشمال الشرّقي ، كان الجيش الالماني يحمي الاوكرائيين الذين استنجدوا به • وفي كل ليلة ، كان القارون يفادرون روستوف خلسة ويلتمقون بالخطوط الالمانية • بهذا النحو فرَّ نوبل وقدم نصبه الى الحراس الالمان في ليلة من ليالي شهر كانون الاول من عام ١٩١٨ قائلاً:

## أنا مستشار الدولة عمانويل نوبل .

استقبله حرس الشرف بالتحية ، ثم نقل الى المانيا حيث مكث فيها حتى آخر أيام حياته ، محاطاً بأفراد أسرته التي اجتمع شملها فيما بعد «

هناك قام ، في شهر تموز من عام ١٩٢٠ ، ببيع حقوقه في ٤٠٪ من البترول الروسي لوالتر تيغل ، رئيس شركة إيكسون ، لقاء ١١٦٥ مليون دولار .

أما حصصه الاخرى ( ٠٠٪ ) ، الموزعة بين شركاء كثيرين ، منهم ديتردنغ وآلدروتشيلد في فرنسا ، فقد تعرضت لمضاربات دولية حامية الوطيس .

وأما ديتردنغ ، الذي كانت حقوقه في البترول الروسي تقدر بحوالي ٤٢٠ مليون فرنك ذهبي ، فلم يكن من النوع الذي يقبل الهزيمة بسمهولة (أي قرار التأميم السوفياتي الصادر عام ١٩١٨) • لذلك شجع الشورة المضادة التي أحرزت بعض النجاحات الخاطقة في باكو ، ثم ما لبثت أن المصرت . انهارت الاسهم ، إلا أن ديتردنع كان يشتريها مجدداً في كل مكان ، وهو يضم نصب عينيه هدفاً مزدوجاً : إما استعادة حقوقه عند انهيار النظام البلشفي ، أو التفاوض حولها مع السلطات السوفياتية في أحد الايام .

نذلك رأينا جميع أرباب البترول المنيين ، ديتردننى ، نوبل ، مانتاشيف ، روتشيلا ، يمارسون الضفط على العكومات الاوروبية لكي تقوم بدعم العبيوش البيضاء وتحاول قلب النظام السوفياتي •

لقي هؤلاء أذناً صاغية وحماماً شديداً لدى « ونستون تشرشل » ، وزير الحرب في حكومة لويد جورج ( من ١٠ كانون الثاني ١٩١٩ حتى ١٣ شباط ١٩٢١) •

كان الرئيس الامريكي « ويلسون » يفضل ترك « البلاشفة » للزمن ، بينما طل تشرشل يلح على الفرنسين لكي يشاركوا في النضال ضد هؤلاء القادمين المعدد.»

في الواقع ، كان تشرشل بعيد النظر ، لأنه توقع أن يؤدي انتصار البلائمة الى مصالحة روسية ـــ ألمانية ، الأمر الذي لا بد أن يمهد السبيل أمام حرب جديدة ضد الغربيين ٥٠٠ وهذا ما حدث فعلاً في عام ١٩٣٩ ٠

لذلك كان يقول : « علينا أن نبذل المستحيل لتوحيد كافة القوات المناهضة للبلشفية وتقديم العون المادي والمعنوي لها مع تزويدها بالقائد السياسي المناسب التي هي في أسس الحاجة اليه الآن » •

كانت الجيوش البيضاء في خضم العمل : الاميرال كولتشاك في سيبيريا ، والمجنرالان دينيكين في أوكرانيا وليودينيتش يتقدم نحو بطرسبورغ ، ولكسن أعمال هؤلاء لم تكن موحدة ولا منسقة ه

إلا أن الاربعة الكبار ( الولايات المتحدة ، فرنسا ، المملكة المتحـــدة ، الطاليا ) ، وبعد مداولات كثيرة وسلسلة من أعمال التدخل المنفردة لصـــالح

البيض ( الاسطول الفرنسي في البحر الاسود ، الانكليز في باكو والقوقاز ، ودعم المتمردين في جورجيا وأذربيجان) ، قرروا وضع حد لتدخلهم(١٦) •

في نهاية عام ١٩١٩ ، وتتبجة انسحاب الحلفاء ، أصبح وضع البيض حرجاً ، فانحلت « حكومة إيودينيتش » في شـــهر كانـــون الاول ، واستقال الاميرال كولتشاك في كانون الثاني ١٩٢٠ ، حـــث سـُــــًا للحمر وأعدم في ٧ شباط .

فر" جيش كولتشاك باتجاء فلاديفوستوك ، وانسحب قوزاق دينيكين الى سواحل البحر الاسود ، حيث استسلم بعضهم بينما لجأ الآخرون الى القرم عن طريق البحر ، أما المجزال دينيكين ، فذهب الى المنفى ، تاركا القيادة لمعاونه المجزال فراففل (Wrangel).

في آب ١٩١٩ ، غادر الانكليز آسيا الوسطى والقوقاز ، محتفظين بموقع باطوم حتى آذار ١٩٦٩ ، أما القوات الفرنسية ( ٤٥٠٠٠ رجل ) ، الذين أنزلوا في أوديسا يوم ١٧ كافون الاول ١٩١٨ ، فقد غادروها في ٥ نيسان ١٩١٩ ، بعد أربعة أشهر من الجمود ، وأما « فرانفل » ، الذي أصبح منمزلا "، فقد تابع القتال حتى شهر تشرين الثاني من عام ١٩٢١ ، حيث انسح الى استانبول ،

في نهاية هذه المفامرة ، حدث انقلاب شامل غير وجه صناعة البترول •



## الفصل الثاني

## حكـم الاخــوات الســبع ( ۱۹۱۹ ــ ۱۹۶۵ )

عند نهاية الحرب العالمية الاولى ، كان العالم تحت سيطرة فونسا وبريطافيا العظمى، المنتصرتين عسكرياً بلامنازع .

أدرك هذان البلدان ، في السنوات الأخيرة من النزاع ، ضرورة ضمان تسوينهما بالبترول ، وبخاصة بعد شعم ١٩١٧ الله المدي أثبت الاهميسة الاستراتيجية لمنابع الانتاج ، لم يكن أي منهما راغباً في الارتباط بالولايات المتحدة ، إلا أن استهلاك النفط للاغراض المدنية والسيارات والطائرات ، وكذلك استهلاك المناورت من قبل البحرية ، كانا يتزايدان باستمرار وسرعة ،

بمناسبة التقاء الحلفاء في سان ريمسو خلال شسهر نيسان من عام ١٩٣٠ ، لاقتسام تركة الامبراطورية العثمانية ، اتفق الفرنسيون والانكليز فيما يتملق بالشرق الادني .

كان من جملة الاهداف الرئيسية المتنازع عليها نفط الموصل الذي كاد الانكليز يضعون يدهم عليه بفضل دسائس « لورانس العرب » ، وبخاصة بعسد قيامهم ، في آذار من عام ١٩٦٠ ، باعلان الأمير فيصل ملكاً على سورية .

لم يوافق الفرنسيون على ذلك ، فوجهوا !نذاراً للملك فيصل بخلمه عمن المرش إذا لم يوافق على الاعتراف « بحقوق » فرنسا على كامل أراضيه ، ثم رافق العمل التهديد ، فاحتل الجنرال غورو لبنان وسورية ، وأجبر فيصل على الفرار من دمشق ،

في الوقت نفسه ، تمركز الانكليز في فلسطين والعراق ، وبدأ حلفاء الأمس يتنازعون بعنف ، أما النقطة الوحيدة التسي كان الفرنسيون والانكليز متفقين عليها ، فهي تنصيب فيصل ملكاً على العراق وابقاء الامريكيين خارج مناقشاتهم ، وهكذا سينتخب فيصل في ٣٣٦ب من عام ١٩٢١ باجماع بلغ ٨٨٪ من الاصوات ،

ادعى الانكليز لنفسهم حق الانتداب على فلسطين ، والفرنسيون على سورية ولبنان ، كما وزعت أسهم الشركة التركية للبترول وفق نسب مئوية جديدة • أما أسهم المصرف الالماني ( ٢٥/ ) ، انتسي صودرت في عام ١٩١٤ ، فأعطيت للفرنسيين الذين أصبحوا منتجين للبترول للمرة الاولى •

عندئذ سدد فيصل ديونه للانكليز: إذ عقد معهم معاهدة سرية ضمين فيها للشركة التي ستحل معل الشركة التركية للبترول كافة الامتيازات التسبي كانت ممنوحة سابقاً من قبل الامبراطورية العثمانية و إلا أن لندن لم تكتف بذلك ، بل طلبت منه الاصرار على إلحاق الموصل بالعراق ، في الوقت الذي كانت فيسه هذه المدينة تحت الانتداب النرنسي و وهكذا دخل الانكليز الموصل وأخذوا يحقرون الآبار البترولية ، ثم ما لبشوا أن طالبوا بتعديل الحدود ، فاضطر الفرنسيون للرضوخ أمام الأمر الواقع ، وفي عام ١٩٣٥ ، عندما قررت عصبة الأمم ، إفسر استفتاء مزوس ، ضم الموصل الى العراق ، رضخت باريس مرغمة لأنها كانت بحاجة الى موافقة الانكليز لكي تحتل منطقة الرّور في ألمانيا ،

في تلك الفترة التي بدأ عهد البترول بالظهور ، لم تكن لدى الاوروبيين طرق كبرى ( Autoroutes ) كالامريكيين ( فهي لم تظهر سوى في الثلاثينات لــدى الالمان ) ، ولكنهم كانوا يحرزون تقدماً كبيراً في الطيران التجاري ، ففي عــام ١٩٦٥ ، نجح طيارون بريطانيون في عبور الاطلسي ، وفي عام ١٩٣٠ ، أطلــق الهولنديون خطهم الجوي المنتظم أمستردام ــ لندن ، ثم بدأت الخطوط تربط

بين المدن الاوروبية الكبرى من جهة ، ومع المستعمرات في كـــل من أفريقيـــا وآسيا من جهة ثانية •

حققت تصنية البترول تقدماً سريماً • وفي مطلع القرن ، عندما كان بترول الاضاءة مطلوباً أكثر من سسواه ، لم يكن أصحاب المصافي يعرفون كيسف يستخدمون البنزين • إلا أن النمو الصاعق لصناعة السيارات قلب الوضع رأساً على عقب ، مع بقاء التساؤل حول مجالات استخدام الفاز والفيول • أضف الى ذلك أن الاضاءة الكهربائية بدأت تلفى استخدام بترول الاستضاءة تدرجهاً •

ادى اختراع المحراق بالمازوت الى تعميم استخدام الفيول ( أو المازوت ) بدل الفحم في القاطرات والسفن والمصائم والمساكن •

وحوالي عام ١٩٣٠ ، آدى ظهور محركات الديزل ومحركات الطائرات التي تحتاج الى نسبة عالية من الأوكتان ، والتقنيات الجديدة للتزييت والتشحيم ، بالاضافة الى المكتشفات المديدة في مجال الكيمياء البترولية : الكحمول ، الكاوتشوك المصنع ، المواد البلاستيكية ، المنظفات ، الغليميين وغيرها ، كل ذلك أدى الى تنوع آكبر في الاستهلاك .

منذ عام ١٩٣٠ ، أحس الباحثون الامريكيون مسبقاً بهذا التطور الهائل ، فأطلقوا صيحة إنذار نبهوا فيها الى قرب نضوب آبار البترول الامريكية وضرورة الاقتصاد في استهلاك البترول أو اللجوء الى استيراده من الخارج والمعافظة على المخزون الوطني إذا أراد الامريكيون استخدام عشرة ملايين سيارة .

ساهست الصحافة في ترديد صدى هذه النبؤات المتشائمة ، كما بثت الرعت في النفوس عندما أعلنت نبأ عملية القسمة التي جرت في سان ربمو بدون الولايات المتحدة(١).

 <sup>(</sup>۱) خلال القرن الاول من الاستهلاك العادي البترول ( ۱۸۰۹ ــ ۱۹۰۹ ) ، تجماوز الانتاج ۱۰ مليارات من الاطنان ، اي ۲۶ مليار برميل ، او ما يعادل من حيث الطاقة ۱۵ مليار طن من القحم .

لذلك أخذ الدبلوماسيون الامريكيون يتحدثون في كل مكان عن أقدميسة حقوق الاميرال شيمتر في البترول التركي و ولما لم يجدهم الحديث نفعاً ، فكروا في اللهجوء الى خدعة من نوع آخر : فالاميرال مارك بريستول Bristol ، قائد الاسطول الامريكي في شرقي المتوسط والمفوض السامي للولايات المتحدة في تركيا ، عمد بساعدة صديقه شيمتر الى الاتصال ببعض الوطنيين الاتراك الذين كافوا يفكرون في استعادة آبار الموصل ، وللفاية نفسها ، بدأت الولايات المتحدة تمول سراً حركة « آناتورك » الذي سينجح في الاسستيلاء عملى السلطة سنة ١٩٣٧ ،



في عام ١٩٣٤ ، بدأت الحسكومة الفرنسية ، برئاسسة « بوانكاريسه » ( Poincaré ) ، تخطط لإدارة حصتها من بترول العراق ووضع سياسة لهذا الغرض .

لجأ الرئيس الفرنسي « إرنست ميرسيه Mercier » ، هــذا المهندس الفرنسي الفرنسية ، الذي ولد عام ۱۸۷۸ ، والذي كان خلال الحرب المستشار الفني لوزير التسليح « لوشور » (Loucheur) ، بعد إقامة مؤقتة رسسية في ألمانيا المحتلة سنة ١٩٧٠ ، تخصص في توزيع الكهرباء ونجح في ذلك نجاحاً باهرا ، ثم ما لبث أن أصبح بسرعة مديراً إدارياً للعديد من الشركات ، كما أسس مجلساً للصناعيين أطلق عليه اسم « النهوض الفرنسي » ، تحت اشراف المارشال فوش ، لدعم النواب الليبرالين المناهضين للشيوعية ،

بناءً على طلب « بوانكاریه » ، قام هذا الفني الوطني بتأسیس شسركة فرنسیة للبترول مع مصارف كبرى وموزعین للمنتجات البترولیة مسن أمشسال  « الاخوة ديماريه Desmarais » • كانت المهمة الاولى لهذه الشركة هي مناقشة شروط مساهمتها في الشركة التركية للبترول وقواعد علاقاتها مسع شركائها الآخرين •

وهكذا أصبح لفرنسا مكانها بين منتجي النفط ، ولكن الامريكيين ظلوا منشغلين بأمر الشح البترولي المقبل ، فنادوا بممارسة سياسة الباب المقسوح في الشرق الادنى ، أصم الانكليز آذانهم في البداية ، إلا أن شخصا أقنعهم أخيرا بعدم رفض الاستثمار السلمي لآبار الموصل : كان هذا الشخص هو « غلبنكيان » الأرمنى الذي تحدثنا عنه آنفاً ،

أيدت وزارة الخارجية البريطانية وجهة النظر همذه واقترحت عملى الامريكيين التجمع في شمركة واحدة همي « الشمرق الادنمي للتطويسر الامريكيين التجمع في شمركة واحدة همي « الشمرق الادنمي للتطويسر Near East Development » التي يمكنها العصول على حصة « معقولة » ممن راسمال الشركة التركية للبترول • وهذا ما حدث فصلا " ، إذ حصلت ستاندارد ( اندبانا ) ، سنكلير وتكساكو على ٢٥٪/ من رأس المال مثل الشركة الفرنسية للبترول • أما الـ •٥/ الباقية فظلت من نصيب الشركة الانكليزية ما الفارسية ( B.P ) ، إلا أن ديتردنغ لم يكن ينوي السماح لهذه الشركة المنافسة بأخذ حصة الأسد • وهنا أيضاً تقدم غلبنكيان ، الذي كانت تربطه بديتردنغ صلات جيدة ، عارضاً مساعيه العميدة •

بعد محادثات طويلة في فندق كارلتون بلندن ، نجح الأرمني الماهر في أن يجمل الشركة الانكليزية ـ الفارسية تتخلى عن نصف حصتها للشركة الهولندية للبترول « شل » مقابل جعالة على البترول المستخرج • دامت مفاوضات غلبنكيان سبع سنوات كاملة • وهكذا وزعت أسهم الشركة العراقية العديدة للبترول ( التركية سابقاً ) كما يلي:

- \_ ٥٧ر٣٣/ للانكليزية \_ الفارسية ( B.P )
  - \_ ٥٧ر٣٣٪ للشركة الغرنسية للبترول ٠
  - ٥٧ر٢٣٪ للشركة الهولندية ﴿ شل ﴾ ٠
- \_ ٥٥ر٢٣/ لشركة « الشرق الأدنى للتطوير » ( الولايات المتحدة ) .
- أما الـ ٥/ الباقية من الاسهم فتركت لفلبنكيان من أجل خدماته ، دون
   أن يكون له حق التصويت ٠

تم التصديق على هذا الاتفاق رسمياً وجُدَّد في مؤتمر جمع كافة الاطراف في فندق « Hotel des Thermes - خلال شهر حزيران من عام ١٩٣٨ • كما اتفق الجميع ، في المناسبة نفسها ، وبعد سنوات من المباحثات ، عملى تقاسم كل بترول يكتشف من قبل أحدهم على أرض الامبراطورية العثمانية ،

في الواقع ، لم يكن يمكن لهذه الاتفاقات أن تتم إلا بفضل الملك فيصل ، الذي كان يعاول التخلص من الوصاية الانكليزية بمد أن حسارب الفرنسيين كما أسلفنا .

في عام ١٩٣٣ ، وخلال زيارته لأوروبا ، فوجيء العالم بوفاة هذا الملك « المزعج » في ظروف غامضة في أحد فنادق « بيرن » وهو في الخمسين مسن عمره ، بعد أن قام باعلان استقلال العراق ، وبعد أن اجتمع في باريس بالسيد « إرنست ميرسييه » كما يقال ٥٠٠٠

أما خليفته غازي الاول ( ٢١ عاماً ) ، فقد قبل طائماً أن يصبح دمية ۗ في يد الانكليز . كيف كانت في الواقع حدود ممتلكات الامبراطورية العثمانية الوائلة الواجب تقاسم بترولها ؟ مرة أخرى جاء غلبتكيان نفسه ليسسوعي هذه المسألة : على خارطة كبرى للشرق الادنى ، اشتراها من احدى المكتبات في « أوستاند » ، رسم الارمني الماهر بالقلم الاحمر خط حدود يضم العربية السعودية وإمارات الخليج العربي وقطر والبحرين • بقيت الكويت خارج الخط الأحمر لأن الجميع كانوا يعرفون أن الامريكيين ( شركة غولف ) يقومون في هذه الامارة بالتنقيب عن البترول ، فوافق الجميع دون أيسة معارضة .

وفي ٣١ تموز ( يوليو ) ١٩٢٨ ، وفي العاصمة البريطانية لندن ، تم ضم خارطة الخط الاحمر الى محاضر الجلسات السرية التي لم شبلتغ لاحمد ، وبخاصة العرب ، وهكذا وافقت جميع الاطراف على احترام هذه الخارطة طوال عشرين عاماً ، كما ضمن غلبنكيان لنفسم دخلاً سنوياً بقيمة ٥٠ مليون دولار ،



تابع السير هنري ديتردنغ كل هذا برضى وسرور • فقد كانت تربطــه بغلبنكيان صلات ممتازة ، كما كـــان معجباً بالمواهب العجيبة لهــــذا المفاوض و الدبلوماسى الأرمني •

إلا أن الرجلين ما لبثا أن اختلفا منذ ٢٧ كانون الثاني (يناير) ١٩٣٦، محيث نشرت الصحف في ذلك اليوم نبأ استقالة غلبنكيان من جميع مناصبه الادارية في الشركة الهولندية الملكية شل • فماذا حدث بالضبط ؟

في الحقيقة ، كان الاثنان ديناميكيين يعبان الحياة والمتمة والنساء الجميلات ، وقد جاء خلافهما بسبب امرأة : لدى غلبنكيان في باريس ، التقسى ديتردنغ ، الارمل منذ عام ١٩١٦ ، بابنة جنرال قوقازي نازح ، تدعى ليديا باغراتوني ، وقد استطاعت هذه الثنابة الفاتنة أن تسلب لــبُّ الثري الكبير ، فتزوجهــا سنة ١٩٣٤ ، ورزق منها بولديــن ، إلا أن هـــذا الزواج انتهى بالطلاق في عــام ١٩٣٩ .

إستاء الأرمني لأن صديقه اتتزع منه هذه المرأة ، وأصبح يضمر العسداء لشركة شل ، حيث أثار أمامها المتاعب في فنزويلا منذ عام ١٩٢٦ ، وفي عام ١٩٣٠ ، في أوج الازمة الاقتصادية ، حاول التأثير عـلى أسهم هذه الشركة في بورصات لندن ونيويورك وباريس وبرلين في آن واحد .

لعل من أسباب تعلق ديتردنغ بهذه القوقازية الحسناء تعلقه الشديد آنذاك بالبترول الروسي الذي كان مالكه الرئيسي في الواقع .

خلال هذه السنوات ، كان غلبنكيان يقيم في فندق ريتز بباريس ، البذي أصبح شريكا فيه و وعندما أصبح بدوره أرملاً ، تزوج مرة ثانية من فتساة أرمنية تدعى « نيڤارت إسايان » ، أسكنها في فندق خاص ( ٥١ سـ شارع إيينا ) ، حيث كان يجمع تحفه الفنية النفيسة لكبار الفنائين في العالم .

مثل جميع أرباب البترول ، كانت تسيطر على ديتردنغ فكرة احتمال نفساذ بتروله ، وكلما ازدادت حدة هذا الهاجس لديسه ، ازدادت بالتالي في نظسره أهمية البترول الروسي وضرورته ،

بعد فشل الثورة المضادة ، تابع نضاله على صعيدين : فعلى المكس من شركة ستاندارد التي راهنت على التصلب والحزم ، بدأ ديتردنن يفاوض سسرا السيد كراسين ، مفوض الشعب لشؤون الصادرات ، وهو واثق مسن دعسم لويد جورج وتأييده له ٠

 على الصعيد الرسمي ، أقنع رئيس الوزراء « لويد جورج » بضرورة الاعتراف بالاتعاد السوفياتي مقابل قيام شركة شل باحتكار نقل البترول الروسي •

وفي مؤتمر جَمَنوَ ، الذي انعقد في نيسان ــ أيار من عام ١٩٢٢ ، تباحث لويد جورج مع المندوب السوفياتي كراسين حول هذا الموضوع .

في الوقت نفسه ، توجه ديتردنغ الى نيويورك لكي يستعزج رأي « والتر تيعــل W. Teagle » ، رئيس شركة ستاندارد • وكان الاتفاق على وشك الانعقاد عندما تسلم الصحفيون من السوفييت نسخة عن المشروع ونشروها •

أدى انتشار هذا النبأ الى رد فعل الامريكيين ، فعمد منفير الولايات المتحدة في روما ، السيد لا تشايلد » ، الذي كان مراقباً في مؤتمر جَنُو م ، الى تأليب الوفود الغربية ، وعندما قرر الانكليز توقيع الاتفاق المرجو ، انفسم الفرنسيون والبلجيكيون الى الموقف الامريكي ، وهكذا نسف مشروع ديتردنغ ، ولم ينس الامريكيون أن روكفلر يمتلك حصة آل قوبل في البترول الروسي ،

في الواقع ، لم يكن ديتردنغ رجلاً سياسياً ، لقد كان يريد مشاركة العكومة السوفياتية في شركة أوروبية للبترول ، مع الحكومتين الفرنسية والالكليزية ، وعندما فشل في ذلك ، تحالف مع شركة ستاندارد لكي يزعج الروس في مسوق التصدير ، كما أثار في وسائط الاعلام حملة عالمية ضد السوفييت ، وبما أن السوفييت بعووا الى التقنين الامريكيين لاستثناف انتاجهم ، وحاولوا بيعمه بأقسمهم ، تحالف ديتردنغ مع شركة ستاندارد لمقاطعة البترول الروسي « المسروق » في الغرب ،

أرغمت هذه المقاطعة الشرسة الروس على تخفيض أسعار نطهم لأفهم كافوا بحاجة ماسة الى تعويل خططهم الخمسية الاولى • ولكي يتمكنوا من اختراق هذا الحصار ، لجؤوا الى عدو ديتردنغ ، غلبنكيان ، الذي التفست فوراً فحو المعوق الاسبائية • كان الاقتصاد الايبيري الاكثر تخلفاً في أوروبا الغربية • ولكي يبعث العيوبة فيت ويلحق بركب التطور ، قام الدكتاتور « بريمو دي ريڤيرا » بتأميم بيم البترول وجمله وقفاً على الدولة •

أثار هذا الاجراء سخط الشركات الكبرى ، التي نزعت ملكيتها ، فقرت تجميد صادراتها الى اسبانيا ، مما أدى الى شعر فوري وارتفاع في الاسمار . لذلك وجد « بريمو دى رشيرا » في غلبنكيان منقذاً هبط عليه من السماء .

كان هذا الاخير وكيلاً لروسيا في كل من فرنسا وايطاليا واسبانيا ، يقدم البترول بسعر مناسب ، ولم يكن المستهلك الاسباني في وضع يسمح له بالتدقيق في مستوى النوعية والجودة»

وهكذا جاء اتتقام غلبنكيان من ديتردنتم قاسياً ، إلا أن هذا بدأ يضارب على المملة الاسبانية ( البيزيتا ) ، الأمر الذي كان له تأثير خطير على الاقتصاد الاسباني في الوقت الذي مرض فيه « بريمو دي ريشيرا » واضطر للاعتزال في ٢٨ كانون الثاني ١٩٥٠ ٥٠٠ ه

إلا أن ديتردنغ انتقم بدوره من غلبنكيان في فنزويلا والمكسيك:

ـ في فنزويلا ، كان الانتاج البترولي وقفاً على شركتي شل وستاندارد اللتين تفاسمتا النفوذ هناك ، بينما اكتفت الدولة العاجزة بتسرك موظفيها يتقاضون الرشوات دون حساب •

الم أما في المكسيك ، فكان الرئيس الجديد «كر ازا Carranza » قلم أصدر في عام ١٩١٧ دستوراً تنص المادة ٢٧ منه على أن الارض لصاحبها وباطن الارض للدولة ، لذلك قررت الشركات كمر السوق والاطاحة بكر الزاهمــذا ،

 <sup>(</sup>۱) وقد لجا الى باريس ، فندق سان \_ جيرمان ، شارع « باك » ، حيست توفي في ٢٦ آذار من عام ١٩٣٠ في ظروف ظلت غامضة .

قلم يعد يستطيع الاعتباد ، للدفاع عن نفسه ، إلا على المستقلين مسن أمثسال غلسكبان ه

استفاد ديتردنغ من الركود المكسيكي لتوسيع امبراطورية شل • وفي عام ١٩١٨ ، عندما قرر « والتر بيرسون » ، الذي أصبح لورد كودراي ، بيع شركته « النسر المكسيكي » Mexican Eagle ) كثركة ستاندارد ، منعته لندن عسن ذلك • فهل سيجد نفسه مضطراً للتعامل مع شل ٢

كلا،، لأن تشرشل والاميرالية اعترضا على ذلك بناءٌ على نصيحة غلبنكيان ، لإنهما خشيا فعلاً من طموح ديتردنغ الزائد .

إلا أن هذا لم يكن قد قال كلمته الاخيرة بعد : ففي ٢١ إيار ( مايو ) من عام ١٩٧٠ ، قام التقدميون ، الذين موالهم بسخاء ، بقلب « كر"نزا » واغتياله ، فجاء هذا لصالح شركة شل ، حيـت امتلك ديتردتم معظم أسهم شركة « النسر » ، منذ ذلك الحين ، أصبح المكسيك ثاني منتج للنفط في العالم ( ٥٤٠ مليون برميل في اليـوم) ،





رأينا آنها أن ديتردنغ كان يبحث عن الرجل الذي يستطيع استعادة السيطرة على البترول الروسي بقوة السلاح . وقد عثر عملاؤه على الضالة المنشودة في ميونخ ، سنة ١٩٣٤ ، عندما تمكن الحزب النازي الفتي بزعامة أدولف هتلر من الحصول على أربعة عشر مقعداً في الرايخستاغ بعد نضال عنيف .

اعتبارا من عام ١٩٢٧ ، بدأ ديتردنغ يقدم المعونات للحزب النازي وشبيبته المسلحة ، بعد أن قام المحامي الاسكتلندي ، الدكتور « جورج بل » الذي حصل على الجنسية الالمانية ، بتأمين الاتصال بين هتلر وديتردنغ .

في عام ١٩٧٣ ، عندما استولى هتلر على السلطة ، أخطأ السير هنري ديتردنغ عندما ذكر أمام المستشار الالماني الجديد رغبته في تعويض ما أتفقه على المدى البعيد ، إلا أن هتلر وضع الأمور في نصابها بوضوح : صحيح أنب كان لا يزال ينكر في التوسع باتجاه الشرق ، ولكنه يحتفظ لنفسه بحق اختيار اللحظة المناسبة دون أن يتلقى نصائح من أحد ، لذلك قال :

ان هؤلاء الانكليز يريدون استفلالي لاستمادة بترول الروس ؛ وعنسد تعقيق هدفهم سيحاولون التخلص مني علسى الارجح ، ولكنهسم واهمون ٠٠٠

أما الدكتور « بل » ، الذي أصبح سكرتيراً للدكتور « روزنيرغ » ، فقد أبعد منذ شهر آذار ١٩٣٣ ، بسبب طول لسانه أم لأنه كان يعسرف الكشير يا تسرى ؟

أحس الرجل أن الارض بدأت تسيد تحت قدميه ، فصم على النجاة بجلده قبل فوات الأوان ، إلا أن بعض الرماة المهرة أدركوه في ٣ نيسان ١٩٣٣ عند « روزنهايم » ، قبل الحدود النمساوية ، وقتلوه دون شفقة ،

أحدثت هذه المسألة ضجة كبرى في النمسا ، ولكنها خنقت في ألمانيا بقدرة قـــادر ه

وفي ه أيار ، توجه الدكتور « روزنبرغ » الى انكلترة حيث استقبله ديتردنغ في قصره المنيف « باكهورت بارك » في « أمسكوت » .

لم يبق من هذا الحديث أي أثر بطبيمة الحال ، لذلك نجد أنفسنا مضطرين هنا للاكتفاء بما ذكرته الشائمات والتكهنات : أغلب الظن أن روزنبرغ ، الذي كان هاجسه الاول القيام بحملة صليبية ضد البلشفيك ، حاول اقناع محدث بأن شية ألم يتغير ، وأنه ألقى باللوم كله على عاتق المسكين « بل » الذي كاد ، لطول لسانه ، يفضح العلاقة السرية بين هتلر وديشردنغ .

أدرك ديتردنغ في الواقع أنه لم يعد له أي نفوذ على هتلر ، وأن العكس يوشك أن يصبح صحيحاً »

وهكذا اعتبرت الممركة للحصول على البترول الروسي خاسرة • وفي ع شباط ١٩٣٩ ، توفي ديتردنغ في « سان ــ موريتز »(١) • لم يحدد في وصيته مكان دفنه ، إلا أن زوجته الثالثة ، التي كانت موالية للنازيين ، شارلوت كناك ، ابنة سمسار ألماني ، دفنته في أرضها بميكلنبورغ ، بالقرب من شقيرين ، هيـث قام «غوبلز » بوضع اكليل من الزهور على ضريحه باسم الفوهرر نفسه •••



لنعد الآن الى عام ١٩٣٨ الحاسم • بعد المؤتمر الذي انعقد في « فندق تيرم أوستند » في حزيران من عام ١٩٢٨ ، كما أسلفنا ، والذي حدد خارطة الخط الاحمر في الشرق الادنى ، خطرت في ذهن السير هنري ديتردنغ فكرة تقاسم العالم بين الشركة الملكية الهولندية شل وشركة ستائدارد أويل •

وفي شهر أيلول ، دعى الى قصر « أشناشاري » في اسكتلندة رؤساء ستاندارد ( نيوجيرسي ) ، إيكسون ووالتر تيفل ، وشركة البترول الانكليزية ــ الايرانية ، جون كادمان ، لعضور حفلة صيد كبيرة .

إلا أن أوقات الفراغ خصصت للمناقشات: فعرب الاسعار في الهند، حيث تقوم شل بتخفيض الاسعار للمضاربة على ستاندارد التي تشتري البترول الروسي، لا يمكن أن تستمر ، وها هي شل تشتري البترول الروماني لصالح الهند باسعار

 <sup>(</sup>۱) ترك الرجل ولدين ذكرين وابنة واحدة من زواجه الاول وابنتين من زواجه الثاني ، احداهما تدعى « اولما » ، ستصبح مساعدة للدكتور شفايتزر في « لامبارينيه » .

منخفضة ، بينما ترد ستاندارد على ذلك بخفض أسعارها في انكلترة • وهسكذا انقضت سنوات الشح المجملة لفترة ما بعد الحرب لتفسح المجال أمام فائمض في الانتاج يثير القلق • لذلك ، وبدلاً من التنافس والتحارب ، حسان الوقت للتفاهم من أجل تقاسم الاسواق بصورة سلمية ، لأن ثلث القدرة الانتاجية غير مستعمل •

من خلال سهرات « أشناشاري » هذه ، انبئق اتفاق حول تشكيل احتكار حقيقي سري للبترول ، مع توزيع عادل للاسواق ، وتحديد للنمـــو ، وعقلنة للانتاج ، واستقرار للاسواق ووضع حد لحرب الاسعار.

تنفيذا لهذا الاتفاق ، وضع الكبار حداً لأصال الاستكشاف والتنقيب ، كما كبعوا جماح الانتاج ، مما حستن أوضاع المستقلين الصفار ، ولكن لجنتين أمنتا الاشراف على التنظيم الجديد : الاولى في نيويورك لمراقبة الانتاج ( في تلك الاثناء ، كان الانتاج الامريكي يفطي ثلثي الاحتياجات العالمية ) ، والثانية في لندن لمراقبة الاستهلاك .

انضمت الى هذا الاتفاق ١٥ شركة أمريكية أخرى ، منها أربع رئيسية (ستاندارد أويل كاليفورنيا ، غولف ، تيكساكو وموبيل ) • وهكذا تشكل مع ستاندارد أويل نيوجيرسي ، شل والانكليزية ـ الفارسية الاتحاد الاحتكاري الشهير للاخوات السبع •

كذلك اتفق الكبار فيما بينهم على إبعاد كل منافس خارجي داخل مناطق نفوذهم • وكان هذا يمس بشكل مباشر القادمين الجديدين ، « سوكال » (SOCAL) أي ستاندارد أويل كاليفورنيا في البحرين والعربية السعودية ، و « غولف » في الكويت • بعد فشل « لورانس » ، الذي تجسد برحيل الملك فيصل عن دمضق ، انتقل الزمام الى ابن سعود • بعد نفيه في البداية الى الكويت سنة ١٩٠٧ ( وكان عمره آنذاك ٢٢ عاماً ) ، قرر هذا الرجل القوي ( ١٩٠٥ م) استمادة أرض أسلافه بقوة السلاح •

لذلك هب على رأس أنصاره من الوهابيين الذين فرض عليهم نظاماً صارما ( لا تدخين ولا كمول ) ، وبدأ يتقدم يوماً بعد يوم ، مطارداً في طريقه الغزلان والهذارى ، ولكن مع تطبيق صارم لتعاليم القرآن : لا زنا خلال شهر رمضان ولا قروض ولا سرقة ولا سلب(١) •

في الحرب ، انتصر ابن سعود على جميع خصومه : ففي عام ١٩١٦ ، أصبح سيد نجد ؛ وفي ٨ كانون الثاني ١٩٢٦ ، تم الاعتراف به ملكاً على نجد والحجاز وسيداً على مكة • وفي ١١ أيلول ١٩٣٣ ، أصبحت البلاد تسمى المملكة العربية السعودية •

وهكذا أصبح الحاكم المطلق بين البحر الاحمر والخليج العربي ، أي في منطقة تعتبر مساحتها أكبر من فرنسا بثلاث مرات ، ومنذ عام ١٩٢٢ ، جساءه مغامر نيوزيلندي يدعى «فرانك هولمز» .

كان هذا الرجل ، الذي خدم في البحرية الامريكية سابقاً ، يبحث عسن امتياز بترولي منحه إياه الملك ابن سعود على مساحة ١٥٠٠٠ كم البحاذاة الخليج العربي مقابل قسط سنوي بقيمة ٢٥٠٠ جنيه استرليني •

هل كان هذا في الواقع تحدياً للبريطانيين الذين كانوا منشغلين السذاك

 <sup>(</sup>۱) يبدو هنا واضحا الدس المقصود ، لان هذا الكلام يوحي لفير المارفيق بأن هذه الامور مباحة في غير ومضان .

بأمور ايران والعراق ؟ الى جانب ابن سعود ، كان هناك ضابط بريطاني شاب يدعى « هاري سان جون فيلبي » ، الملحق السابق في المسلحة المدنية الشؤون الهند ، وقد ظهر في بغداد عند مطلع العشرينات ، وعندما قتل النقيب شكسبير ( مندوب مصلحة الاستخبارات لدى الملك ) في معركة جراب ، جاء فيلبي هذا ليحل محله ، وتقدم من الملك على أساس أنسه موفد بمهمة من وزارة الخارجية البريطانية لكي يعقد معه معاهدة تعالف »

بعد فترة قصيرة سنجد فيلبي قد اعتنق الدين الاسلامي وأخــذ يلعب لعبة بارعة حتى أصبح من العسير معرفة ما اذا كــان يعمل لصالح انكلترة أم ابن سعود أم لنفسه ه

ثم ما لبث أن أضحى رسمياً الوكيل العام لشركة فورد في العربية السعودية ، وبدأ ببيح السيارات التي تخدم الحج بصورة خاصة ، لذلك جمع ثروة استطاع بواسطتها أن يقوم جيداً بأود زوجته وأولاده في انكلترة ، هؤلاء الأولاد الذين سيظهر منهم الجاسوس الشعير لصالح الاتحاد السوفياتي ،

بصورة شبه رسمية ، كان يؤلف الكتسب الفيدة حول استكشاف الصحواء وحضرموت ، أما في الواقع ، فكان صديقاً لابن معود الذي وضم فيمه ثقته المطلقة ، كما كان يحارب مبادرات مواطنه لورانس ؛ ولكن أليس من عادة الانكليز أن يضعوا دائماً عدة أسياخ حديدية على النمار ؟ بفضله تمكن الملك من اسقاط مشاريع الاتحاد العربي الذي كان لورانس ينادي بها لصالح بريطانيا العظمى ،

مع كل هذا كان فيلبي يراقب المسائل البترولية عن كثب • لم يكن لدى هولمز الوسائط الكافية لكي ينقب جدياً داخل منطقة امتيازه • وفي عام ١٩٧٧ ، أقلم عن دفع القسط السنوي المترتب عليه ، ثم تخلى عن الامتياز نهائياً وتوجمه الى البحرين حيث منحه شيخها امتيازاً آخر في عام ١٩٧٥ ، جدده في عام ١٩٧٧ •

هنا أيضاً سيتخلى هولمز عن امتيازه لصالح فرع من شركة غولف و ولما كانت هذه مرتبطة بمحاهدة الخط الاحمر ، فقد باعت امتيازها لشركة ستاندارد أويل كاليفورنيا (SOCAI) التي لم توقع على هذه المحاهدة و احتج الانكليز على ذلك ، إلا أن هذه الشركة أحدثت بالحيلة في كندا (أرض بريطانية) شركة البحوين للبترول التي أخرجت النفط هناك أيضاً ، فسكتت بريطانيا راضية و

في العربية السعودية ، كان الملك منشملاً بالوضع المالي لبلاده ، فنصحه فيلميي باستثمار الموارد المعدنية في جوف الارض • وبناء على اقتراح هذا الاخير ، استقبل العاهل السعودي في شهر شباط من عام ١٩٣١ رجلاً إنسانياً أمريكياً ، يدعى شارل كراين Ch. Crane ، ما لبث أن أرسل اليه عالماً جيولوجياً خبيراً ، هو السيد «كارل تويتشل Twitchell » • جاب هذا الاختصاصي أنحاء العربية السعودية طولاً وعرضاً ، ثم أكد صحة آمال فيلمبي وتوقعاته ، عند ذلك لم يبق أما الملك سوى العثور على صاحب الاحتياز (١٠) •

عثر « تويتشل » على الضالة المنشودة في شخص « ل. هاملتسون » ، المستشار القانوني لشركة ستاندارد أويل كاليفورنيا ( SOCAL ) ، وجاء الاثنان الى مدينة جدّة في ٣٠ شباط من عام ١٩٣٣ .

استقبل الملك هاملتون استقالاً جيداً ، ثم أعطاه ، لصالح ( SOCAL ) ، امتيازاً انهائياً لمدة ستين عاماً مقابل دفع القيمة المتفق عليها ذهباً ، وفي عام ١٩٣٩ ، ستتحالف ستاندارد أويل كاليفورنيا (SOCAL ) مع شركة تكساكو على تقاسم الامتياز مناصفة وتشكيل « الشركة الكاليفورنية ب العربية ستاندارد أويل » ،

 <sup>(</sup>١) أراد الاتكليز أن يدفعوا بالجنبهات الاسترلينية أو الروبيات ، ولكن فيلسي نصح هاملتون بأن يعرض الدفع بالذهب ، الامر الذي أقنسع الملك ، ويقال أن القطع الذهبية جرى عدها واحدة واحدة أمام الملك .

بلغت قيمة الامتياز ...٣٥٠ ليرة ذهبية دفعها هاملتون بعد أن اشتراها من لندن لان تصدير اللهب كان ممتوعا في الولايات المتحدة .

التي ستصبح في ٣١ كانون الثاني ١٩٤٤ « شركة البترول العربية .. الامريكية » ( ARAMCO ) (١٠ •



في تلك الاثناء ، كان الاتحاد الاحتكاري للبترول يفرض قانونه الصارم على الاسواق العالمة و أما في الكويت ، التي تقع خارج الخط الاحمر مندعام ١٩٣٠ كما أسلفنا ، فقد تقدم فراك هولز الآنف الذكر الى الشيخ الصباح ، باسسم شركة غولف ، ولكنه لقي المعارضة فورا من العقيد البريطاني « ديكسسون » ، الذي كان يتحدث باسم الشركة الانكليزية — الفارسية للبترول ( B.P ) التي كان يتحدث باسم الشركة الانكليزية — الفارسية للبترول ( Archibald Chisholm ) ه سيستمر هذا التنافس مدة عامين قبل أن ينتهي في ٢٢ كانون الاول من عام ١٩٣٤ باتفاق على التقاسم بين شهركتي غولف و ( B.P ) و إلا أن البترول لم يظهر إلا في عام ١٩٣٨ و وها في قطر ، فقد حسمت الأمور بعسورة أسرع ، حيث استطاعت شركة ( B.P ) الحصول وحدها في عام ١٩٣٥ على امتياز لن يصبح مساري المقمول سوى في عام ١٩٤٠ و

ومن الجدير بالذكر هنا أن فرنسا كانـت، مثل ايطاليا والهند واليابان، تعت التبعية الكاملة فيما يتعلق بالتموين البترولي و لذلك جاءت مساهمتها في نفط العراق لتضع تحت تصرفها كميات كبيرة من النفط الخام الذي تجب تصفيته في مكان ما و

وهكذا صدر في فرنسا تشريع خاص يقضي باقامة صناعة جديدة التصفية . وقد توصل النم نسيون ( بعد أن انتقلوا من مصفاتين صفيرتين سنة ١٩٢٨ الى خمس عشرة مصفاة في عام ١٩٣٨ ) الى انتاج ثمانية ملايين طن ، بعد كفاح مرير ضسد الشركات الكبرى التي كانت تفضل التصفية في أماكن الانتاج لكي تضمسن لنفسها أرباحاً طائلة .

أضف انى ذلك أن هذه السياسة الوطنية شجعت البحث والتنقيب ، الأمر الذي أزعج الشركات الكبرى يطبيعة الحال .

وهكذا بدأ جيولوجيون فرنسيون، من أمثال ج • بوركار Bourcart ، موريس نولوبي M. Lelubre ، كونراد كيليان C. Kilian ، ينقبسون في العنسوب الصعراوي حيث اكتشفوا وجود حقول هائلة • وقد اعتقد الصعفي بيير فوتتين

آن بامكانه أن يصبح بطل البترول الفرنسي و إلا أن هذا لم يعجب الشركات الكبرى التي لا تريد أن ترى دخلاء ومتطفلين في مناطق احتكارها و لذلك تلقى بيير فوتتين مخابرة هاتفية من شخص مجهول قال فيها:

\_ اذا لم تكف فوراً عما أنت مقدم عليه ، فسنختطف ابنتك ا

وفي ٣٠ نيسان ١٩٥٠ ، وجد العالم الجيولوجي كونراد كيليان مشنوةً في غرفته بأحد فنادق غرونوبل ٠

في عام ١٩٢٣ ، نجح النازح الروسي إيفان ماخونين Makhonine في اتتاج نوع من المحروقات أقل كلفة من البنزين وغير قابل للاشتمال ، وذلك انطلاقـــا من قطران الفحم الحجري والنفط الخام ، وقد أعطت جميع التجارب تتأمج إيجابية مؤكدة ،

استخدم هذا الانتاج الجديد بنجاح من قبل الخطوط الحديدية الروسية على الخط موسكو ــ بيتروغراد اعتبارا من ١٥ تشرين الاول ١٩١٩ ، وكذلك من

قبل مخابر القوات البرية في « فنسسين » ، الشركة العامة لما وراء الاطلسي ، شركات الطيران « Messageries aériennes » و ولكسن السلطات الفرنسية لم ترد ، أو بالاحرى لم تجرؤ على إقراره رسمياً ، وهكذا مات « ماخونين » مفلساً في عام ١٩٧٣ في مأوى للاجئين الروس في بلدة « غانبي » الفرنسية ، لأن أحداً لا يستطيع الوقوف في وجه المصالح الفورية والبعيدة المدى للشركات الاحتكارية الكبرى ،



في فترة ما بين الحربين ، كان الاتحاد الاحتكاري للبترول منشغلاً بمسألتين تقلقائــه :

- \_ الفائض في انتاج النفط .
- الموقف الواجب اتخاذه تجاه الدكتاتوريات الاوروبية الجديدة .

كان من السهل إبطاء استثمار الآبار الجديدة : وقد أعطيت التعليمات السرية فعلاً لتأخير أعمال الاستثمار في كل من العربية السعودية والامارات •

إلا أنه كان من العسير منع الامريكيين والانكليز من متابعة نضالهما المستميت ضد بعضهما البعض • ففي أمريكا الجنوبية ، وبتاريخ ٢٩ حزيران ١٩٣٧ ، دخلت الحرب كل من بوليفيا وباراغواي لنزاعهما حول أرض تبلغ مساحتها ١٦٥٠٠٠ كم ٢ ، وتدغى « شاكو الكبرى Grand Chao » •

في العقيقة ، كان أرباب البترول الامريكيون والانكليز يعتقدون بـأن « شاكو » هي أرض مملوءة بالبترول ، وقد كانت بوليفيا ، المثقلة بالديون ، تحت سيطرة أرباب البترول الامريكيين ، بينما كانت باراغواي ، التي دمرتها حرب عام ١٨٧١ ، مدينة للانكليز الذين يسميطرون على كل نشماطات هذا السلده

في عام ١٩٣٠ ، نجح أرباب البترول الامريكيون (إستو ـ بوليفيا) في استخراج النفط من «شاكو» في الوقت الذي قدمت باراغواي قسماً من هذه الارض كضمانة للدائنين الانكليز، فنشب القتال »

كانت باراغواي مدعومة من قبل أرباب النفط الارجنتينيين والالكليز ، بينما كانت بوليفيا تستفيد من دعم أرباب البترول الامريكيين .

دفع هؤلاء التمساء دماءهم ، بينما اقتسمت الشركات الكبرى الفنيمة حول مائدة خضراء ، في الحقيقة ، كانت الفنيمة ضئيلة : لأن احتياطات النفط البوليفي لا تتجاوز ضعف احتياطات الارض الفرنسية الأم ،

كذلك جاء موقف أرباب النفط أكثر نفعية تجاه الدكتاتوريات الاوروبية : كان هتلر وموسوليني يسعيان جاهدين لتأمين استقلالية بلديهما من حيـت الطاقة ، وبخاصة بمدحربي أثيوبيا ثم اسبانيا ه

أما أرباب النفط ، فلا يهمهم في كافة الظروف سوى البيع لمن يدفع أكثر •

وبينما كان ديتردنن يشجع هتلر والحزب النازي على استلام السسلطة ، قام « تيفل » ، من شركة « إستّو » ، بعقد اتفاقيات هامة مع المؤسسة الالمائية « فاربن » ( ) في عامى ١٩٧٧ و ١٩٧٩ ه

<sup>(</sup>۱) فاربسن = « I.G. Farben الم

كيف جرت الأمور يا ترى ؟ انفقت الشركتان ستاندارد وفاربن على وضع حد للتنافس بينهما : بعيث تطلق أيدي « استو » في العالم بالنسبة للنفسط باستثناء ألمانيا ، بينما تطلق أيدي « فاربن » بالنسبة للكيمياء باستثناء الولايات المتحدة ، على أن تضع كل شركة تحت تصرف الاخرى جميع براءاتها واختراعاتها ( في ميسدان البترول بالنسبة لفاربن ، وفي حقسل المنتجات الهيدروكربونيسة لاستو) •

كانت هذه الاتفاقية مجزية تماماً لأن إستو ستستفيد من أساليب التقطير الهدام للبترول ، الذي تبذ فيه « فاربن » جميع الشركات الامريكية ، كمسا تستفيد فاربن من الابحاث الامريكية في مجال المنتجات المستمة .

وهكذا قدمت إستو لغاربن براءات صنع الأتيل الرباعي للرصاص ، الذي يسمع بصنع بنزين الطائرات ( ١٠٥ درجة من الأوكتان ) ، كما قدمت غاربن لشركة إستو براءات صنع الكاوتشوك ، مما أدى الى تجميد البحوث في هذا المجال داخل الولايات المتحدة .

كذلك ستلعب هذه الاتفاقيات دورا كبيرا في عام ١٩٤٠ ، لصالح صلاح العجو الألماني وعلى حساب الولايات المتحدة عندما أدى غزو اليابان لماليزيا وأندونيميا الى شح كبير في مادة الكلوتشوك و ولكن ، في عام ١٩٤١ ، قامت وزارة العدل الامريكية بوضع حد لهذه التجاوزات الخطيرة ، وفرضت على شركة إستو غرامة بقيمة ٥٠٠٠٥٠ دولار وبتعليم براءات الصنع للقطاع العام بسبب مخالفها لقانون مكافحة الاحتكار و

ذهبت مسألة الكاوتشوك أبعد من ذلك ، حيست أفسحت الهجال في عام ١٩٤٢ لاتهام بالخيانة من قبل لجنة مجلس الشيوخ للشؤون الدفاعية برئاسة ترومان • لم يسلم من هذه التهمة « تيفل » ومساعده « بيل فاريش » ، حيست قدم الاول استقالته بعد وفاة الثانى بئكل مفاجى، في نهاية عام ١٩٤٢ •

لم تكن « إمسّو » هي الوحيدة التي فضلت التجارة والربح على المصالح الوطنية • فها هي شركة « تكساكو » تمد ، إبان الحرب الاسبانية سنة ١٩٣٧ ، الى الالتفاف على قانون عدم التدخل ، وتقدم لفرانكو بترولا " بقيمة ستة ملاين دولار « تدفع بمد الحرب ! » حسب نص الاتفاق •

وقد ذهبت الأمور أبعد من ذلك عندما توجه رئيس شركة تكساكو ، توركيلد ربير T. Rieber ، الى برلين في عام ١٩٣٩ ليعقد مع غورنغ اتفاقيات مقالضة ٥٠٠٠

بعد اعلان الحرب ، قدم البترول الألمانيا عن طريق مرافىء معايدة مسل كوينهاغن ، كذلك حافظ ريبر على صلات جيدة مع غورنغ ، وعنسد عودته من ألمانيا في شهر كانون الثاني من عام ١٩٤٠ ، نقسل الى الرئيس روزفلست خطة المارشال غورنغ لعقد اتفاقية سلام مع كل من فرنسا وانكلترة للعمل سوية على طرد الروس من بولونيا (۱) .

وبعد سقوط فرنسا ، في ٢٩ حزيران ١٩٤٠ ، استقبل في مقر رئاسة تكساكو بنيويورك ( عمارة كرايسلر ) المعوث الخاص لروبنتروب ، الدكتور ويستريك Westrick ، الذي كان يحرص على عقد اتفاقيات اقتصادية مع أكبر الشركات الامريكية .

استقبل « ويستريك » من قبل رؤساء كوداك وجنرال موتورز و « إي تي تي »

حتى نهاية عام ١٩٤١ ؛ ظلت المانيا ( التي اقامت مخزونات هائلة من البترول قبل عام ١٩٣٩) ؛ ترود بالنفط من قبل الانحاد السوفياتي ورومانيا والشركات الكبرى التي كانت تحتال بشتى الاساليب لكي تزود الرابغ بحمولات كاملة آكية من الولايات المتحدة والكسيك وفنزويلا .

(TTT) ومن قبل هنري فورد نفسه ، إلا أن مهمته هذه نسفت من قبل مصلحة الاستخبارات (Mi.6) الأمر الذي اضطره للمودة الى ألمانيا يوم ١٢ آب • أمام هذه الفضيحة ، اضطر « ربير » للاستقالة من رئاسة شركة تكساكو • إلا أنه ما ليث ، منذ شهر آذار ١٩٤١ ، أن تسلم رئاسة « شركة باربر أويل » ، التابعة لمجموعة « غاغنهايم Guggenheim » ، التي ستصبح احدى آكثر الشركات البترولية المستقلة ازدهارا ، والتي ظل يرأسها حتى وفاته في ١٠ آب مسن عام ١٩٧٨ •



كان موسوليني أقل مهارة من هتلر وفرائكو في المقور على الرجال المناسبين للاتفاق سراً مع «كارتل » البترول ، الأمر الذي كاد يؤدي به الى الهزيمة في اثيوبيا لأن التطبيق الحرفي للمقوبات الاقتصادية ، التي قررتها عصبة الأمم في ١٧ تشرين الثاني من عام ١٩٣٥ ، قد أوقف عملياته وجمد المشمروع الجنشي كله ٠

خلص موسوليني من كل هذا الى ضرورة توفير الاكتفاء الاقتصادي الذاتي الإيطاليا • وبعد أن فكر في أن يعهد بالتنقيب في بلاده الى الشركة الامريكيسة «سنكلير أويل »،عاد فأحدث (AGIP) للبحث والتنقيب •

بعد فشل العقوبات ، الذي ساهبت فيه بتعاونها شركة ﴿ إِسَّو ايطاليا ﴾ ، حث الدوتفىي (AGIP) على مضاعفة الجهود ، ولكن دون جدوى ، لذلك ستختفي هذه المؤسسة منذ عام ١٩٤٣ ،



كانت اليابان ، الخالية من المواد الاولية ، تابعة هي الاخرى ١٠٠٪ للشركات الأنطو ــ ساكسونية ولأنها كانت مضطرة للتزود بالنفط من بيرمانيا ( بورما ــ أويل ) وأندونيسيا ( شل ) ، لم يستطى الجغرافيون السياسيون اليابانيون أن يمتنعوا عن وضع هذين البلدين في حدود آسيا الجديدة الكبرى التي كانــوا صطمون بها •

ما زال المؤرخون مختلفين حتى الآن ، بعد أربعين عاماً من اتنهاء العسرب العالمية الثانية ، حول ما اذا كان الرئيس الامريكي روزفلت قد أراد الحرب فعلاً مع اليابان ، والحق يقال أنهم لم يستطيعوا بعد تقديم إجابة وافية مرضيسة ، إلا أن واقعة ما زالت قائمة كان لها تأثير حاسم في رأينا : ففي 70 تموز 1941 ، جمّد روزفلت الممتلكات اليابائية في الولايات المتحدة ، كما أمر بوقف أرسال شحنات البول للي اليابان ،

كان هذا بمثابة الحكم على هذا البلد بالاحتناق الاقتصادي ، وقد جاء هذا القرار بمد ١٨ شمراً من التوتر الفطير في الملاقات :

ـــ قيام واشنطن ، في الاول من كانون الثاني ١٩٤٠ ، بتجميد المعــاهدة التجارية اليابانية ـــ الامريكية لعام ١٩١١ .

بعد الهزيمة الغرنسية والهولندية في أيار حزيران ١٩٤٥ ، طلب اليابنيون من الهند الهولندية ارسال شحنات البترول « مهما كانت الظروف » .
 إلا أن جواب الهولندين جاء كما يلي : « نعن موافقون ، شريطة عدم تدخل اليابنين في الحياة الاقتصادية للهند الهولندية » .

 في ٢٠ حزيران ١٩٤٠ ، توقفت الشحنات الامريكية من البترول السي اليابان من الساحل الاطلسي ٠

لذلك ، واعتباراً من ٢٥ تموز ١٩٤١ ، لم يعد أمام اليابان من مخرج صوى

الذهاب بأنفسهم لجلب البترول من مكان وجوده ، أي من الهند العولندية ، إذا لم يقبلوا بأن يصبحوا أتباعاً للولايات المتحدة وتحت رحمتها ·

وقد كتب تشرشل عن ذلك يقول: « بعد أن أمسكت اليابان من رقبتها ، لم يعد أمامها سوى أحد خيارين: التفاهم مع الولايات المتحدة أو إعسلان الحرب» •

وهكذا جرى في اليابان نقاش حول الرد المناسب ، ثم كانست النتيجية «بيرل هاربور» •



خلال هذه الفترة كلها ، تجرأ بلد واحد فقط على تحدي الكارتل الدولي للبترول: وهو المكسيك ٠

لقد رأينا ، منذ عام ١٩٣٠ ، أن البترول المكسيكي كان يعـود لديتردنغ وشركة شل ، بعد أن تنازل لهما لورد كودراي Cowdray عن معظم أسـمم شركته « النسر المكميكي » •

لذلك بدأ هؤلاء المالكون الكبار يضخون الى أقصى حد ممكن ، دون أن يدفعوا لعمالهم سوى الحدود الدنيا من الاجور ، متجاهلين شروط معيشتهم المزرية في الاكواخ .

كانت البلاد تعيش آنذاك في ثورة دائمة تقريباً ، تاركة العبل على غاربه لهذه الشركات الجثمة ، الى أن جاء يوم ظهر فيه ضابط ، هو الجنرال « لازارو كارديناس Lazaro Cardenas » ( المولود في عام ١٨٩٥ ) ، الذي أصبح في عام ١٩٩٨ حاكماً لولاية ميشوكان ، فاهتم شخصياً بتحسين مصير الطبقات الكادحة .

وقد نجح في ذلك لدرجة انتخب ممها رئيسًا للعزب الوطني الثوري في عام ١٩٣٥، ثم رئيسًا لجمهورية المكسيك من عام ١٩٣٥ حتى ١٩٤٥ و حتى هذا المصلح برنامجاً واسماً: إصلاح زراعي ، أمن عام ، تهدئة الخلافات بين الكنيسة والدولة ، بعد إلفاء القوانين المناهضة للدين والتي جاء بها سابقوه و في عام ١٩٣٨ ، بمناصبة اضراب العمال المستخدمين لدى الشركات البترولية ، وقف الى جائب العمال دون تحفظ أو تردد ، كما أقدر أرباب العمل بضرورة تلبية مطالب هم لا العمال وتأمين شروط معيشية مناسبة لهم ه

لم ترضح الشركات ، بل أحدثت ضجة كبرى ورفعت الأمر الى المحكمة الطيا في مكسيكو ه

عندئذ أظهر الجنرال شجاعة فائقة ، فأعلن في ١٨ آذار من عام ١٩٣٨ تأميم ١٧ شركة بترولية ، بين كبيرة وصفيرة ، وحالفه الحظ فلم يضطر للتراجع أو النكوس : إذ لم يكن الرئيس الامريكي روزفلت راغبا في النزاع مع المكسيك في تلك المرحلة المضطربة ، إلا أن الانكليز قرروا مقاطمة البترول المكسيكي ، لم يكن خلفاء ديتردنق ( الذي تقاعد في نهاية عام ١٩٣٨ ) أكثر لينا من سلفهم المعنيد ، ولا شك في أن المكسيك كان سيتمرض لكارثة اقتصادية محققة لو لم يقم الالمان والإبطاليون واليابانيون بتفطية الطلبات الانكليزية لكي يشكلوا مخروناتهم تحسباً للحرب البادية في الأفق القرب ،

وهكذا سارت الأمور على ما يرام في عام ١٩٤٥ ، وكان الجنرال ــ الرئيس كارديناس ، الذي لم تفارقه رباطة جأشه ، قد دفع ١٣٠٠ مليون دولار للشركات المؤممة • ولأن البترول أصبح نادرا آنــذاك ، تهافــت الجميع للتعامل مـــع « PEMEX » ، الشركة الـترولة المكسكية العدمدة ١٠٠٠ .

 <sup>(</sup>۱) عند انتهاء فترة رئاسته ( ۱۹۳۶ - ۱۹۱۰ ) ، عين « كارديناس » وزيرا للدفاع
 ( ۱۹۲۷ - ۱۹۲۵ ) ، ثم فائد اللجيش . توفي هذا الرجل الشجاع سينة
 ( ۱۹۷۱ - ۱۹۷۱ ، وما زال خلفاؤه حتى اليوم ينتمون الى حزبسه ، كما يشغل ابنه
 ( Cuauhtemoc ) حاليا منصب حاكم ولاية ميتشوكان .

ومن الجدير بالذكر هنا أن الانكليز ، الذين كانوا يعانون من يعض المشاكل في خطوط مواصلاتهم مع الشرق الادنى ، جاؤوا يشترون بأسعار مرتفعة هـــذا للمترول المكسيكي الذي كانوا يزدرونه ويقاطعونه •••



في شهر تشرين الاول من عام ١٩٤٠ ، جاء سرب من الطائرات الايطالية
 ليقصف آبار البترول في البحرين والظهران ( في العربية السعودية ) •

انطلق هذا السرب من أريتيريا ، فألقى بعض القنابل خطًّا على المنشكَّت الامريكية في الظهران ، بينما لم تكن الولايات المتحدة في حالة حرب •

كان التأثير النفسي لهذه الفارة هائلاً في العالم العربي حيث كانت هناك جماعات كثيرة تعرب عن تأييدها لمحور روما ـــ برلين • لذلك اعتبرت العملية مضرة مقضية المحور •

في مطلع عام ١٩٤١ ، ظلت آبار البحرين تعمل وحدها ، كما بقيست تعون الحلفاء وبخاصة البحرية الامريكية طوال فترة الحرب •



في الاول من شهر أيلول ١٩٣٩ ، وفي السفارة الرومانية في كوبنهانين ،

حيكت مؤامرة لاستلام السلطة من قبل العرس الحديدي في بوخارست ، فاغتيل رئيس الحكومة الرومانية «كالينيسكو»، يوم ٢١ أيلول، إلا أن المؤامرة باءت بالفشل وحالت دون الاستيلاء بصورة سلمية على حقول النفط في « بلواستي » (Piclesti).

وفي نهاية أيلول ١٩٣٩ ، اجتمع في لاهاي مسؤولون عن شركتي فاربن وإستو ، واتفقوا على إقامة نوع من التمايش بينهما طيلة مدة القتال ، حتى في حال دخول الولايات المتحدة الحرب و إلا أن هذا لم يلزم الفرنسيين والانكليز الدين أرسلوا الى بوخارست « لجنة وانجر Wenger » المكلفة بايقساف لللاحة على نهر الدانوب والكف عن نقل شحنات النفط الى ألمانيا و في العقيقة ، لم تتم الخطة الكاملة إلا في شهر أيار من عام ١٩٤٠ ، ولكن الرومانيين سيضعون المقيات في طريق تنفيذها .

في الكويت ، اعتبر ضباط حركة « الشبيبة » ، المتماونة مع مصلحمة الاستخبارات الالمانية ، هذا القصف الايطالي إشارة من الدكتور « غروبا Grobba » فاستولوا على مقر شركة نفط الكويت ، كان الاتفاق مع ألمانيا يقضي ببده حركة التبرد فور بده القصف الجوي ، ولكن من قبل الطيران الالماني ، أما هذا القصف الإيطالي فلم يكن في الحسبان ،

من هو هذا الدكتور « فريتز غروبا » ؟ كان هو المستشار الالماني الرئيسي ، والسفير السابق في العراق ، المقيم في مدينة حلب ( سورية ) ، كما كان يستخدم اتصالات السفير الايطالي « غبريبلي » (Gabrielli ) .

في ٤ نيسان ١٩٤١ ، توتر الموقف في الشرق الادنى كله : حيست تسلم السلطة في معداد وطني عراقي يدعى رشيد عالي الكيلاني ، الموالي للالمان ، إثر انقلاب قام به ضد رئيس الحكومة نوري السعيد ، المؤيد للانكليز ، كانت هذه المرة الثالثة. التي يترأس فيها رشيد الحكومة(١) ، ولكنه كان مصماً على البقساء هــذه المسرة ه

اتقل رشيد الى العمل دون أن ينتظر اتنهاء الالمان مع لياتهم العسكرية في جزيرة كريت و فاعلن خلع عبد الإله الذي فر" على متن طائرة بريطانية ، وزو"د المراق بدستور فاشي ووصي جديد على العرش ، هو الشريف شرف ، صديق مفتي القدس الشيخ أمين العصيني ، كما نادى بالوطنية حالاشتراكية العربية وليكن الاتكليز يريدون قطع طريق الهند ، ولكن رشيد عالي الكيلاني حاصر القاعدة البريطانية في العبائلية واستدى صديقه المنتي أمين العصيني ، الذي كان يقيم في بيروت تعت رقابة الفرنسيين ، فلبي هذا الاخير الدعوة وفر" الى بغداد حيث أعلن « المجهاد المقدس » ضد الانكليز ، أصدقاء اليهود و رافقه في هذه الرحلة المجاهد المعروف والمؤيد للإلمان أيضاً ، فوزي القاوقجي ، الذي قاد قوة آلية هاجم بها الانكليز ، في بغداد نفسها ، اعتقل الكثيرون من الرعايا الانكليز ، كما صودرت الممتلكات والأموال البريطانية بالإضافة الى آبار البترول والانابيب والمصافي ، ووعدت ألمانيا بتقديم الدعم لرشيد عالي الكيلاني بأسرع ما يمكن ه

في الواقع ، كانت هذه العملية متسرعة ومرتجلة منذ البداية ، لذلك جرت في جو من الفوضى وسوء التخطيط والتنفيذ ، وعندما وصل الى بعداد المبعــوث الخاص للقائد الألماني الشهير « كايتــل Keitel » ، ابن الجنرال فوز بلومبرغ ، قتل خطأ من قبل أحد جنود رشيد عالي الكيلاني الذي اعتقد أنه بريطاني ،

 <sup>(</sup>۱) كان رشيد عالى الكيلاني رئيسا للوزراء في عهد الملك غازي من ٢٠ كذار الى
 ٢٦ تشرين الاول ١٩٣٣ ، ثم في عهد الوصى على المرش عبد الإلـه من ٣١ كذار حتى ٢١ كانون الثاني ١٩٤١ .

اثرها الى ألمانيا حيـــث أمضى عاماً كاملا حتى شفي من جراحه • وفي ٣٠٠ أيار ، استلم الانكليز زمام الأمور من جديد •

أما رشيد عالي الكيلاني ، فقد عبر المحدود التركية ولجأ الى السفارة الالمانية في أنقسرة ، وبعد بضعة أشهر ، نقل الى ألمانيا على متن طائرة ألمانية برفقة المكتور شميدت Schmidt ، معاون وزير الخارجية « روبنتروب » ، وأما المكتبي الحسيني ، الذي رفض الاتراك استقباله في الوقت الذي أعلن الانكليز عن مكافأة عالية بقيمة ، و وحمد عن مكافأة عالية بقيمة ، و وحمد عنيه لمن يلقي القبض عليه ، فقد فر ً الى إيران حيث زوده سفير إيطاليا بعواز سفر دبلوماسي باسم الكونت مازوليني ، وأوصله بالطائرة الى رودس ، ومنها الى تيرانا ، حيث خلع الزي الاوروبي واستعاد لباسه الديني قبل أن يقابل موسوليني وهتار في شهر حزيران »



في حزيران ١٩٤١ ، هاجم هتلر الاتحاد السوفياتي • ولكن قبل ذلك ، سمحت شحنات البترول الروسي ، في إطار الاتفاقيات الالمانية ــ السوفياتية ، بتنفيذ حملة فرنسا، ثم معركة انكلترة الجوبة •

لم يعد بترول رومانيا كافياً لتغذية آلة الحرب الالمانية • للخروج من هذا الوضع، أصبح لا بد من الاستيلاء على أراض غنية بالنفط •

تصور هتلر أن يستطيع بسرعة تصفية حسابه مع الاتحاد السوفياتي في الوقت المناسب لكي تصل قواته الى باكو • إلا أن توقف حملته الاولى أسام موسكو وليننفراد ، أرغمه على توجيه الثانية في عام ١٩٤٢ باتجاه الجنوب •

لذلك حدد القوقاز ( وبتروله ) هدفاً للجناح الايمن للجيش الالماني ، وقال

هتلر للجنرال فون باولس Von Paulus : ﴿ إِذَا لَمْ أَحْصُلُ عَلَى هَــٰذَا النَّفُــَطُ ( فِي مَيكُوبِ ) ، فَسَاجَد نفسي مضطراً لوقت الحرب » •

بداً كبار الاستراتيجيين الالمان يضعون الخطط الطموحة : بعب عبدور القوقاز ، يلتي البحيش الالماني بفيلق رومل الافريقي الذي يعبر القاهرة وقناة السويس ، ثم يصل الى الموصل ( في العراق ) عن طريق فلسطين ، عندئذ ، يصبح من السهل عبور إبران ، التي كانت تعتبر موالية للمحور ، ومنها الى الهند لمساعدة اليابانين ، الذين يصلون عن طريق ماليزيا ويبرمانيا ،

في الواقع ، كان هناك حوالي ٣٧٠٠ خبير ألماني يعملون في إيران ، ولكن تشرشل وستالين كانا قد قررا ، منذ ٢٥ آب ١٩٤١ ، غزو هذا البلد ، وهذا ماحدث فعلا دون قتال ، حيث أرغم الشاه على التنازل عن العرش لصالح ابنه ومفادرة البلاد الى جنوبي أفريقيا »

وبعد توقف رومل في العلمين وفون باولس في ستالنفراد ، تبخر حلسم البترول الروسي، واضطر الجيش الالماني للتراجع المعروف .



هكذا كان البترول المتتاح الذي لا بد منه لتحقيق النصر • فالجيش الصيني بقيادة تشانغ كايتيشك ، المحاصر من قبل اليابانيين والمعزول عن البحر منذ ربيع عام ١٩٤٥، لم يستطع الصمود لمدة أربع سنوات إلا بفضل الجسر الجسوي الشعير الذي أقيم من « أسام » حتى تشونغ كينغ • كانت عدة أساطيل جوية تنقل الى تشونغ كينغ اللاف الاطنان من البترول(٢٠٠ • في الحقيقة ، كان كسل

 <sup>(</sup>۱) .٠٠٠٠ طن في الشمهر حتى آياد ( مايو ) ١٩٤٣ ، ثم ٢٠٠٠٠٠ طن بواسطة القوة الجوبة الامريكية رقم ١٤ ( النمور الطائرة ) .

ليتر منقول يكلف ١٠ ليترات تستهلكها الطائرات خلال تعليقها في الجــو ، إلا أن العملية كانت ناجحة والنتيجة مجزية .

في شهر كانون الثاني من عام ١٩٤٥ ، أقيمت أنابيب للنفط على طريسق ليدو ، كانت تنقل ٥٤٠٠٠ مل في الشهر،، مما سمح بتجهيز ٣٥ فرقة مشا ةستقوم بصد الغزاة اليابانين بصورة نهائية .

وفي أوروبا ، يعود الفضل للبترول أيضاً في انتصار الحلفاء على ألمانيا : فقد نقل الذهب الاسود الى الجيوش التي نزلت في النورماندي بواسطة أنبوب النفط « بلونو » ( PLUTO ) (۲) الممتد تحت سطح البحر بين مرفأي وايست وشيربورخ .

بفضل « بلوتو » هذا ، تمكن الحلفاء حتى شتاء ١٩٤٤ من التقدم حتسى المحدود الالمانية ، رغم تحرير باريس الذي لم يكن متوقعاً بصورة مبكرة من قبل المحلفاء ، ولكنه فرض شبه فرض من قبل الجنرال ديفول ، الأمر الذي أدى الى اقتطاع ٥٠٠٠٠٠٠ ليتر من البنزين يوميا زيادة على معدل الضنع المنتظر ٠

في آب ١٩٤٤ ، فقد الالمان بترول رومانيا ولم يبق لديهم سوى عشـــر احتياجاتهم من وقود الطائرات ، مما وضع حداً فعائياً للتفوق الجوي الالماني •

لذلك حاول هتلر القيام بمناورته الاخيرة: استعادة مرف « أقسيم » (Anvers) وتدمير حوالي ثلاثين فرقة في الغرب لانتزاع المبادرة وارغام الحلفاء على الاستسلام، أي عملية « دائكرك » ثانية .

في ١٦ كانون الاول ١٩٤٤ ، بدأ هجرم الأردين الذي توقف في ٢٥ كانون الاول على مسافة بضحة كيلومترات فقط من مركز هائل لاحتياط النفط الامريكي، بين « سِتاڤيلو » و « فرانكو شان » ، بعد أن نفذ الوقود من الدبابات الالمانية المهاجمة •••

كذلك اضطر اليابانيون من جهتهم للتخلي عن آبار البترول في بيرمانيــــا وأندونيسيا ،كما بدأت وارداتهم تتقلص باستمرار :

- ـ ١٨ مليون برميل سنة ١٩٤٣٠
- ـ ٢ر٣ مليون برميل سنة ١٩٤٤ ٠

وهكذا وجد سلاح الجو الياباني نفسه مضطراً لتقليص ساعات الطيران ، فظهرت المحاولات الانتحارية اليائسة للكاميكاز بطائرات خفيفة تحمل من الوقود ما يكفي للذهاب دون المودة ، وبعد فترة وجيزة ، بدأ الاسطول يتجمد بدوره بسبب نقص الوقود ،

أخيراً ، وفي ١٥ كب ١٩٤٥ ، حلئت النتيجة المحتومة ، فانتهت الحرب وأصبح من الضروري إعادة توزيع الاوراق في لعبة البترول الدولية • • •

## الفصل الثالث

## زوال استعماد البترول ( ۱۹۶۱ – ۱۹۲۰)

في نهاية مؤتمر بالطا ( ٤ ــ ١١ شباط ١٩٤٥ ) ، عاد الرئيس روزفلــت بسرعة الى القاهرة : فهو رجل يحتضر ، ولم يبق أمامه سوى ثمانية أسابيع لمفارق الحياة »

نقل الرئيس الى الطراد «كوينسي » الراسي في البحيرة المرة ، شــمالي قناة السويس ، وفي ١٢ شباط ، استقبل على التوالي الملك فاروق والامبراطور هيلاسلاسي ، كما استقبل ابن سعوديوم الثلاثاء الواقع في ١٣ شباط ،

كانت تلك هي المرة الاولى التي يفادر فيها العاهل السعودي بلاده ، حيث ذهبت لإحضاره من جدًاة المبدرة الامريكية «مورثي» (USS Murphy).

خلال رحلته عبر البحر الاحمر ، فضل الملك البدوي أن يغيم في مؤخــرة السفينة وفي الهواء الطلق ، يرافقه حراسه وعبيده ، بالاضافة الى قطيع صفير من الفنم للاستهلاك الشخصى •

عند صموده الى السفينة كوينسي ، ودعوته للمداه من قبــل الرئيــس الامريكي ، أمر خدمه بتذوق كافة أنواع الاطمعة قبل أن يمسها بنفسه(١) •

في نهاية الوليمة ، تطرق الملك مباشرة للموضوع الذي يشغل باله قبل كل شيء :

<sup>(</sup>۱) لا يخفى على القارىء هنا خبث الؤلف والصورة التي يربد تقديمها القواء الفربيين عن اللوك العرب . (المرجم) .

- إنني أرغب أن تضمو احدا للهجرة اليهودية الى فلسطين
  - هنا رد روزفلت قائسالاً :
  - \_ ولكن ما هي علاقة العربية السعودية بفلسطين ؟
- باعتباري حامياً للديار المقدسة ، أعتبر الرئيس الروحي لكافة العسرب
   والمدافع الطبيعي عنهم •

حاول الرئيس تغيير الموضوع وقال:

\_ إن مستقبل بلادكم سيكون زاهرا ولا شك . وخبراؤنا سيساعدونكم على تأمين الطاقة الكهربائية ، وما هي إلا بضع سنوات وتتحول حياتكم الى جنة عــدن.

\_ كل هذا سيكون حسناً إذا توقفت الهجرة اليهودية الى فلسطين •

لم يعد الرئيس بأي شيء من هذا القبيل(١) ، ولكنه أهداه ٥٠٠ر٥٠٠ وحدة من المنسيلين لمالجة عينيه ٠

فيما بعد ، قال لصديقه بير نار باروخ B. Baruck :

ـــ من بين جميع الرجال الذين قابلتهم في حياتي ، كان هذا الملك العربي ذو الارادة العديدية أقلهم تقديماً للتنازلات وابتعادا عن الهدف !

في يوم الاربعاء الواقع في ١٤ شباط ، استقبل روزفلت تشرشل على ظهر «كوينسي » ، وكان ذلك هو اللقاء الاخير بين الرجلين • لم يستطع الرئيسس

<sup>(</sup>۱) الا أنسه أعلن « عن تلقيسه لوعد خطي من الجنرال ديفول بأن سورية ولبنان سيحصلان على استقلالهما » وأنسه سيكتب رسالة إلى الحكومة الفرنسية بطالبها فيها بالوفاء بتهدائها » كما أعرب عن استعداده لدعم سورية ولبنان بكافة الوسائل ما عدا القوة » .

طمأنة صديقه الذي كان مقتنما بأن هناك مؤامرات تحاك في الخفاء لفســرب الامبراطورية البريطانية ومصالحها في هذه المناطق ٥٠٠٠



منذ عام ١٩٣٨ ، كان الخبراء يشعرون بأن حقول نفط السعودية يمكن أن تكون الأغنى على وجه الكرة الارضية ، وبخاصة بعد ظهور النفط في البئر رقم ٧ ٠

بعد الفارة الإيطالية على البحرين والظهران في شهر تشرين الاول ( آكتوبر ) من عام ١٩٤٥ ، أوقفت الحرب الاعمال الجارية وجمدت التطور والنمو ، ووضعت العاهل السعودي أمام ضائقة مالية صعبة ، وللاسباب نفسها ، أدى توقف الدج الى وضع حد لأحد أهم الموارد الرئيسية الخارجية ، في الوقت الذي حدث فيه قحط رهيب أفرغ الخزاة الملكية ،

في ١٨ كانون الثاني ١٩٤١، كتب ابن سعود الى شركة ﴿ أرامكو ﴾ رسالة يطلب فيها سلفة بقيمة ستة ملايين دولار من العائدات ، وافق ﴿ فريد دايفس F. Davies » ، رئيس أرامكو ، على اعطائه ثلاثة ملايين دولار ، ولكنه أعلى بأنه لن يدفع المزيد طوال فترة العرب »

حتى ذلك الحين ، كانت أرامكو قد استثمرت ٣٤ مليون دولار في العربية السعودية ، وقررت التوقف عند هذا الحد ، إلا أنه ، تجنباً لأية قطيعة ، وخوفا من احتمال عقد اتفاق مع البريطانين ، قام أحد زعماء أرامكو « جيمس موفيت J. Moffett » ، الصديق الشخصي لروزفلت ، بمناقشة هذا الأمر مع الرئيس ، ثم أضاف :

ــ ألا يمكن شراء البترول السعودي من قبل البحرية الامريكية ؟

أخذ رأى وزير البحرية فأبدى صعوبة تأمين المخصصات اللازمة •

عند أد أرسل « فريد دايفس » مذكرة الى وزير التجارة ، جيسي جونس J. Jones ، قال فيها : « عزيزي جيسي : أرجوك أن تنقل الى البريطانيين رغبتنا في أن يهتمو ا بملك العربية السعودية » •

أخيراً ، تولى البريطانيون تسليف ابن سعود ، فدفعوا له ٣٤ مليون دولار حتى عام ١٩٤٣ ، بعد أن سمح لهم الامريكيون بادراج هذه المبالغ في اتفاقيات الاعارة والتناجير(١٠) ، الأمر الذي أدى بصورة غير مباشرة الى زيادة النفوذ البيطاني في الرياض لدرجة اعتقدت معها لندن أن بامكانها أن تقترح على العاهل السعودي وضع خطة إنقاذ للخزينة السعودية ه

هنا بدأ القلق يساور أرباب شركة أرامكو الذين خافوا من احتمال قيام الانكليز بالاستيلاء على الامتياز النفطي الامريكي، فقام « رودجرز » ، من كبار المساهمين في شركة أرامكو ، بانذار وزير الداخلية ، هارولد أيكس ، السذي تباحث في الأمر مع روزفلت ،

منذ ١٨ شباط ١٩٤٣ ، قرر الرئيس الامريكي جمل العربية السعودية تستفيد من قانون الاعارة والتأجير • وهكذا استفاد ابن سعود فعلاً من هذا القانون حتى نهاية الحرب ، فحصل على قروض بلغ مجموعها ٩٩ مليون دولار • في الوقت نفسه ، تعاقبت على الرياض بعثنان عسكريتان أمريكيتان للمراقبة عن كثب •

أراد « أيكس <sub>lokes</sub> » الذهاب أبعد من ذلك ، فاقترح ، في حزيران من عام ١٩٤٣ ، أن تصبح الحكومة الامريكية المالكة المباشرة لأسهم أراسكو عن طريق مؤسسة للاحتياطات الفيديرالية .

 <sup>(</sup>۱) وهي قروض أمريكية كانت تدفع للبلدان التي يمتبر الدفاع عنها حيويا بالنسبة للولابات المتحدة .

وافق روزفلت على الاقتراح لأنه لم يكن يعب أرباب البترول هؤلاء ، الذين يدعمون دائماً الحزب الجمهوري و وقد أحدثت هذه المؤسسة فعلا برئاسة أيكس نفسه ، ولكن في اللحظة التي كانت العكومة على وشك نقل ملكية أرامكو ، تحرك اللوبي البترولي وبدأت الاحتجاجات وأصوات الاستنكار ترتفع داخل مجلسي الشيوخ والنواب ، فاضطرت الادارة للتراجع أمام ابتزاز أرباب البترول الذين ستحتاجهم الحكومة لاعداد وتنفيذ إنزال عام ١٩٤٤ عـلى الشـواطيء الفرنسية ،

إلا أن «أيكس» ، الذي كان حريصاً على تسك الولايات المتحدة بمواقعها في الدرق الادنى ، اقترح عندأند قيام الحكومة ، وعلى نفقتها ، باقاسة خط من الاثابيب بكلفة ١٢٠ مليون دولار ، من الخليج العربي حتى المتوسط ، عبر سورية ولبنان ، بغية اختصار مهلة الطريق الذي كانت تسلكه الناقلات عن طريق قناة السويس والبحر الاحمر • كل ذلك مقابل إعطائه الحق بشراء أيسة كميسة يريدها من البترول بقيمة ١٧٠ من سعر السوق •

وافقت أرامكو على هذا الاقتراح بحماس ، لأن آبار السعودية عادت تممل ، منذ عام ١٩٤٤ ، بكامل طاقتها ، وأصبح التصريف مشكلة تحتاج الى حل .

في هذه المرة ، هبَّ أرباب البترول المنافسون ضد هذا التدخل من الدولة لصالح شركة أرامكو وحدها ، فاضطر أيكس للتراجع مرة أخرى .

تبنت الشركة نفسها هذا المشروع فيما بعد ، وأقامتَ ﴿ التَّابِلَابِنِ ﴾ السِذيُ بدأ العمل فعلاً في ٢٨ كانوز الثاني من عام ١٩٤٩ ·

واذا أخَذَنا بعين الاعتبار أن خط التابلاين هذا قد دُمَّر أربع عشرة مرة خلال خمس سنوات ، واستخدم كسلاح للابتزاز من قبسل العكومة السورية والفدائيين الفلمطينيين ، أمكننا تصور مدى الصعوبات التي كان على الحكومة الامريكية مواجهتها لو كان هذا الخط ملكاً لها ه



رأينا سابقاً أن إنتاج أرامكو استأنف وتيرته الطبيعية منذ عام ١٩٤٤ . وقد عمدت الشركة ، بمساعدة الحكومة الامريكية ، الى انشاء مصفاة جديدة للنقط في رأس تنورة ، كما قامت بمد خط أنابيب تحت البحر ، يصل الظهـران بالبحرين .

كان كل هذا يفوق الامكانيات المالية لأرامكو ، وبخاصة اذا أضفنا الى هذه الإعباء خط التابلاين الذي كان من المقرو إقامته ، لذلك لم يكن في استطاعة المصارف أن تتق بالضمانات غير الكافية الممروضة عليها ، فعمد رؤساء الشركة الى الاستعانة بمنافسين يتمتعان بوضع مالي مربع: وهما ستاندارد أويسل ( نيوجيرسي ) وسوكوني فاكوم اللتان وافقتا على أن تكفلا قرضاً مصرفياً بقيمة ١٧٥ مليون دولار لصالح أرامكو ، كما قامت الشركتان الآفتا الذكر بمنع أرامكو قرضاً للتطوير بقيمة ١٠٦ مليون دولار مقابل خيار يتراوح بين ٣٠ و ١٠٪ من أمهم أرامكو ،

لماذا جاء الشرط هنا خياراً وليس شراء " ؟ لأن هاتين الشركتين ، الموقعتين على اتفاقية الخط الأحمر ، لا تستطيعان الانظلاق في استثبار النفط السعودي منفردتين دون أن تشركا معهما الاطراف الاخرى المشاركة في التوقيع ، خلاصة القول أن هذا الانفاق المنسجم مع المصالح البريطانية كان يكبح كل توسع أمريكي بترولى في منطقة الشرق الادنى ،

وهكذا باشرت أرامكو أعمالها الكبيرة ، ولكننا شهدنا في الوقت نفسه

معركة كبرى بين المحامين: إذ اكتشف القانونيون الامريكيون أن الانكليز ، الذين الاحظوا في عام ١٩٤٥ أن شركة البترول الفرنسية ( CPP) كانت واقعة في أرض معادية ، قاموا بمصادرة كافة حصصها ، كذلك لقيت حصص غلبنكيان ، الذي كان يقيم في فيشى ، قس المصير ،

في مثل هذه الشروط ، وبعد اختفاء اثنين من الموقعين ، أعلــن الهحامــون الامريكيون ، منذ عام ١٩٤٨ ، أن اتفاقية النخط الأحمر أصبحت لاغيــة وأن زبائهم قد استردوا حريتهم .

بهذا دخلت سوكوني موبيل أويل ( ١٥٪ ) وإسّو ( ٣٠٪ ) في أرامكو الى جانب « سوكال » ( ٣٠٪) وتكماكو ( ٣٠٪ ) •



ما كاد هذا النبأ يصل الى مسامع «كالوست غلبنكيان »، الذي علم في فيشي بمصادرة حصصه ، حتى قرر في عام ١٩٤٢ الانتقال للاقامة في لشبونة ، البلد المحايد .

استأجر ٢٥ غرفة في فندق أفيز لنفسه ولحاشيته وأمناء سره ، ثم دخسل في معركة قانونية لاستعادة حقوقه وأخذ تعويض عن الخسائر النسي لعقت به . في عام ١٩٤٦ ، حصل على المطلبين مصل ، وباتفاق مع الشركة الفرنسية للبترول ، ادعى في شباط ١٩٤٧ أن اتفاقية الخط الاحمر لا تزال سارية المفعول ، وأن للطرفين المشتكيين الحق بالمساهمة في شركة أراسكو .

بعد مناقشات مطولة ، كان كل طرف يخشى خلالها أن يخرج الأرمني العنيد باضبارات تمسه ، توصل الجميع الى حل وسط في الشبوئة بتاريخ ١٤ تشرين الثاني ١٩٤٨ ، عشية اليوم الذي كانت فيه القضية ستعرض في لندن . وهكذا استرد غلبتكيان والشركة الفرنسية للبترول كافسة حقوقهما في المراق ، بل أكثر من ذلك أيضاً لأن الانتاج سيزداد بشكل كبير • احتفظ غلبنكيان بحقه في ٥/ كذلك كمكافأة لمساعيه الحميدة من عائدات نقط قطر المكتشف حديثاً •

خلاصة القول أن غلبنكيان حصل على زيادة سنوية لعائداته في حدود ٨ ملايين دولار ، كما عهد للشركة الفرنسية ببيم بتروله(١) •



عند نهاية الحرب العالمية الثانية ، أعيد توزيع أوراق لعبة البترول بسرعة . ففرنسا ، التي نجحت في الحفاظ على مصالحها في الشركة الفرنسية للبترول ( توتال ) ، أرادت المضي لأبعد من ذلك وتأمين استقلاليتها في ميدان الطاقسة أخسيراً .

في نهاية عام ١٩٤٤ ، عينت حكومة البعنرال ديفول مهندس المناجم « بيير غيرماً Guillaumat » مديراً عاماً للمحروقات • كان هذا المهندس اللامع ابن المجنرال مدير مدرسة البوليتكنيك ، وخريج هذه المدرسة أيضاً ، أشرف على مضلحة المناجم في الهند الصينية ( ١٩٣٩ – ١٩٣٩ ) ، ثم في تونسس ( ١٩٣٩ – ١٩٤٣) ،

<sup>(</sup>١) توفي كالوست غلبتكيان في ٢٠ تموز ١٩٥٥ ، في لشبونة ، عن عمر يناهسور السادسة والثمانين ، ولما كانت زوجته قد توفيت في باريس سنة ١٩٥٧ ، فقد ترك ثروته لابنه نوباد بعد أن خصص قسما كبيراً منها ومن مجهوعة تحف..ه الفنية ، التي تقدر بـ ١٥ مليون دولار المؤسسة غلبتكيان التي خصصت دخلها للتربية (٥٥٪) والفنون (١٧٪) والعلوم (١٤٪) وغير ذلك من الإعمال الخيرية والدينية .

تلخصت مهمته في إعادة بناء كل شيء : المصافي المدمرة ، التنقيب الواجب استثنافه في فرنسا وعبر البحار ، شبكات الاستثمار ، الخ ٥٠٠

أعيد بناء المصافي بسرعة ، فغي عام ١٩٣٨ ، كانت تنتج سنوياً ٨ ملايين طن ، إلا أنها أصبحت تنتج ، في نهاية عام ١٩٤٤ ، وتتيجة القصف والتدمير ، مليون طن فقط »

كان الجهد المبذول في إعادة البناء وتطوير الانتاج رائماً حقاً : فبينما تصناعد الاستهلاك ( بملايين الاطنان ) من ۱۹ر ( ۱۹۶۵ ) ، الى ۲٫۱ ( ۱۹۶۲ ) ، الى ۱۰ ( ۱۹۵۰ ) و ۱۰ ( ۱۹۰۲ ) ، قنزت القدرة الانتاجية ( بملايين الاطنان ) من ۲۰ر۰ ( ۱۹۶۰ ) الى ۲٫۸ ( ۱۹۲۰ ) الى ۱۳ ( ۱۹۰۰ ) والى ۱۸٫۷ ( ۱۹۵۲ ) .

أما فيما يتعلق بالتنقيب ، فقد أحدث له مكتب خاص سيؤدي الى تنظيم عدد من هيئات البحث في كل من : الأكيتان ، غوييينا ، فالنسيا ، الألزاس ، المجزائر ، تونس ، مراكش ، مدغشقر ، السينغال ، الكاميرون ، كاليدونيا المجديدة والصحراء .

أضف الى ذلك أنــه قامت ، على صعيد القطاع الخاص ، صناعة هامة للجيوفيزياء: الشركة العامة للجيوفيزياء وشركة شلومرغ .

كان « الاتحاد العام للبترول » ( UGP ) ، الذي أحدث سنة ١٩٦٠ ، يقوم بتنظيم التصفية وإعادة التوزيع الطلاقاً من إعادة شراء معظم أسهم « كالتكس ـــ فرنسا » وعدد من المؤسسات الاقليمية .

وهكذا تعقق أخيراً الاستقلال الفرنسي في ميدان الطاقة سنة ١٩٩٧ ، بعد أن كان حلماً راود «كليمنصو » في عام ١٩٩٧ .

أما أهم مكتشفات فرنسا في هذا المجال ، فستكون حقول غاز « لاك Lacq » (١٩٥٦ – ١٩٤٩).

هناك رجلان أوحيا السياسة الفرنسية البترولية ، وهما « إيريك لابون E. Labonne » الذي اكتسب خبرة واسعة عندما عمل كسكرتير عام في مراكش ، والذي كان يؤمن أنه لا يمكن أن يكون هناك دفع حقيقي للاعمال المنجمية والنفطية دون دعم من الدولة ، و « بول رامادييه P. Ramadier » ، الذي كان يممل وزيراً للمناجم والمحروقات السائلة في حكومة عام ١٩٤٦ ، والذي كان يطمح الى أبعد من الاستيراد والتجارة »

بدأت أعمال البحث والتنقيب في العبرائر بعد الحرب • ويقدول « بيير غيرما » : « عندما تمكنا من العصول على العربات والعتاد الالكتروني المستخدم خلال حملات موتنمومري ضد رومل ، أطلقنا طواقمنا من المنقبين على الفور • وقد مسح لنا جهاز التكييف ، الذي ولد هو الآخر من الحرب ، بالتوغل في أعماق الصحراء والعمل في مناطق كانـت الحياة فيها شبه مستحيلة » •

انطلق في خضم الاعمال سنة ١٩١٤ ، وبخاصة في المضاربة بالأسهم في عالم النفط • وفي نهاية عام ١٩١٥ ، أصبح يملك مليونه الاول من الدولارات •

في عام ۱۹۳۰ ، كان قد نصح والدته الأرملة بأن تكرس ثروتها ( أكثر من ٩ ملايين دولار ) لشراء أسهم بترولية بأسعار كانت منخفضة آنذاك ، وقد جاءت العملية مجزية تماماً ، وما هي إلا بضع سنوات ، حتى تسلم رئاسة شركة « باسيفيك ويسترن أوبل كوربورايشن » ، وعندما جاءت فترة الركود الاقتصادي ، سرَّح الادارة بكاملها وعين أخرى بأجور تعادل نصف ما كانت تتقاضاه الاولى ، كما عدل عن التنقيب وكبح جماح النفقات واستخدم رأس المال لشراء أسهم من الشركات البترولية الاخرى التى أصابتها الأزمة .

وما كاد اتجاه البورصة العالمية ينعكس حتى باع بحوالي ١٢ مليون دولار أسهمه في شركة « باسيفيك » ، ليشتري أسهما في الشركة القوية « تايدواتر أويل كوربوريشن » ( Tidewater Oil Corp. ) حتى أصبح يمتلك ٤٠٪ منها ٠

عرف « جيتي » كيف ينوع استثماراته : شركات طيران ، شركات تأمين ، سلسلة من المقاهي ، مصائع لمقطورات السيارات ، مع عدد من الفنادق ، أهمما فندق بيير في نيويورك ،

قدرت أرباح هذا المملاق من أرباب البترول بمليار فرنك فرنسي في اليوم ( أي ١٠ ملايين فرنك فرنسي جديد ) • إلا أنه في الخامسة والستين من العمر ، بقي أبخل من أي وقت مضى ، لدرجة كان يدقق معها دائما في فواتير المظاعم ويتذمر من ارتفاع الاسعار ويفضل ركوب المترو بدلاً من التكسي •

في عام ١٩٥٧ ، كان جان ... بول جيتي في أوج تجاحه : حيث أصبح مالكاً لـ ٨٨/ من « جيتي أويل » ، و ٥(١٤٠/ من « تايد ... واتر أويسل » ، و ٥٥/ من « سكيلي أويل » ، أي ما مجموعه ٥٣٠ مليار فرنك ولك فرنسي ( ٧٣٥ مليون فرنك جديد ) ، بالاضافة الى أسهمه الشخصية في « اتحاد النقط الايرانسي » ( ١٤٥٠/ ) وأملاكه السكنية المقدرة بحوالي ٤ مليارات فرنك فرنسي ( ٤٠ مليون فرنك جديد) ،

كانت شركة « جيتي أويل » تشرف على أسطول من الناقلات بقيمة ••؛ مليار فرنك فرنسي ( ؛ مليارات فرنك فرنسي جديد ) ، كما قام جيتي باطلاق برنامج لبناء ناقلات عملاقة بقيمة •١٠ مليار فرنك •

ومنذ شهر آذار من عام ١٩٥٧ ، كان جيتي يملك في الجزيرة العربية بئرين للنفط تنتجان ٢٤٠٠٠ ليتر في اليوم : ففي ٢٠ شباط ١٩٤٩ ، حصل من الملك ابن سعود ومن شيخ الكويت على نصف المنطقة المحايدة بين الكويت والعربية السعودية ، وهي عبارة عن صحراء صخرية تبلغ مساحتها ٢٥٠ كم ٢٠ أما النصف الثاني من هذه الارض ، فقد حصلت عليها شركة أمين أويل لقاء ٥٠٥ مليون دولار ، بالاضافة الى مليون دولار كسلفة على العائدات السنوية ( ٥٥ سسنت للبرميل الواحد ) ، وذلك على شكل إيجار لمدة ستين عاماً ، أي أن جيتي وأمين أويل كانا يدفعان للعرب ٥٠٠/ من العائدات بدلا من الر ٢٠/ التقليدية لشركة أراكسوه

كان هذا في الواقع رهاناً كبيراً ، لأن وجود البترول هناك لم يكن مضموناً ، ولأن جيتي رهن كل ممتلكاته لكي يحصل من المصارف على القروض اللازمة للمملية ه

في عام ۱۹۰۳ ، كان جيتي لا يسزال ينقـب في كل مكان ، حتى بلنم مجموع ما صرفه أكثر من ٤٠ مليون دولار دون جدوى ٠

وفي عام ١٩٥٧ ، تدفق البترول ، وأصبح « جيتي » أغنى رجل في العالم •

رغم كل هذا ، وبقصد التوفير ، انتقل جيتي من فندق « سكريب » في باريس الى فندق « ريتز » في لندن ، حيث أقام في شقة قرب السطوح لأنها أرخص من سواها .

فيما بعد ، اشترى منزلاً لائقاً نسبياً في ساحة « ساتون » ، ولكنه وضع هوانف بالأجرة (مع حصًالات) لاستخدام مدعويه ٥٠٠٠

7

\* \*

أما الرجل الذي كان يقف خلف شركة أمين أوبل ، فلم يكن أقل غرابة . كان يدعى « ويندل فيليبس » ، وهو شاب من كاليفورنيا ، يحمل عدة شهادات في علم الإحاثة(١) ، أوفد للبحث والاستكشاف في الشرق الادنى ثم أفريقيا . بفضل منح للبحث قدمها صناعيون أمريكيون .

بفضل الرعاية التي كانت تقدمها له وزارة الخارجية الامريكية ، توصل الى التقرب من معظم الحكام العرب ، أوفد في عام ١٩٥٢ لدراسة الآثار التاريخية في اليمن ، ولكنه ما لبث أن أبعد ، فاستقبله سلطان عمان ، سسعيد بن تيمور ، حيث ما لبث أن أصبح صديقه المقرب ذا العظوة والنفوذ .

كان السلطان سعيد يعاني من عقدة الاضطهاد ، ويعيش في شبه عزلة تامة خلف جدران من القرون الوسطى ، وكان من جملة همومه حدوده مسع العربية السعودية التي كانت موضع تساؤل بالنسبة لابن سعود ، لذلك أعرب أمام الشاب « فيليبس » عن قلقه ، فوجد له الجواب الفوري : حيث ذهب الى الصحواء وخطط الحدود وأعلنها رسية ،

شكره سعيد على ذلك ومنحه استيازًا للتنقيب عن النفط في منطقة ظفار ، على الحميط الهندي وتخوم اليدن ه

عند عودته الى الولايات المتحدة ، اتفق فيليبس مع صموئيل برايور S.F. Pryor نائب رئيس شركة الطيران « باناميريكان » (Panamerican) ، وانشأ الاثنان شركة أطلق عليها اسم « فيلبرايور Philpryor » : ۰۰٪ فيليبس و ۶۰٪ لبرايور و خلال أقل من عام ، فجح برايور في بيسع الامتياز لشسركة « سيتيز سيرفيس » (Cities Service ) لقاء مليوني دولار • إلا أن فيليبس احتفظ بحق الاستثمار ، ومنذ عام ١٩٥٧ ، عثر منقبوه على طبقة من البترول

 <sup>(</sup>۱) وهو علم ببحث في اشكال الحياة في المصور الجيولوجية السالفة كما تمثلها المتحجرات أو المستحانات الحيوانية والنبائية .

بحجم ١٨ كم على ٨ • وما أن حل عام ١٩٦٧ ، حتى أصبحت عائدات مسلطنة عمان البترولية في حدود ٢ر٤ مليون دولار •

في هذه الفترة ، أصبح فيليبس من كبار الأثرياء ، وبدأ يهتم بنفط فنزويلا •

تتيجة تطفل المستقلين هؤلاء ، أدرك الأمراء العرب أن اتفاقية الخط الاحمر لم يعد لها وجود ، وأن المستقلين يتعاملون معهم ضمن شروط أفضل من التي وضعتها « الأخوات السبع »(١) ، وسنرى أن هذا الدرس لن يذهب هباء ً ،



الحق يقال أن الأخوات السبع كانت تنعسف في استخدام امتيازاتها وتريد من أرباحها دون أي اعتبار للسكان المحليين : ففي إيران مثلا ، يقول الدكتور أميني ، وزير الاقتصاد السابق في عهد مصدات ، ثم رئيس الوزراء في عام 1971 - 1971 ، أن الشركة الانكليزية \_ الفارسية للبترول لم تكن تدفع صوى عائدات مضحكة بمعدل شيلنم واحد على الطن ،

في ٢٧ تشرين الثاني ١٩٣٧ ، وبعد أن طالب عبثًا بالزيادة ، أعاد رضا شاه الامتياز القديم ، وفي ٢٩ نيسان ١٩٣٣ ، أعيد تجديد الامتياز لمدة ستين عاماً مقابل ؟ شيلنغ على الطن ، زائد ٢٠٪ من الارباح السنوية ، وأصبحت الشركة « الانكليزية ـ الفارسية » تسمى « الانكليزية ـ الايرانية » .

عند حلول عام ١٩٤١ ، قام الانكليز بخلم رضا شاه ، ولكن المتاقشات السنوية بين الانكليز والايرانيين بقيت على حالها من الحدائة .

<sup>(</sup>۱) كان ارباب البترول المستقلون الرئيسيون ثمانية : ستاندارد اويل انديا ( AMOCO ) ، الالانتياك ، ريتشفيلد ، كونتينانتل اويل ، ماراتون ، فيليبس ، سان ، يونيون اويل وجيتي .

انفجرت الازمة التجدية الاولى في ١٠ حزيران ١٩٥١ ، عندما قام الوطنيون الايرانيون برفع العلم الوطني فوق مقسر الشسركة الانكليزية – الايرانية في خورمشير، بالقرب من عبدان ٠

منذ ٢٦ حزيران ١٩٥٠ ، كانت إيران تقاد من قبل جنرال نشيط ، مسن خريجي كلية « سان \_ سير » الحربية الغرنسية ، يلحى « علي رازمارا » • أراد هذا القائد إعادة بناء بلده واقتصاده الذي دمرته الحرب ، لذلك طلب مسن الامريكيين مساعدة مالية بقيمة ١٠٠ مليون دولار ، فلم يعصل إلا على ٢٠ مليون فقط •

حرَّ هذا النشل في تفوس الوطنيين ، من أنصار الدكتور مصدَّق ، فأثاروا موجة من النصب ضد الأمريكيين ه

اعتقد ﴿ رازمارا ﴾ أنه وجد العل عندما طلب من الانكليز إعادة النظر في عائدات النفط ، خاصة وأن طهران كانت على علم بزيادة هذه العائدات حسمي أصبحت ٥٠/ في المقود الجديدة الموقعة مع العربية السعودية »

في الحقيقة ، لم يمكن « رازمارا » ينوي تأميم البترول ، ولكن الجبهة لوطنية ، وهو حزب التحالف للدكتور مصدق ، كان ينادي بهذا الاجراء ويعتبره الحل الوحيد .

أخيرة ، اقترح الانكليز إعادة النظر في اتفاقيات عام ١٩٣٣ ، فقبلوا في اتفاق ملحق ، بتاريخ ١٧ تموز ١٩٤٩ ، زيادة عائدات إيران والعد من استخدام الممال غير الايرانيين و إلا أن هذا لم يرض تماماً كافة الاطراف ، وبخاصة السياسيين والعاملين الايرانيين في الشركة و وعندما قام « رازمارا » بعرض الاتفاق أخيراً على مجلس النواب في نهاية عام ١٩٥٠ ، قوبل بعاصفة من الاحتجاج ، وتعته المحض باللمهية .

في عام ١٩٥٠ هذا ، جرى حدث هام في طهران : وهو عودة جثمان رضا شاه ، والد الشاه الحاكم آنذاك ، الذي نفاه الانكليز الى أفريقيـــــا العِنوبية في شهر أيلول من عام ١٩٤١ ، والذي توفي في جوها نسبورغ يوم ٢٦ تموز ١٩٤٤ .

كان المجثمان مجنطاً بطبيعة الحال ، وقد بتي مؤقتاً في القاهرة حتى تمكن الشاه من المحصول على موافقة لاحضاره الى طهران ووضعه في ضريح من الرخام الأيسف •

ومن الجدير بالذكر هنا أن الجثمان كان سليماً ، ولكن الأوسمة والسيف قد اختفت ٥٠٠ كان فاروق ، ملك مصر ، هو الذي أخذها « لأنه من هواة جمع هذه التحف » كما قال الشاء آنذاك لكي يجد له عذراً .

أقيمت للفقيد العائد من المنفى جنازة وطنية حافلة في ٧ أيـــار ١٩٥٠ ، شارك فيها الآلاف من المشيعين ، الأمر الذي أثبت شعبية الأسرة الملكية الحاكمة في الظاهر على الاقل .

في هذه الفترة ذاتها ، قمنا بزيارة طهران للمرة الاولى ، فوجدناها من أبشع مدن العالم بطراز بنائها المتنافر ومناخها القاسي وسكانها الرازحين تحست عبه الأمية والادمان على الأفيون .

في شمالي المدينة: تقع الاحياء الجميلة والفيلات الفضة والشوارع العريضة . أما في الجنوب: فتوجد الاحياء الشمبية مع العمال والشحاذين والعرفيين والقتلة المتجورين الذين يختفون داخل الأزقة المتشابكة ، كان كل شيء يدل على وجود ثورة على الابواب ، كما كانت كلمة « تأميم » تدور على كل لسان .

فجأة ، في ٧ آذار ١٩٥١ ، قام شاب فدائمي باغتيال ﴿ رازمارا ﴾ أثناء حضوره أحد الاعتفالات في جامع طهران ه

عندئذ طلب الشاه من الدبلوماسي « حسين علا » (Hassin Ala ) تشكيل

حكومة جديدة ، ولكن المظاهــرات في الشوارع أجبرت هــذا الاخير عــلى الاستقالة .

أخيراً ، وفي ٢٩ نيسان ١٩٥١ ، وصل مصدِّق الى الحكم ٠

كان المطلب الاول عندئذ هو إعادة التفاوض حول اتفاقيات الشركة الإنكليزية الايرانية • لذلك اقترح الانكليز اللجوء الى محكمة المدل الدولية في لاهاي لكي تقوم بتميين حكم في الخلاف ، ولكن طهران رفضت • في هذه الفترة ذاتها ، ارتفع العلم الايراني فوق مقر الشركة الانكليزية ــ الايرائية كما أسلفنا •



كتبت الأميرة « أشرف » ، شقيقة الشاه ، تقول :

« ما كادت تمضي ساعة واحدة على تعيين مصدئق رئيسًا للوزراء ، حتى أرسل إلي كتابًا بأمرني فيسه بمفادرة إيران خلال أربع وعشرين ساعة » .

لقد أدرك فوراً أن الشقيقة التوأم للشاه كانت ذات تأثير حاسم على أخيها .

وتتامع الأميرة قائلة : «كان رد فعلي الاول تجاهل هذا الانذار ، وتحدي سلطة مصدق . و إلا أن شقيقي نصحني بمفادرة البلاد ، فوجدت نعسي مضطرة لمفادرة إيران مع أولادي ، والبقاء في الخارج بضع سنوات » .

منذ ٣٠ نيسان ، نجح مصدق في جعل البرلمان يصوت بالموافقة على تأميم البترول الايراني في جو من الحماس المنقطع النظير ، في عام ١٩٥٠ ، لم تستلم إيران سوى ١٦ مليون جنيه استرليني كمائدات ( أي نصف الميزانية الوطنية ) ، بينما كسبت الشركة الانكليزية ـ الايرانية خمسة أشماف هذا المبلغ . هبئت الأخوات السبع تقف الى جانب الشركة المستغلة بكل قواها ، لأنها شعرت بالفطر يدنو منها في أماكن أخرى من العالم • كان البلد الوحيد ، الذي ساند مصدق سرآ ، هو الولايات المتحدة بواسطة سفيرها « هنري غرايدي » ، لأن الرئيس ترومان كان يعتقد أن الشيء الأهم هو مساندة قوة شعبية ايرانية معارضة للشيوعية •

إلا أن إستو وغولف وتكساكو وموبيل وسوكال كانت ترى خلاف ذلك : كاجراء مباشر ، ستؤدي مقاطعة البترول الايراني الى تطوير انتاجها ومبيعاتها في كل من العربية السمودية والكويت والبحرين ، أما على المدى المتوسط ، فان إركاع إيران سيكون ضرورة لا بد منها لتجنب مطالبة العرب بزيادة عائداتهم ،

وهكذا تقررت المقاطعة ٥٠٠ ولكن لنأخذ الاحداث ونستعرضها حسب تسلسلها الزمنسي:

 في ١٣ حزيران من عام ١٩٥١ ، بينما كانت المفاوضات دائرة بين إبران إ والشركة الانكليزية ــ الايرانية في طهران ، بدأت السلطات الايرانية تفرض على إ ربابنة الناقلات البترولية ، التي تتزود بالنفط من عبدان ، التوقيع على إيصالات تنوع بالتأميم وكانها تريد بذلك اعترافاً ضمنياً بالأمر الواقم .

ــ في ١٩ حزيران ، اقترح رئيس وفد الشركة الانكليزية \_ الايرانيسة المفاوض ، « باسيل جاكسون » ، دفع مبلغ ١٠ ملايين جنيه استرليني فورا مع أقساط شهرية بقيمة ثلاثة ملايين جنيه اعتباراً من شهر نموز ، ولكن شريطة إعطاء حقوق الاستثمار الى شركة انكليزية \_ ايرانية جديدة ، بعد أن انتقلت ملكيات الشركة القديمة الى شركة وطنية إيرائية ،

ــ رفض الايرانيون هذا العرض وتوقفت المفاوضات • كما منعت الوزارة العمالية البريطانية الشركة الانكليزية ــ الايرانية من دفع أية عائدات لايران ، وألنت امتيازات القطع الممنوحة لإيران ، مما أدى الى حدوث أزمة فورية في القطم الاجنبي •

 في ١٩ حزيران نفسه ، شكل مصدق « الشركة الوطنية الايرانية للنفط » ،
 إلا أن المدير العام الانكليزي للشركة الانكليزية ب الايرانية حظر علمي ربابنة ناقلات النفط توقيم أية إيصالات باسم الشركة الوطنية الايرانية .

ف ٣٥ حزيران ، قرر مصدق معاقبة « درايك » المدير العام الانكليزي ، الذي استقل طائرة وتوجه الى بغداد • وفي ٣٧ حزيران ، أضرب المستخدمون الانكليز التابعون للشركة الانكليزية \_ الايرانية ، ورفضوا العمل مسن الآن فصاعداً للشركة الوطنية الايرانية ، عندأن ، رابط طراد بريطاني « الموريتيوس » ، مقابل صاحل عبدان ، كما تلقت الناقلات ، التي كانت تحمل النفط في الميناه ، الأمر من الطراد برفم المرساة وإفراغ محتوياتها والابتعاد عن الشاطيء .

ــ في ٣ تموز ، اضطرت مصفاة عبدان للهبوط بانتاجها الي ٥٠٪ .

ـــ في ٥ تعوز ، أصدرت محكمة العدل الدولية في لاهاي حكمها الموقت التالـــي:

في ٧ تموز ، أعلن مصدق تراجع إيران عن التزامها بمواثيق الاهاي .

حاول الرئيس ترومان إخراج الأزمة من هذا المأزق ، فارسل الى طهران مستشاره « إيثرل هاريمان » الذي قابل مصدق في ١٥ تموز .

بعد اثني عشر يوماً من المحادثات ، توجه هاريمان الى لندن ، حامــــالاً معه مقترحات إيرالية جديدة . في الواقع ، كان الامريكيون في موقف محرج جداً ، ولكنهم أعلنوا أنهم لن يساندوا أي عمل ضد إيران ، رغم أن المتظاهرين الشيوعيين في شوارع طهران كانوا يقومون بتحقير الرعايا الامريكيين ويهتمون ضد الولايات المتحدة ، أما في موسكو ، فقد ثنت الصحف حبلة شعواء على الانكليز ، كما حشدت القوات السوفياتية على الحدود الايرانية ، وأما في المواصم العربية ، فقد كان التضامن واضحاً مع مصدق بأشكال مختلفة ،

في عبدان ، حيث تجمدت الآلة البترولية ، أصبح هناك ٢٠٠٥٠٠ عاطل عن العمل، ولذلك ، ولكسر طوق المقاطمة ، أعلنت الشركة الوطنية الايرانية عن بيع البرميل بقيمة ٩٠ سنتاً بدلا من ١٥٧٠ دولار و إلا أن شركة إيطالية صغيرة واحدة ، تدعى « سوبور » (Supor) ، تجرأت وحدها على فك الحصار بواسطة ناقلتين صغيرتين هما : « روزماري » و « ميريبلا » • لكن الاولى تمرضت للتغتيش في عدن من قبل سلاح الجو الملكي ، بينما احتجزت الثانية في فينيسيا بتهمة سرقة بترول يعود للشركة الانكليزية ـ الايرانية •

وهكذا أقدم مصدق على رهان صعب ، فهل سيكسب الرهان؟

قيام الانكليز بتشكيل جهاز لشراء بترول الشركة الوطنية الايرائية
 وتوزيمــــه و

إحداث إدارة انكليزية \_ ايرانية لاتتاج الشركة الوطنية الايرانيـة
 ( يكون فيها الايرانيون أقليـة ) .

خلاصة القول أن الانكليز حاولوا هنا الالتفاف على قرار التأميم عن طريق التغييرات في الشكل والحفاظ على المضمون القديم والسيطرة السابقة 0 لذلك كان من الطبيعي أن يرفض مصدق هذه اللعبة في ١٨ آب ، حيث عثائقت المفاوضات في ٣٣٣ب ، ثم انقطت في ٣ أيلول ، وفي ٣ تشرين الاول ، غادر الفنيون الانكليز عبدان على متن الطراد « موربتيوس » •

يناءً على طلب البريطانيين ، عرضت المسألة على مجلس الأمن ولكن لم يتم التوصل الى أي قرار حاسم ، ومن الجدير بالذكـر أن مصدّق جـاء الى نيويورك ولكنه لم يستطع حضور الجلسات لأنه مرض وأدخل المستشفى ، إلا أن الرئيس ترومان دعاء للفداء في ٣٣ تشرين الاول ، بينما كانت مصفاة عبدان قد تابعت عملها على يد عمال إيرانين ، كما أعلنت الشركة الوطنية الايرانية أن ناقلات النقط سترافقها البحرية الايرائية حتى مخرج الخليج العربي ،

لفت ترومان نظر مصدّتى الى أنه يغطى، إذا اعتقد بأن الوقت يعمل لصالعه : فقد كانت ايران عاجزة عن القيام وحدها ببيع بترولها ، كما كان كبار الملاكين داخل البلاد ينتظرون عودة الى الوراء ، بينما يقوم الشيوعيون بالمزاودة عــلى مصدّق ، أليس من المفضل إذن توقع إعادة توزيع الاوراق بمناسبة الانتخابات المامة المنتظرة في كل من إيران وانكلترة عند نهاية عام ١٩٥١؟

طلب مصدِّق مساعدة مالية أمريكية بقيمة ١٢٠ مليون دولار ، بالاضافة الى توقيع عقود جديدة لشراء النفط الايراني ، ولكنه لم يعصل على شيء .

استمر النزاع حتى عام ١٩٥٣ ، حيث حل تشرشل والمحافظون محل أتلي والممال ٥ أما في واشنطن ، فقد جاء ايزنهاور ليخلف ترومان ٥ وأما في طهران ، فقد أعيد انتخاب مصد ق ، الذي لم يستطع الخروج من الطريق المسدود ٥ لذلك اضطر للاستقالة ، في ١٦ تموز ١٩٥٧ ، بعد أن تدهور الوضع المالي بشكل خطير ٥

لم يستطع خليفته ، غاقام سلطانه ، البقاء أكثر من أسبوع ، لأن أنصار العجمة الوطنية نزلوا الى الشارع : فكانت النتيجة عشرات القتلى ومئات الجرحى .

عندئذ عاد مصدّق في ٢٣ تموز ، وبدأ يتصرف كدكتاتور يريد « كم ً فسم الشاه » وتطهير الجيش الذي كان مؤيداً له بشكل عام • كما أوحى لوسائـــل الاعلام بأنه سيحصل من الاتحاد السوفياتي على المماعدة المالية التي رفضــت تقدمها الولايات المتحدة •

في الولايات المتحدة ، عمدت الشركات المستقلة ، التي كانت تأمل اغتنام هذه الظروف لتؤمن لنفسها موطىء قدم في إيران ، الى التهديد بمقاضاة « الإخوات السبع » ، الامريكية والانكليزية ، لمخالفتها القانون المضاد للاحتكار عن طريق التحالف غير المشروع .

لذلك أصبح من الضروري الخروج من هذه الأزمة بأسرع ما يمكن و وقد فكر أيزنهاور كمسكري : فأوكل المسألة الى المخابرات المركزية ( CIA ) ، كمسا أعطى الأمر بأن البترول الايراني يعبب ألا يقع في أيدي الروس مهما كلف الأمر و وبعد أيام قلائل ، قام العبنرال الامريكي « شوارتز كوبف » بزيارة الشاه وفي ١٣ آب ١٩٥٣ ، قرر الامبراطور الايراني إقالة مصد تن وتعيين عوضاً عنه العبنرال « زاهدي » ، الصديق القديم للجنرال « شوارتز كوبف » ، إلا أفسه خاف من قيام مصد تن باعتقاله ، فغادر البلاد الى روما مم الامبراطورة ثريا ،

في ١٩ آب ، وباشراف عميل خاص للمخابرات المركزية الامريكية ، «كيرميت روزفلت » ، جرى توزيع ٢٩٠٠٠٠٠ دولار على أشخاص كلفوا بالنزول السى الشوارع والهتاف بحياة الشاء ٠٠٠

استولى أنصار الجنرال « زاهدي » على الاذاعة وسيطر الجيش على المدينة • لم يقاوم آنذاك سوى حرس مصدّق ، الذين ذهب منهم ٢٠٠ قتيل و ٣٠٠ جريح • عندئذ عاد الشاه الى طهران في ٢٢ آب ، بينما كانت البعثة الاقتصادية السوفياتية تستقل الطائرة عائدة الى باكو »

تم اعتقال مصديق الذي قدم للمحاكسة ، فصدر عليه المحكم بالسجن ثلاث

سنوات • إلا أن الشاه عنا عنه بعد ثمانية عشر شهراً • وفي عام ١٩٦٦ ، توفي في منزله الريفي تتيجّة اصابته بسرطان في الصنجرة ، وكان عمره آنذاك ٨٦ عاماً • من بين آلاف الشيوعيين المعتقلين ، أعدم بضم مئات •

ما كاد الهدوء يعود الى طهران ، حتى استأنف الجنرال زاهدي المفاوضات مع الانكليز ومع اتحاد دولي في آن واحد ، وكسباً للوقت ، منح أيزنهاور مساعدة اقتصادية فورية لايران بقيمة ٤٥ مليون دولار ، ثم أتبعها بهبة قيمتها خيسة ملايين دولار شهرياً لمدة ثلاث سنوات ،

كما جاء الى طهران ، الخالية من الانكليز والروس ، مبعوث خاص الرئيس الامريكي ، هو « هيربرت هوڤر » الصغير ، لكي يمهد السبيل لعل وسسط دولي • في الواقع ، لم يكن هناك أي مجال للمودة الى الوضح السابق ، الذي كانت تحلم به الشركة الانكليزية ـ الايرائية ، لأن الشاه وجميع الايرائين كانو! مصمين على عدم الغاء التاميم •

لذلك تصور «هوفر » اتحاداً (أو رابطة) للتوزيع الذي كان مضطرباً تماماً بسبب الأزمة • كانت مبيعات ايران قد هبطت من ٤٥ مليون طن في عام ١٩٥١ - ١٩٥١ الى ١٣٢٠٠٠ طن فقط في ١٩٥٦ - ١٩٥٣ ، لصالح أرامكو والكويت وقطر التي تضاعف إتاجها لتلبية الطلبات • لذلك كان هؤلاء المنتجون عاقدين العزم على عدم ترك الشركة الانكليزية - الايرانية تستميد مكانتها دون فائدة يجنونها من ذلك •

ومن الجدير بالذكر هنا أن هوفر أقنــم الاطراف المتنازعة بمبدأ التمويض على الشركة الاتكليزية ــ الايرائية انقدها احتكارها ، وقــد قد ر قيمة هذا التمويض بحوالي ٢٠٠ مليون جنيه استرليني ، هبطت بعد المساومات السي ٢٥ ملمه ؟ .

وهكذا تم التوقيع أخيرًا على الاتفاقية العامة للبترول في ٥ آب ١٩٥٤ :

\_ تصبح كافة المنشآت البترولية ملكاً لايران ( الشركة الوطنية الايرانية ) •

\_ يضمن تصريف ٣٠ مليون طن سنويا ( من عبدان ) بنسبة ٤٠٪ من قبل الشركة الانكليزية \_ الايرائية ، بينما يقع الباقي على عاتق اتحاد دولي(١) .

وهكذا وافق هذا الاتحاد على ضمان شراء ١٥ مليون طن من النفط الخام خلال عام ١٩٥٥ ، ٢٤ مليون طن في عمام ١٩٥٠ ، و ٣٠ مليسون طن في عمام ١٩٥٧ .

وقد ورد في الملحق اتفاق سري بين الاخوات السبع + شـركة توتـال الفرنسية ، اعتبر في الحقيقة تتويجاً لقوة الكارتل الاحتكاري لهذه الشركات : تستطيع هذه الاخيرة تقنين الانتاج على هواها خلال عشرين عاماً للمحافظة على ثات الاسعاد ،

بهذا أصبح بامكان الشاه أن يتفرغ من الآن فصاعداً لاعادة بناء الاقتصاد الايراني و ولكن تصرفاته جاءت محبّرة ومخيبة للامال:

خصص لنفسه وللبلاط ٥٠ مليون دولار كمخصصات ثابتة ٠٠

منذ طلاق ثريا ، كان يعضر أسبوعياً فتاة طويلة شقراء ( ومن المفضل أن تكون من البلدان الاسكندينافية ) ، تختارها له نساء منحترفات في باريس أو ميونخ ، أما الأجر فكان دائماً هدية ثمينة وشيكاً بقيمة مرده ١ دولار .

<sup>(</sup>۱) يتألف هذا الاتحاد من : شل ( ) ( ) ) إسو ( ) ) ، سوكال ( ) ) غولف ( ) <math>( ) ) ) كانت الغاية هي امتصاص ( ) ) كانت الغاية هي امتصاص نائض الانتاج الايراني في الوقت الذي عوض بترول الشرق الادني تماماً انتاج عبدان خلال المقاطمة .

- قام بشراء المديد من الأملاك في الخارج بقيمة تزيد عن ٨٠٠٠ مليون
   فرتك فرنسي ( وقد أورد المؤلف كشفا تفصيلياً بهذه الاملاك وأماكنها
   وأسعار كل منها ، لكنني لم أجد فائدة من ذكرها ) •
- \_ أحدث في عام ١٩٥٨ « مؤسسة بهلوي » ، حوال اليها ١٣٣ مليون دولار من حسابه الخاص! ٥٠٠٠
- في ٢١ كانون الاول ١٩٥٩ ، تزوج للمرة الثالثة من فرح ديبا التي
   رزقت بمولود ذكر في ٣١ تشرين الإول التالي .

في ١٥ تشرين الاول ١٩٧١ ، أقام حفلة تتويج بمناسبة مرور ٢٥٠٠ عــام على تأسيس الامبراطورية الفارسية ، بلفت تكاليفها آكثر من ١٠٠ مليون دولار ٠

ولا بد من التنويه هنا بالشرطة السياسية ( الساقاك ) التي أنشأها لقهر الناس وكم الأفواه ، دون أن نففل تشكيل جيش حديث يتألف من ٢٠٠٠٠٠٠٠ رجل (٥٠٠/٠٠ من ميزائية الدولة) .

مارس الاتحاد الدولي البترولي عمله بصورة اعتيادية اعتباراً من عسام ١٩٥٤ - وقد اعتبر ذلك انتصاراً للكارتل الدولي آنذاك ؛ لأن « السبعة الكبار » أو « الإخوات السبع » + الشركة الفرنسية للبترول ، كانوا يمسكون بأيديهم ناصية وتيرة الانتاج وحداء الاعلى الذي لا يجوز تجاوزه .

بقي طرفان غير راضين وهما: «متني Mattet » وأرباب النفط المستقلون ه لذلك رفع هؤلاء أصواتهم حاملين لواء القانون المضاد للاحتكارات الى أن وافقت الحكومة الامريكية أخيراً ، في نيسان من عام ١٩٥٥ ، على اعطائهم حق تقاسم ١ كمن ( \_\_\_ ) حصص كل من الشركات الامريكية الخمس ، العضوات في الاتحاد .

عندئذ سكتت الاصوات وهدأت الخواطر • أما بالنسبة لمتَّي ، فكان الوضع يختلف • في قضية البترول الايراني هذه ، كان هناك رجل أحس بأنه مغبون : وهو « إنريكو متّى » ، وبخاصة عندما علم بأن المستقلين قد حصلوا على بعــض العصص •

منذ نهاية الحرب ، كان الرجل يسمى جاهداً لتأمين تموين شركته الإيطالية (AGIP) • وهو جدير بأن تتوقف عند قصته بعض الوقت : إنه ابسن مساعد في الجيش ، درس التجارة بشكل سريع ومختصر • وعند بلوغه التاسعة عشرة من الممر ، عين في مدينة ما لبث أن أصبح مديرها ورئيساً لـ ١٥٥٠ عاملاً • وفي سن الثالثة والمشرين ، جرب حظه في مدينة ميلانو كممثل لمؤسسة ألمانيسة للمنتجات الكيميائية المحدة للدباغة • ولما نجح في عمله ، قام سنة ١٩٣٠ باقامة مصنعه الخاص الصغير الذي ينتج المواد الكيميائية اللازمة للجلود والنسيج . إلا أن علاقاته مع الفاشيين ساءت بعد أن كانت وثيقة ،

بعد ابعاد موسوليني ، في ٢٥ تموز ١٩٤٣ ، أصبح معروفاً بعدائه السافر للفاشية • وبعد استسلام ايطاليا ، في ٨ أيلول ١٩٤٣ ، أصبح معادياً للنازيــــة ولألمانيا •

اعتقل مرتين بتهمة الانتماء الى المقاومة ، ولكنه كان يهرب في كـــل مرة عبر مواقف صعبة ومعقدة .

في آذار من عام ١٩٤٦ ، لم يعثر على البترول ، ولكنه عثر على غاز الميتان قرب ميلانو ثم في كريمون ، وهكذا انتشرت أنابيب الغاز في وادي « البـو » وبكافة الاتجاهات ، ولكي يربح معركة الطاقة ، سعى « متّي » جاهداً لتموين المراكز الكبرى : ميلانو ، بليزانس ، كوم ، بولوني ، تورينو ، فينيسيا ،

وفي عام ١٩٥٣ ، استقر زمام الأمور في يده وكسب المعركة ، إلا أن طموحه

لم يتوقف : فقد حصل من الحكومة على احتكار التنقيب والاستثمار في كامل وادى « البو » •

استبدل منتي شركة (AGIP) بشسركة «ENI» (متبدل منتي شركة (Ente Nazionale idracarbure) ، وطور انتاج غاز الميتان حتى بلغ ٣ مليارات من الامتار المكعبة ، فوفر على الدولة الايطالية في الفحم (أي في القطع النادر) ما قدمته ٧٠ مليار لو ٠

في عام ١٩٤٩ ، أدت احدى عفرياته الى تدفق البترول في «كورتيماجيور» (Cortemaggiore) ، مما جعله يستهدف من قبل الكارتل البترولي العالمي و إلا أن شركة (ENI) في إيطاليا لم تكن تملك مسن الاموال والفنين والتجهيزات ما يكفي لاستثمار البترول ، هذه الطاقة في أيدي الاخوات السبع ، علماً بأن شركة (BP) متواجدة هناك منذ عام ١٩٧٤ ، وشركة إسسو منسذ

ومن الجدير بالذكر هنا أن حكومة « غاسبيري » ، التي لم تكن تنظر بعين الرضى الى تحركات هذا النائب الديمقراطي \_ المسيحي اليساري ، كافت قد منحت ، منذ عام ١٩٥٠ ، امتيازات تنقيب الرباب البترول : ١٩٥٠،٠٠٠ هكتار للامريكيين ، ١٠٠٠،٠٠٠ هكتار للتي ٠

كان منتي رجلاً جريئاً بطبعه ، متفرعاً لعمله وكانــه لا يعرف الحياة الخاصة : فهو لم ينجب غير ولد واحد من زوجته النمساوية ، ولكنه توفي وهو صفير ، تاركاً والده دون ذرية .

ولا بد من القول هنا أن هذا الرجل المفسد كان غير قابل للفساد ، فقسد كان قاسياً على نفسه ، يدرس سلوكه الشخصي بحذر شديد ، ويعب الشعب الايطالي بصدق ، ويتطلع الى غد أفضل لبلاده ، لذلك يقول عن نفسه في صحيفة « لوموند » الفرنسية في شهر كافون الأول من عام ١٩٦١ ما يلى :

« لقد عرفت الفقر المدقع في صباي ، واكتشفت في المدرسة أن جميسح الإيطاليين فقراء ١ الا أنهم علمونا أن البؤس هو قدر ايطاليا ، فأثبت لأبناء وطني كذب هذا الادعاء الجائر ١٠٠٠ لم يعد الإيطاليون فقراء ، بل أصبح لهم دورهم ومكاتبهم في أوروبا والعالم ٥ » ٠

بهذه الثقة وهذا العزم ، استطاع « متَّى » أن يزود بلاده بصناعة بترولية قوية خلال أقل من عشر سنوات .

كانت شركة « غولف » الامريكية هي أول من عثر على البترول في صقلية المجنوبية والأبروز ، فعمدت شركة (ENI) الى الحفو في نفس هذه المناطق ، الأمر الذي أدى الى اعتراض شديد من جانب الامريكيين .

في الحقيقة ، كان الاحتياج السنوي لايطاليا ١٧٠ مليون طن من البترول ، بينما كان الاحتياطي البترولي في باطن الارض يقدر بحوالي ٨٠ مليون طن ، وهذا لا يسمح إلا بانتاج سنوي يتراوح بين ١ ـ ـ ٢ مليون طن ٠ صحيح أنه كان هناك غاز الميتان ، ولكن هنا أيضاً كان انتاج الفاز الطبيعي ١٨ مليار متر مكمب مقابل استهلاك يصل إلى ٣٠ ملياراً ٠

كان الامريكيون منزعجين كثيراً من عمل شركة (ENI) الايطالية ، فأنذروا بقطع المساعدة الاقتصادية عن ايطاليا . والكل يعلمون أن للوبي البترولي الامريكي ذراعه الطويلة ، أو بالاحرى الاطول .

إلا أن متنى لم يأب لذلك • وعندما نشبت الأزمة بين مصدّق والانكليز ، توجه الى طهران في عام ١٩٥٣ ، حيث أهلن عن استعداده لشراء نفط عبدان الذي تقاطعه الأخوات السبع • عندئذ دعاه اللدورد « ستراتالموند Strathalmond » ، رئيس الشركة الانكليزية بالإيرانية ، لمقابلته في لندن •

بعد هذا الاجتماع ، عدل متني عن شراء نفط عبدان بقدرة قادر • ولكن من الواضح أن البريطانيين وعدوه بتمويض مناسب ••• بعد ذلك بعام ، في ٥ آب ١٩٥٤ ، عندما تم تشكيل الاتحاد الدولي لبيع البترول الايراني ، دهش « منتي » لعدم دعوته أسوة بشركة البترول الفرنسية ( تونال ) ٠

إلا أن زعماء الكارتل الدولي كانوا يرددون آنذاك أنهم لم ينسوا دسائس متّي الذي قام ، في مطلع عام ١٩٥٤ ، بنبش قانون فاشي قديم لعام ١٩٧٧ ، يجعل باطن الارض ملكاً للدولة ، الأمر الذي أرغم أصحاب الامتيازات عــلى دفع عائدات تمثل ٢٠٠٪ من الاتتاج .

وعندما علم ، في نيسان ١٩٥٥ ، بأن الأخوات السبع استقبلت المستقلين ، عزم متنى على الانتقام على طريقته الخاصة..

في عام ١٩٥٧ ، أدت حفريات الشركة الوطنية الايرانية الى تدفق البترول الايراني بالقرب من مدينة « قم » • ولما كان الايرانيون حريصين على عدم التبعية الكاملة للكارئل الدولي ، فقد عمدوا الى تقديم عروضهم في السوق الدولية • هنا وجد « منتي » فرصته المناسبة وضالته المنشودة ، فهرع الى طهران ، حيث قابل الشاه ووزراءه وعرض عليهم اقتراحاً يسيل له اللعاب • • •



لكي تكتمل الصورة لا بد من التنويه بأن جميع الايرانيين ، مسن الشاه الى رجل الشارع ، كانوا غير راضين عن الاتفاقيات المقودة مع الكارتل الدولي ، لقناعتهم بأن الامريكيين وحلفاءهم الانكليز استفلوا الوضع الاقتصادي الصعب لإيران ( بعد انقطاع العائدات عدة منوات ) لكي ينتزعوا تنازلات جائرة ،

كان متتي يدرك كل هذا جيداً ، خاصة وأن أزمة السويس وإغلاق القناة

قد حدًا كثيراً من شحنات الكارتل ، وبالتالي من العائدات ، ولم يكن هـــذا الإيطالي يخفي رغبته في تأمين تزويد بلاده بالنفط بأي شكل من الاشكال .

لذلك اقترح تشكيل رابطة «حقيقية » بين ايطاليا وإيران ، بعسد أن أصبحت شركة ( ENI ) والشركة الوطنية الايرانية منتجتين للبترول ، على أن تشكل شركة مشتركة ( الشركة الايرانية ب الايطالية للبترول ) يرأسها إيراني مع مسؤولين أحدهما ايطالي والآخر ايراني ، بالاضافة الى فنيين من البلدين مع إعطاء أفضلية للإيرانين المؤهلين واليد العاملة الايرانية .

يمكن لنفقات التنقيب أن توزع على ١٧ عاماً وتقدر بعوالي ٢٣ مليسون دولار ، تدفع منها ايطاليا ٥٥ مليون عن كل سنة من السنوات الاربع الاولى ، ثم مليونين عن كل من الثمانية الباقية • وإذا تم اكتشاف النفط ، يسستمر الإيطاليون في التنقيب حتى تفاذ الـ / ٢٣ / مليون دولار •

لا تترتب على الايرانيين المساهمة في النفقات إلا عندما تبدأ الآبار بالانتاج و أما البترول الذي يتم المشور عليه ، فتقسم ملكيته وأرباحه مناصفة بين الشركتين الايرائية والإيطالية و إلا أن الإيطالين يدفعون ضريبة تقدر بـ ٥٠٠/ من أرباح الشركسة في الارباح ، وهذا يعني أن الحكومة الايرائية تتلقى ٥٠٠/ من أرباح الشركسة الويائية الايرائية علاوة على ٥٠// كضريبة من الشركة الإيطالية ( ENI ) ، أي ما مجموعه ٧٠// ٠ كما اقترح « متي » علاوة على كل هذا أن يقيم في إيران معهدا لتأهيل التقنين الايرائين و

كانت جميع هذه الخطوات تجري بسرية تامة بمد عدة رحلات قام بها منتي الى طهران ، ثم زيارة الشاه لروما ، وفجأة ، في شهر تموز من عام ١٩٥٧ أقر مجلس النواب الايراني قانو تا جديداً للنفط يجعل من باطن الارض ملكية خالصة للدولة ، وكل عقد جديد يجب أن ينص على توزيع الاتتاج والبيع مناصفة .

وفي ٨ أبلول ١٩٥٧ ، تبددت السحب من سماء طهران ، ووقع « متَّني »

مع رئيس الشركة الوطنية الأيرانية اتفاقية شملت كافة مقترحات متنّي الآفسة الذكر تحت تغطية صديقه « غرونشي Gronehi » ، رئيسس الجمهسورية الإطالسة •

كانت هذه « واترلو » حقيقية في عالم « نابليونات » البترول • لذك م هرع نلسون روكفلر ، حفيد جون ، الى طهران ، كما جاء الى روما ، لمقابلة متتبى ، ممثل عن الكارتل البترولي ، عرض عليه ه/ من حصص الاتحاد الايراني ، ولكن دون جدوى •

وبهذه المناسبة ، رد « متَّتي » على أحد الصحفيين قائــــلاً : « إن هــــذا الاتفاق هو الاول من سلسلة ستمتد لتشمل كافة بلدان الشرق الادنى ! » •

لم يكن هذا بالغبر المطمئن للشركات الاحتكارية الكبرى بطبيعة الحال • ومنذ ٢٤ آب ، تلفت « الشركة الايرانية – الإيطالية المشتركة » ( SIRIP ) ثلاثة امتبازات خاصة :

- \_ ٥٩٠٠ كم٢ شمالي الخليج العربي ٥٠
- ۔ ۱۱۳۰۰ کم<sup>۲</sup> شرقي جبال زاغروس •
- \_ ۲۰۰۰ کې۲علي ساحل خليج عمان ٠

ثارت ثائرة الامريكيين واستبد بهم العقد الشديد على متّى هذا الذي يريد موت الكارتل ! ولتهدئة ثهرة هؤلاء العمالقة ، عرضت الشركة الوطنيــة الايرانية عليهم امتيازاً جديداً ، ولكنهم لم يقبلوا بهذه الشروط القاسية .

عندئذ جاءت المفاجأة الكبرى : حيــث رضخت ٥٧ شركة بترولية من تسعة بلدان مختلفة ، ودفعت كل منها ٢٧٠٠ دولار كرسوم عن كل اضبارة تسجل (أي ما مجموعه : ٥٠٩٣٩٠٠ دولار) ٠ قبلت أخيراً احدى عشرة اضبارة ، ولكن التي فازت في النهاية هي شركة « SO of Indiana » ، المرتبطة مع « Pan American International » وبشروط أشد قسوة من شروط (متي » :

- ... ٢٥ مليون دولار تدفع نقداً عند توقيع الامتياز ( وهذا ما لم تدفعه شركة (ENI) الايطالية ) •
- ۸۲ مليون دولار كنفقات استثمار لأعمال التنقيب ( بينما لم تدفع الشركة الإبطالية سوى ۲۲ مليون) .

لذلك كان من المتوقع أن يكون رد فعل الكارتل عنيفاً جداً ازاء همده المناورات في السوق الايرانية ؛ وقد قال زعماء الشركات السبع الكبرى « أن متني هو أول من دق المسمار في نعشنا » • أضف الى ذلك أن الجميع باتوا يتوقعون إعادة النظر ( وبنفس هذا المنحى ) في المقود السابقة الموقعة مع البلدان المنتجة للنفط ، بما في ذلك ايران نفسها حيث ينتهي مفعول عقدها مع الكارتل في عام ١٩٧٧ •

وهكذا كانت السماء ملبدة بفيوم سوداء تنذر بعاصفة وشيكة ٠٠٠



## الفصل الرابع

## عواصف في الرمسال

تابعت العربية السعودية الأزمة الايرانية باهتمام بالغ • فقد شاخ ابن سعود وأصبح الأمراء الشبان والأقوياء متشوقين للخلافة •

في عام ١٩٥١ ، أصبح عمر العاهل السعودي الشيخ ٧٠ عاماً ، وأصبحت احدى رجليه شبه مشلولة (١) ، كما بقي يشكو من الآلام في عينيه ٠

في هذه المرحلة ، ازداد الفساد والبذخ ، كما ازدادت الأرصدة الخاصة في المصارف الاجنبية والسويسرية بشكل خاص ، وتطورت الاستثمارات في مجال البناء في لبنان ه. كذلك بدأت وتيرة المشاريع العمرائية تتصاعد بسرعة كبيرة في كل من الرياض وجد"ة بأيد باكستانية أو كورية وبأجور متدنية ،

إلا أن الاعمال تبقى هي الأعمال : فما كاد يعلم ، في ٢٥ أيلول ١٩٥٠ ، باتنهاء العمل في خط الأنابيب ( التابلاين ) ، حتى راجع حساباته من جديد : مما لا شك فيسه أن هذا الفط ، الذي بلغ طوله ١٩٧٠ كم وكلف ٢٠٥٠ مليون دولار ، سينقل من العربية السعودية الى البحر المتوسط حوالي ٣١٥٠٠٠ برميل في اليوم، وهذا يعنى أن شركة أرامكو ستضاعف انتاجها (٣٧)»

لذلك طالب ابن سعود الأرامكو فوراً بزيادة العائدات ، فوافق الامريكيون

<sup>(</sup>١) في عام ١٩١٧ ، أصيب ابن سعود برصاصة في ساقه اثناء القتال .

 <sup>(</sup>٢) في الواقع ، قفز انتاج أرامكو ، بين عامي ١٩٤٤ و ١٩٥٤ ، من ١ ــ ٥٥
 شلا .

على ذلك • وفي ٣٠ كانون الاول ١٩٥٠ ، وبعفعول رجعي اعتبارا من أول شهر كانون الثاني ، تم توقيع عقد جديد على أساس تقاسم العائدات مناصفة "، بمد حسم نفقات الاستثمار والاستثمارات الجديدة والضرائب الامريكية التي بلغت ٢٠٠٠ مليون دولار في عام ١٩٥٣ على سبيل المثال •

كان هذا يعني أن العاهل السعودي سيقبض ١٥٥ مليون دولار كعائسدات عن عام ١٩٥١ ، مقابل ٢٦ مليون في عام ١٩٤٩ ، أما خلفاؤه ، فسيقبضون ٢٦٠ مليوة سنة ١٩٥٤ ، ثم ٢٥٨ سنة ١٩٥٥ ٠



في ٩ تشرين الثاني م نعام ١٩٥٣ ، توفي ابن سعود في قصره في الطائف ، فنقل الجشان الى الرياض ، حيست ووري التراب في احتفال بسيط •

لم يحدث الخلاف المنتظر بين الورثة ، بل استلم العرش الابن البكر سعود (المولود سنة ١٩٣٣) ، والذي كان ولياً للعهد منذ عام ١٩٣٣ ، ورئيســـاً للوزراء منذ عام ١٩٥٣ ، ومن الجدير بالذكر هنا أن والدته كانت ابنة الشيخ عبد الوهاب، مؤسس العقيدة الوهابية ،





لا بد من التذكير هنا بأن شركة أرامكو كانت دولة داخل الدولة ، كسا كان رئيسها « فريد دايڤس » يتصرف وكأن وزير للاشغال العامة والزراعة والداخلية والخارجية والصحة والتربية ، وقد ظهر واضحا في الاول من شهر أيلول ١٩٥٢ ، عندما انقضت كتيبة من الجيش السعودي على واحة « البريمي » (إمارة أبو ظبي) على متن آليات تابعة لشركة أرامكو ،

لم تكن هذه الواحة ، الواقعة على النظيج العربي ، عائدة للسعوديين ، خلافاً للخرائط التسيي أحضرها هؤلاء الجنود معهم ، والتي كانت من صنسع المصالح العفرافية لشركة أرامكو ،

أعلن قائد الكتيبة ، ويدعى « تركي » ، أنــه يريد الاحتفال بعيد الاضحى ، ثم أقام وليمة كبرى دعي لحضورها جبيع السكان هناك ، قبل البدو الدعوة وتقامموا بسرور عشرات الخراف التي أحضرها تركي ورجاله لهذه الغاية ،

في نهاية الاحتفال ، طلب من كافة المدعوين التوقيع على كتاب ذهبي ، دون أن ينتبهوا الى أن ذلك التوقيع كان اعترافاً بسيادة العاهل السعودي عـــلى « البريعى» ٠٠٠

وهكذا قضي الأمر وأصبح في استطاعة أرامكو أن تبدأ أعمال العفسر والتنقيب في هذه الارض المفعمة بالبترول ، لولا الاحتجاج الغوري الذي أعلنته شركة نفط العراق ، المرتبطة حتى ذلك الحين بالخط الاحمر ، وبريطانيا العظمى السلطة الحاميَّة للإمارات ، ومنها إمارة «أبو ظبي» .

في الواقع ، كان كل ما يحدث في الطبيح العربي ، من قطر الى الشارقة مروراً بأبو ظبي ودبي ، موضع اهتمام بريطانيا التي كانت تقوم ، منذ القرن السابع عشر ، « بحماية » هذه الاماكن التي تعرض فيها السملع البرتغالية . لذلك ارتفعت أصوات الاحتجاج من قبل الحكام المحليين ، وبخاصة مسميد ( سلطان عمان) وشيخ أبو ظبي ، بتحريض خفي من الانكليز ، كما قام السلطان

سعيد باستنفار رجاله ( حوالي ٧٠٠٠ بدوي ) ووضعهم على أهبة القتال ، بينما كان تركي ورجاله من السعوديين يشترون « الاصدقاء » في البريمي بالذهب .

تظاهرت كل من واشنطن ولندن بكبح جماح الفريقين ، ولكنهما أخذتا تتبادلان الشتائم في الصحف اليومية عبر الاطلسى.

وهكذا كادت الحرب تنشب في الخليج لولا التوصل أخيراً الى فكرة حل الفلاف عن طريق التحكيم • دامت المناقشيات ثلاث سنوات اضطر بعدها السعوديون ، أي أرامكو ، للتراجع رغم ثقتهم بأن كميات هائلة من البتسوول ستكتشف قريبا في هذه الارض(٢٠) •

كان شيخ أبو ظبسي قد منسح امتيازاً بترولياً لشسركة « ADMA » (BP) ، وهسي شركة مساهسة مسن (BP) الفرنسية ٠ البريطالية و (CFP)

وبفضل سفينة رائمة للحفر ، خرجت حديثاً من أحواض السفن الألمانية ، قامت طواقم ( ADMA) بأعمال الحفر في البحر ، على مسافة ١٢٠ كم من أبو طبي ، أمام شواطئ جزيرة داس ، حيست نجحت في العثور على النفط عملي عبق ١٩٥٠ م ٠

كان لهذا الاكتشاف تتيجتان : الاولى هي القضاء على الاسماك في هذه المياه الله التي أصبحث ملوثة ، والثانية هي الثروة التي هبطت على الشيخ شخبوط ، الذي كان مشهوراً ببخله وعدم التفكير في تطوير بلاده ، لذلك ، في عام ١٩٦٦ ، قام شقيته الأصغر ، الشيخ زايد ، باجباره على التنازل عن الحكم ،

 <sup>(</sup>۱) بعد فشل ارامكو في البريمي ، عمدت الى تدبير حوادث حدودية اخرى في مسقط والكويت ، كان هدفها العام تحويل الخليج من بحيرة الكليوية الى بحيرة امريكية .

مرت كافة الامارات بأوضاع مبائلة : ففي الكويت ، الواقعة بين العربية السعودية والعراق ، ظل آل الصباح ، الحاكمون منذ عام ١٧٥٦ ، تابعين للتاج البريطاني مدة طويلة ، وقد ظهر فيما بعد أن حقل البترول المستشر بوتيرة بطيئة منذ عام ١٩٣٤ من قبل شركة الكويت للبترول (وهي المساهمة مناصفة بين BP وغولف ) ، هو الاول في الخليج بعد عام ١٩٤٦ : فقد قفز انتاجه من ١٩٨٩ مليون طن في عام ١٩٩٠ الى ١٩٥٥ الى ١٩٥٥ في عام ١٩٧٤ و

في ١٩ جزيران ١٩٦١ ، كانت بريطانيا المظمى قد منحت هذا البلد استقلاله و في ١٩ آب من العام نفسه ، زود الشيخ عبد الله الصباح بلاده بنظام برلماني و وقد أشرف هذا الأمير الواعي والحكيم بنفسه على إعادة توزيع الثروات على مواطنيه ( وعددهم ٥٠٠٠٥٠٠ نسمة ) ، بعيث أصبح الله للسافي للغرد في حدود ٥٠٠٠٥٠ فرنك فرنسي ، كما كانت بالاعمال الثقيلة حوالي ٥٠٠٠٥٠٠ أجنبي من الهنود والفلمطينيين والباكستانين بشكل خاص ٥

كرست معظم أموال الدولة للتربية والصحة والاشغال العامة • ومن الجدير بالذكر أنـه لا توجد ضرائب في الكويت ، كما أن العنايـة الصحية والتربية والتعليم والنقل كلها مجالية • وتقوم الدولة بمنح تعويضات للعائلات الكبيرة ، كما تقدم القروض السكنية دون أيـة فائدة ، إلا أن هذا كله لم يحل دون وجود بعض الفساد والبذخ وقصور الحريم •

أما الخلافات الحدودية التقليدية مع العراق ، فكانت تسوى دائماً تحت الحماية البريطانية ٠

كذلك في قطر ، حيث يعيش ٢٠٠٥،٠٠٠ نسمة ، بقيت الهيمنة البريطانية مسيطرة تحت شعار « الحماية » ، ولم يعرف هذا البلد الاستقلال إلا في الاول من أيلول ١٩٧١ ، هنا أيضاً يعيش الناس من البترول ( ٢٧٥٧ مليون طسن ) المستثمر منذ عام ١٩٤٩ ، والمؤمم منذ عام ١٩٧٤ ،

أما البحرين ، الذي يعيش فيها ٥٠٠٠ و ٣٥٠ نسمة ، ودبي (٢١٥٠٥٠ نسمة )، فالمصادر الرئيسية للعيش هي أحواض السفن ومصافي النفط والتجارة ٠

في هذه البلدان كافة ، تخشى أنظمة الحكم من التسرب الشيوعي عن طريق اليد العاملة الاجنبية (١) • إلا أن الكويت تقيم ، رغم ذلك ، علاقمات طيبة مع الاتحاد السوفياتي •



خلافاً للإمارات العربية ، شهدت ليبيا هرات خطيرة بسبب اكتشاف الترول •

تعتبر الارض الليبية ، باستثناء الشريط الساحلي الذي تنتشر فيسه بعض المدن والموانىء التجارية ، صحراء يسكنها البدو الرحل ، إلا أن هذا البسلد ظل عبر العصور محط أنظار وأطماع اليونانيين والفينيقيين والرومان والبيزنطيين والأراداك ، وأخيراً الإيطاليين (من عام ١٩١٣ ـ ١٩٤٣) .

حصلت ليبيا على استقلالها في ٢١ تشرين الثاني ( نوفمبر ) من عمام ١٩٤٩ ، إلا أن هذا الاستقلال لم يصبح فعليا سوى في ٢٤ كانون الاول (ديسمبر) من عام ١٩٥٩ ه

حكم البلاد ، التي أصبحت ممكلة ، إدريس الاول السنوسي الذي كان موالياً للافكليز ، فقد عقد معهم حلفاً سمح لهم بموجبه باستخدام قواعد عسكرية مقابل مساعدة مالية هامة ،

<sup>(</sup>۱) ومن الجدير بالذكر هنا أن أضرابات سياسية قامت في الكويت (١٩٩٣) ، في قطر والبحرين ( ١٩٥١ ) ، بالاضافة الى التهرد الذي حدث في ممان ( ١٩٥١ ) ، في البحرين ( ١٩٥١ ) ، بالاضافة الى التهرد الذي حدث في ممان ( ١٩٥٠ ) ، من أصل ( ٧٠٠٠ ) عامل من العرب أو الكويتين و ٧/ من الكوادر الأمريكية والاوروبية .

ولكن ، في عام ١٩٥٥ ، أثار اكتشاف البترول هناك لعاب الاستعمار الجديد ، فيدا الطامعون يتهافتون من كل حدب وصوب • عندئذ خشي الملك من الافراط والتفريط ، فقرر مع وزرائه وضع قانون للبترول ، إلا أنـــ عهد بهذه المهـــة الى القانونين في الشركات الامريكية الكبرى وكانه كلف الذئب بحراسة المنم • •

لذلك كان من الطبيعي أن يمد هؤلاء قانوة يؤمن الامتيازات للشركات على حساب الحكومة الليبية والشعب الليبي ه

بعد ذلك بقليل ، منح ٤٧ امتيازاً لـ ١٤ شركة ، منها ٢ شركات كبسرى(١) و ٨ شركات مستقلة(٢٢ • عثرت شركة إسدّو ( نيوجيرسي ) فوراً على البترول ( منطقة رقم ٢٠ ) ، مما أكد التكهنات بوجود حقل هائل للنفط(٢٣) •

ولكي تعزز الشركات مواضعها هناك ، عمدت الى زيادة حدَّة الفساد الذي كان سائداً أصلاً في أوساط الادارة الليبية ، وهكذا نجعت الشركات المستقلة ، بفضل الرشاوى السخية ، في العصول على موافقة بعدم دفع سوى ٣٠ سنتاً كضرية للحكومة الليبية على البرميل ، بينما كانت إسّو تدفع ٥٠ سنتاً .

كان الملك إدريس يغير الحكومة سنوياً ، كما حاول بعض الوزراء تعديـــل قانون البترول ، إلا أن الوضع استمر مناقضاً للمصالح الليبية .

وقد شنت الصحافة العربية عامة ، والمصرية خاصة ، حملات شعواء ضد المستعمرين والمستغلبن في ليبيا ، وضد القواعد الاستعمارية العجوية والبعسرية هنساك •

الحق يقال أن الملك لم ينتهز تلك الفرصة الذهبية السانحة له لكي يحد من

<sup>(</sup>۱) إسبو، شل، سوكال، BP ، موبيل وتكساكو.

 <sup>(</sup>۲) كونتينانتل ، ماراتون ، اميراداهس ، غلسنبوغ ، غرايس للنفط ، هيسبان اويل ، مورفي ، هائت .

 <sup>(</sup>٣) قدر سنة ١٩٧٦ بحوالي ٢٨٠٠ مليون طن .

تبمية بلاده لكل من واشنطن ولندن ، بل اكتفى بتحييد القبائل المناوئة وقمع المحارضة بشكل أفرغ الدستور من محتواه الديمقراطي ، ولكنه كان ضعيفاً لدرجة ترك معها الشبان الثوريين الوطنيين يتنازعون مع الرجميين الفاسدين ، دون أن يتخذ موقعاً واضحاً من هؤلاء أو أولئك .

وفي ٢٠ تموز ١٩٦٩ ، ذهب مع زوجته الشابة للمعالجة الصحية في أحـــد. الحمامات المعدنية التركية ، ولكنه لن يستطيع العودة الى بلاده هذه المرة ، بل سيموت في منفاه في القاهرة يوم ٢٥ أيار مــن عام ١٩٨٣ عــن عمر يناهز ٣ عاماً ه



في ٢٦ تموز ١٩٥٦ ، أعلن الرئيس جمال عبد الناصر تأميم قناة السويس عندما رفض الامريكيون إعطاءه القرض اللازم لبناء السد العالي في أسوان ، كما لجأ الى الروس لتنفيذ هذا المشروع الحيوي ،

وفي ٣١ تشرين الاول ( أوكتوبر ) من عام ١٩٥٦ ، قام الانكليز والغرنسيون والاسرائيليون بشن حرب على مصر ، كانت دوافعها كما يلي :

- بالنسبة لاسرائيل ، حرب وقائية ضد مصر في الوقت الذي كان الصراع الاسرائيلي ــ المصرى يبدو وشيكا .
  - بالنسبة لبريطانيا العظمى ، استعادة قناة السويس .
- بالنسبة لفرنسا ، الانتقام من عبد الناصر وإرغامه على وقف مساعداته
   للثوار الجزائريين ، وانقاذ امر ائبل المهددة .

يعرف الجميع أن هذه العملية قد أوقفت من قبل واشنطن ( أيزنهاور ) وموسكو ( بولغانين ) ، ولكن الكثير يجهلون أن حرب السويس أثارت تحضب كافة البلدان العربية ، وأدت الى فوض أول حظر على البترول الموجعه الى فونسا وانكلترة ، صحيح أن الحظر جاء رمزياً في البداية ، لأن ليبيا تابعت تزويد الكلترة بالنفط ، كما قامت إيران بتموين اسرائيل نفسها بواسطة مكتب سري في طهران ، يديره اسرائيلي يدعى « دوربيل » ، إلا أن أخطر من الحظر نفسه كان فقدان لندن وباريس لهيتهما في العالم العربي حيث ظهرت فرنسا وانكلترة وكانهما دولتان من الدرجة الثانية ،

بعد ذلك ، دمرت أنابيب النفط في كل من سورية والعراق ، وتوقف تصدير بترول شركة تفط العراق • كما عمد المصريون الى إغلاق قناة السويس بواسطة سفن محملة بالاسمنت تم إغراقها هناك •

وهكذا ظهرت العملية الفرنسية — البريطانية ، التي قدمت للرأي العام العالم على أنها ضرورية لتأمين حرية تزويد أوروبا بالبترول ، وكأنها انتهت الى عكس ما رمت إليه تماماً ، لذلك أصبح من الملح ، اعتباراً من ٢٨ تشرين الثاني ( نوفمبر ) ، اللجوء بسرعة الى الإحتياط الامريكي ، أما التفاف الناقلات القادمة من الخليج عن طريق رأس الرجاء الصالح ، فلن يفلح في إعادة التوازن الى تموين أوروبا الغربية إلا بعد أشهر ، مما أدى الى فرض التقنين طوال أسابيع طويلة (١٠) .

أعيد فتح القناة في آذار من عام ١٩٥٧ ، لكنها لم تنظف تعامآ وتسستعد وتيرتها القصوى للترانزيت ( ٧٠ سنينة يومياً ) إلا في ١٤ شباط من عام ١٩٥٨ ٠

أما الانكليز ، فقد وجدوا احتياطاتهم من الذهب تنخفض بنسبة ١٢٥٪ خلال شهر تشرين الثاني ( نوفمبر ) وحده ، واضطروا لأن يطلبوا من الولايات المتحدة قرضاً بقيمة ١٣٠٠ مليــون دولار ، دفــع لهم في ١١ كانــون الاول (ديسمبر) .

کان المرور عن طریق قناة السویس یمثل کسبا للوقت فی حادود ۱۷ - ۵۱ ٪
 و تو فیرا فی المحروقات بتراوح بین ۵۰ - ۷۰٪ حسب حمولة السفن وسرعتها .

وهكذا وضع أنطوني إيدن بنفسه حداً لحياته السياسية ، واستعدت فرنسا لدنون الجمهورية الرابعة ه



ما كاد الجنرال ديفول يعود الى السلطة في الأول من حزيران ١٩٥٨ ، حتى وجد نفسه أمام مشكلة الشحنات الأولى من النفط الصحراوي ، ففي شهو أيار ، قامت الشاحنة « بور بايتيان » (Port-Etienne) بافراغ ٢٠٠٠ طن من النفط الخام في مرفأ ليوتي المفريي كدفعة أولى من أصل ١٩٥٠،٥٥ طن طلبتها شركة البترول الشريفية ، عندئذ هبت الاحتجاجات من قبل الوطنيين المراكشيين من حزب الاستقلال بتحريض من جبهة التحرير الوطنية الجزائرية ، فاضطرت الحكومة المفرسة لمصادرة الشحنة ،

كذلك وصلت شحنات أخرى من نقط «حسي ــ مسعود» الى السواحل الفرنسية ، ولكن أحداً لم يكسن يريدها : لا الشسركة الفرنسية ( توال ) ، ولا الأخوات الاربع المقيمة في فرنسا ( BP ، شل ، إسو ، موبيل ) • ومن الجدير بالذكر أن الاوساط البترولية أعلنت عن استعدادها لقبول بعض الشحنات الجدير بالذكر أن الاوساط و فني تلك الفترة ، كان البترول اللبيع الفائض يباع أقل من السعر العالمي بعوالي ١٤٠٠ كما كان البترول الروسي معروضاً للبيع هو الآخر بأسعار منخفضة جداً لأن الاتعاد السوفياتي كان بأمس العاجة الى القطع الاجني ه

لذلك قام الجنرال ديفول ، الذي كان يريد لفرنسا أن تكون مستقلة عن الامريكيين في مجالي البترول والقنبلة الهيدروجينية ، باعطاء تعليمات مشددة الى الوزيرين الجديدين « بيير غيّوما » للجيوش ، و « جان ــ مارسيل جانيني » للصناعة ، فاتخذت التدابير اللازمة على الفور:

ــ أولا ، بموجب المادة (٣) من قانون ١٩٢٨ ، يمكن لإدارة المحروقات أن ترغم الشركة الفرنسية للبترول والأخوات الأربع على شراء وتصفية نفسط الدولة الخام (وقد اعتبر النفط الصحراوي ملكا للدولة الذائه) ، وهكذا اضطرت هذه الشركات ، تحت ضغط الحكومة ، لشراء « نفط الدولة الخام » بسعر أعلى مما يرغبون بحوالي ٣٨ سنتاً ولمدة ثلاث سنوات ،

ــ ثانياً ، أقامت الحكومة « شركة صناعية للبترول » (SiP) تقسوم بتصفية وتوزيع « نفط الدولة » على الارض الفرنسية ، الأسر الذي استقبل بترحاب من قبل صفار المستقلين الذين يريدون التحرر من طفيان الاخوات الاربع والشركة الفرنسية للبترول •

في ٢٠ نيسان ١٩٩٠ ، أصبحت « الشــركة الصناعية للبترول » تســمى « الاتحاد العام للبترول » ( برأسمال : ٣٠ مليار فونك ) •

وفي خريف عام ١٩٦٢ ، أصبح بير غيوما ، الذي ترك الحكومة ، وأيسا لهذا الاقتحاد العام ، واستجد لخوض المعركة من أجل الاستقلال الفرنسي في مجال الطاقة ، وفي شباط ( فبراير ) من عام ١٩٦٣ ، صدرت سلسلة من المراسيم تعطي للاتحاد العام للبترول ١٤/٤ من السوق رغم الضفوط التي مارستها الأخوات الأربع والسوق المشتركة وقسم من الصحافة الفرنسية نفسها ، التي تأثرت بدعايات الاخوات الاربع ،

في شهر تشرين الاول (أوكتوبر) من عام ١٩٦٣ ، استقبل رئيس الوزواء « بومبيدو » ممثلي الأخوات الأربع ، علماً بأن فرنسا آنذاك كانت تعاني من صعوبات في الجزائر ، ولا تريد خوض عدة معارك في آن واحد ، لذلك وافق على استمرار الاخوات الاربع في تزويد فرنسا بالبترول ، على أن تقبل هـنه الشركات أن تكون لفرنسا شبكتها الخاصة للتصفية والتوزيسع بالنسبة لبترول الدولة ، كما وافق ، إمماناً في تقديم التسهيلات لتمرير خطته ، على منح شركة إستو تزخيصاً بالتنقيب عن النفط على السواحل الفرنسية ، مع موافقته على إقامـة مصفاة في منطقة (Fos-Sur-Mer) • كذلك ممح للاخوات الاربع باقامة خط للانابيب في البحر المتوسط •

في ٢٧ كانون الاول ( ديسمبر ) ١٩٦٤ ، توصل الاتحاد العام للبترول الى ايجاد رمز موحد لحصته التي يوزعها في السوق الوطنية ( ١٥٠٪ ) : إنه الرمز ( ELF) ، الذي بقي سراً حتى ٧٧ نيسان ١٩٦٧ ، في هذا التاريخ ، تكون فرنسا قد حققت ، خلال نصف قرن ، هدف كليمنصو في عام ١٩١٧ : وهسو الاستقلال في مجال الطاقمة ، الذي يعتبر شرطاً أساسياً لتحقيق الاستقلال الوطنسي .

وهكذا سيصبح تعداد شركة (ELF) ، التسيي يرأسها بيير غيوما ، ١٩٠٥ رجل ، منهم ١٠٠٠٠ للاستثمار والاتتاج ، ٢٠٠٠ للتصفية والتوزيم ، ٢٠٠٠ في الكيمياء البترولية ، وستكون مرتبتها الحادية عشرة في العالم من حيسث إتتاج النفط ، والثانية في أوروبا بالنسبة للفاز ، والثالثة في العالم بالنسسبة للكيرت



بعد أزمة السويس ، تدهورت هيبة الموالين للفرب ، وبخاصة نوري السعيد ونظام حكمه في بفداد ، كما قامت مظاهرات الناصريين في كل مكان .

في ٢ تموز ، كان نوري السعيد في لندن ، حيث اقترح على أعضاء حلف بغداد التدخل في لبنان : تركيا من الغرب ، والعراق من الشرق • كما حدد موحدًا للاتراك والايراليين يوم ١٤ تموز في استنبول • إلا أن العراقيين لم يحضروا في الموعد المحدد ؛ وقد تحدث عن تلك الفترة السيد «كوجيل Cogels » ، سفير لمحكا في نفداد ؛ فقال :

« في تمام الساعة الخامسة صباحاً ، استيقظت على أزيز الرصاص • كسان القتال مستمراً على الضفة المقابلة من نهر دجلة ، حيـث يقم منزل نوري السعيد •

« تناولت المنظار وبدأت أراقب من خلف أحد الأعمدة • كان القائمون بالهجوم على منزل رئيس الوزراء من القوات النظامية • وبعد القاء عدة رمانات يدوية ، اقتحموا الدار ، ثم ما لبثوا أن خرجوا خالي الوفاض ، لأن لوري السميد كان قد فر \* في أحد القوارب والتجأ الى دار طبيب من أصدقائه ، حيث بقي متخفياً طوال يومين •

« وبسرعة البرق انقلب الوضع الى ثورة دموية وغضبة شعبية عارمة .. ولم تمر ساعة حتى كانت العائلة المائكة قد ذبعت : الملك والأمير عبد الإلسه ووالدته وشقيقتا الملك<sup>(۱)</sup> . كما أحرقت السفارة البريطانية وقتل الملحق السمكري فيها ، بينما فجا السفير بجلده في اللحظة الأخيرة واحتجز سائر أفراد السفارة تحت الرقابة المسلحة .

« بعد ذلك بدأت حملة تفتيش واسعة النطاق عن نوري السعيد ، الذي
 ما لبث أن اكتشف متخفياً في زي امرأة وقتل على الفور » •

في الواقع ، لم يكن عبد الكريم قاسم المسك الوحيد بزمام الأمور ، فعندما حضر الى بغدادو ولميام راو ندتري»، معاون وزير الخارجية والمبعوث الخاص الرئيس أيز نهاور ، قال له عبد الكريم قاسم ألب لا توجد لديه أية نية لتأميم شركة فعط العراق ، وأنب يضمن استمرار اقتاج البترول واحترام كافة الالتزامات مسع الشركات الته ولمة ،

 <sup>(</sup>۱) ومن الجدير بالذكر هنا أن جثة عبد الإله ، الذي كان مكروها جدا ، ربطت خلف احدى الشاحنات وسحلت عبر شوارع المدينة .

ما كادت شركة نقط العراق تسمع هــذا الكلام المطمئن حتى أوفــدت الى بنداد ، في شهر كانون الثاني من عام ١٩٥٥ ، رئيسها « لورد مونكتــون Monckton » مع محام دولي لاستثناف المفاوضات العتيدة حول العائدات •

إلا أن سوء التفاهم نشب بسرعة : إذ أن عبد الكريم قاسم كان يتحدث عن مضاعفة الانتاج وإقامة مصاف جديدة ، بينما كان لورد مونكتون يؤكد أنسه لا مجال لزيادة الانتاج وأعما لى التكرير دون أن تؤخذ بعين الاعتبار ظسروف الاسواق العالميسة .

الحق يقال أن تلك الفترة شهدت فائضاً في الانتاج البترولي : فالامريكيون قد زادوا انتاجهم منذ أزمة السويس ، كما قام السوفييت باغراق الاسواق الاوروبية والآسيوية بالبترول الرخيص الثمن ، كذلك كان المستقلون ( من أمثال « جيتي » و « أمير أويل » ) ينتجون النفط بالوتيرة القصوى دون أي اهتمام بالآخرين ، أضف الى ذلك أن شركة نفط العراق كانت ضامنة لنفسها كل ما تريده من النفط الخام في العربية السعودية والكويت وقطر وأبو ظبي والبحرين وغيرها ...

في شباط، ازداد الخلاف حدة لأن الاخوات السبع أعلنت عن تضامنها مع شركة نقط العراق، لأن أي تنازل لصالح العراق سيشجع المنتجين الآخرين على المطالة بالثار،

لذلك ، وزيادة \* في الضفط على عبد الكريم قاسم ، قررت شركة نفط العراق تخفيض اتتاجها بنسبة ٣٠٠٪ ، وأعلنت عن عزمها الاكيد على عدم القبول بأية تعديلات للاتفاقيات الصابقة ،

عندئذ غضب عبد الكريم قاسم وأصر على تعديل اتفاقيات الامتياز بحيث يدخل في مجلس إدارة الشركة في لندز عضو عراقي يكون له حق التصويت ، بالاضافة الى إعطاء العراق ٢٠/ من حصة الشركة ، وانشاء أسطول عراقي من ناقلات النفط، وتخزين الفاز في العراق . وافق « مونكتون » على الطلبين الاخيرين ولكنه رفض الأولين ، فوصلت المباحثات الى طريق مسدود ه

\*

أحدثت مفاوضات بفداد ضجة على الصعيد الدولي : ففي نيويورك ، قررت شركة ستاندارد أويل ، دون إنذار مسبق وفي أوج أزمة فائض الانتاج ، أن تخفض من جانب واحد سعر شراء النفط الخام بمقدار ١٤ سنتا ( أي ٥٠٧٪) ، بينما تجنبت شركة إستو عكس هذا التخفيض على سعر المبيم في المضخات .

كان هذا في الواقع بمثابة إعلان الحرب على العراق وعلى كافة البلدان العربية ، فبالنسبة للعربية السعودية وحدها ، تقلصت العائدات البترولية الى ٥٠ مليون دولار ، أما بالنسبة لأمريكا اللاتينية ( فنزوبلا والمكسيك ) ، فجاء هذا الأجراء ضربة إيقاف لكل توسع اقتصادي ،

هنا توجه عبد الله الطريقي ، المدير العام للبترول والمناجم في العربيسة السعودية ، الى بغداد بصورة مفاجئة ، وآكد لعبد الكريم قاسم تضامن كافسة الحكومات العربية معه في موقعه من شركة نفط العراق ، كما أعلن الوزيس الفنويلي للنفط ، «جوان بابلوييريز ألفونسو » ، عن تضامنه أيضاً ، واقتسرح تشكيل جبهة مشتركة للبلاد المنتجة للبترول ،

ولدت من مقابلة الطريقي \_ قاسم فكرة عقد مؤتمر في بعداد لوزراء النقط في العالم العربي و وقد انعقد هذا المؤتمر فعلا في أيلوم من عام ١٩٦٠ ، حيث ضم وزراء كل من العراق ، إبران ، الكويت ، العربية المعودية ، بالإضافة الى الوزير الفنزويلي كمراقب و من هنا انتقت منظمة البلدان المصدرة للبترول و OPEP » (۱) التي رفضت الشركات الاعتراف بها ، والتي سيستمر الحديث عنها مدة طويلة .

<sup>(</sup>١) ويرمز اليها أيضا بلفظة «أوبك» (OPEK).

ما كاد موقف عبد الكريم قاسم يتعزز على هذا النحو حتى فور ، في ١١ كانون الاول ( ديسمبر ) ١٩٦٠ ، إلغاء امتياز شــركة نفــط العراق باستثناء ١٩٣٧ كم٢، أي ما يعادل ١٥٠٠/ من الامتياز الاصلي .

هاجمت الشركة العراق في محكمة لاهاي ، بينما أنذرت واشنطن ولندن عبد الكريم قاسم بضرورة قبول التحكيم • كما تضامنت الشركات الاخرى مع شركة تعط العراق ، فلم تتقدم أيـة واحدة منها لشراء الامتيازات التــي عرضها العراق من جديد ، بعد أن قام الكارتل العالمي وشركة نفط العراق بتهديد كل من يتقدم بالملاحقة •

وهكذا ستبقى آبار نفط العراق دون استثمار طوال سبع صنوات ، مما أدى الى جر" هذا البلد الى وضع بائس لم يعرف له ميشكلا من قبل • كسا بدأت أعمال التمرد تنتشر في شتى أنعاء العراق ، بعد أن بلغ التذمر أقصاه • ففي الموصل مثلا ، عند مطلع شهر آذار من عام ١٩٥٩ ، قمت احدى هذه المركات بمنتهى القسوة والمنف من قبل قوات قاسم • وفي ٧ تشرين الاول (أوكتوبر) من العام نفسه ، قام طالب وطني بعثي ، يدعى صدام حسين ، اطلاق النار على عبد الكريم قاسم ، اتقاماً لضحايا الموصل ، فجرحه دون أن يقتله •

تجع صدام حسين في الفرار ، بعد أن جرح برصاصة في ساقه ، ثم اختباً لدى بعض الفلاحين الى أن تمكن أخيراً من اجتباز المحدود واللجوء الى دمشق • ولا أن ما لبث أن عاد الى العراق مع عدد من رفاقه ، حيث ساهم في قلب نظام حكم عبد الكريم قاسم ، في يو وي ٨ و ٩ شباط ( فبراير ) من عام ١٩٦٣ ، مع عبد السلام عارف •

وهكذا بدأت امبراطورية الاخوات السبع بالانهيار في جميع أنحاء العالم اعتباراً من عام ١٩٦٠ ٠

### الفصل لخامس

# عهد تصفة الحسابات

في الخمسينات من هذا القرن ، أدرك العالم الثالث وجوده • ففي مؤتمر باندونم الذي انعقد من ١٨ ــ ٢٤ نيسان ( ابريل ) ١٩٥٥ ، أدين الاستعمار وطالب المؤتمرون بحق تقرير المصير للشعوب •

كان انتاج البترول في العالم قد ازداد بشكل كبير ، فقفز من ٥٣٥ مليون طن سنة ١٩٥٠ الى ٥٠٠ مليون طن في عام ١٩٥٨ (١٦) ، مما أدى الى انخفاض مستمر للاسمار ، وبالتالي الى الحد من الدخل المالي للبلدان المصدرة للنفط ٠

في الواقع ، كانت الفروع المحلية للشركات البترولية تكتفي بانتاج النفط الخام فقط ، الذي كانت تبيعه بأسعار زهيدة للشركات الإمهات ، بينما تقوم هذه ببيعه بالسعر العالمي ، أي السعر الامريكي المرتفع ، وهكذا كانت هذه الشركات تحقق ارباحاً هائلة في الوقت الذي كان على البلدان المنتجة أن تكتفي بعائدات تافهة من أسعار المبيع المنخفضة التي تحددها الفروع المحلية ،

وقد رأينا كيف عمدت شركة إسو ( التي أصبحت إيكسون ) الى إنقاء النار على البارود عندما قررت تخفيض أسعار النفط الخام مرتين من جانب واحد ، الاولى في شباط ( فبراير ) من عام ١٩٥٩ ، والثانية في آب ( أغسطس ) ١٩٠٥ ، جاءت هذه القرارات تتيجة تدفق البترول الروسي والليبي والجزائسري

<sup>(</sup>١) في الشرق الادنى: من ٦٠ مليون طن سنة ١٩٤٩ الى ٢٦٠ مليون طن سنة ١٩٦٠.

على الاسواق ، ولكنها وضعت حداً لتطور البلدان المصدرة للنفط بشكل فظ ومفاجئ دون سابق إنذار •

فجم عن ذلك ، كما أسلفنا ، ظهور منظمة ( أوبك ) في ١٥ أيلول ( سبتمبر ) ١٩٦٠ ، التي أعلنت عن عزمها على تثبيت الاسعار واستقرارها رغم فائض الانتاج العالمي •

وهكذا حدثت مجابهة بين رجلين: المدير السعودي الطريقي والمدير العام الجديد لشركة إيكسون ، مونرو راثبون M. Rathbone ، الذي كان رجل أعمال على الطريقة الامريكية لا يعرف سوى الربح والاختيار بين « المسلاك » الليبرالي الامريكي و « الشيطان » الشيوعي السوفياتي ، بالنسبة له ، عقدت موسكو مع « مثني » اتفاقا لبيع البترول الروسي بسعر يقل ، حسنتا عن الاسعار المتداولة في الشرق الادنى ، لذلك ، وباسم العالم الحر ، يجب المحافظة عسلى الارباح الغربية عن طريق تضييق الخناق على البلدان المنتجة ،

كان هذا تفكيراً خاطئاً وشاذاً دون ريب من جانب هذا الرجل الذي تغيل تفسله امبراطوراً غير متوج ، لأن شركة إيكسون كانت عملاقة فعلا": فهي تمتلك ٥٠٠/ من أدامكو ، ٧٠/ من الشركة الايرائية المساهمة ، ١٠٨٧/ من شركة نقط المراق ، ٣٠٠/ من (٥٠٥) الدولية ، النخ ٥٠٠ وهكذا كانت هذه الشركة تستخرج ١٤٤/ من مجموع الاتاج العالمي في ١٧ بلداً ( ١١٦ مليون طن ) ، وتقوم بتصفية ١٥٠/ من النفط الخام العالمي في ٣٣ بلداً ، الخ ٥٠٠

لذلك لم يشأ هذا الدكتاتور أن يصني لنصائح الاعتدال التي قدمها له «هاوارد بيج H. Page »، ممثله في لندن ، الذي كان مع ذلك قد خاض « العرب » في ايران ضد مصد ق ومتني »

أما الشخص الآخر ، عبد الله الطريقي ( المولود في عام ١٩١٩ ) ، فهو طالب سابق في جامعات القاهرة وتكساس ، وعالم جيولوجي قدير ومتحمس ، خجول في حياته الخاصة ولطيف المعشر • إلا أنــه خرج من احتكاكه بالامريكيين بانطباع سيء بصورةعامة •

في ٢٠ تشرين الاول (أوكتوبر) ١٩٦٥ ، عقد في بيروت مؤتمر كبير حول النفط العربي ، كان فيه الطريقي الخطيب الاكثر حماساً وإقناعاً : حيث برهن بالارقام على الارباح الخيالية التي تجنيها الشركات الكبرى ، كما ركز هجومه على شركة أرامكو .

حاول ممثلو الشركات في بيروت الرد بكافة الوسائط ، واستخدموا كل ما في جميتهم من حجج لكي يبطلوا مفعول قنبلة « الأوبيب » ( OPEP ) ، ولكن « رائبون » كان قد ذهب الى أبعد ما ينبغي ، فاتصر الطريقي وترسخت قواعد « الأوبك » التي تقرر أن يصبح مقرها الدائم في جنيف بميزانية سنوية بلغت •••••٥ جنيه استرليني •

وقد انضم الى هذه المنظمة أعضاه جدد : قطر ، أبو ظبي ، ودبي • وفي عام ١٩٦٦ ، نيجيريا سنة ١٩٦٦ ، نيجيريا سنة ١٩٧٩ ، الفابون والامارات والاكوادور في عام ١٩٧٤ ، الفابون والامارات والاكوادور في عام ١٩٧٤ ،



\* \*

يقول لا توم بارغر T. Barger ؛ أن الطريقي كان لا من كبار المعجبين يعبد الناصر » ، لذلك اعتبر خطراً من قبل الامريكيين • يضاف الى ذلك كراهيته الشديدة لشركة أرامكو وكونه من الاداريين الفعالين وذوي الخبرة والحنكة والدرايسة •

<sup>(</sup>١) اما شاه ابران ، فغضل البقاء خارجا ، وتابع تقديم النفط الى اسرائيل .

منذ عام ١٩٥٨ ، كان قد قاد بنجاح مفاوضات مطولة مع اليابانين : مسن المجروف أن طوكيو كانت منشغلة دائماً بتبعيتها في مجال الطاقة ، والتي تحمد كثيراً من استقلاليتها الاقتصادية والسياسية ، عند نهاية عام ١٩٥٥ ، أدرك كبار رجال الاعمال اليابانيين ، كما أدركت المصارف الكبرى وشركات التأمين ضرورة المعل على تزويد بلدهم بالبترول ، هذا البلد الذي كان ينتج آنذاك ٣ ملايين سيارة في العام ، بالاضافة الى ١٥ ملاين سيارة غواسة قيد الاستخدام ،

صحيح أن البترول ظهر شمالي جزيرة « هونشو » : مليون طن في العام مقابل استهلاك سنوي يبلغ ٢٥٠ مليون طن ( أي ضعف الاحتياجات الفرنسية ) ، وهذا يعني أن اليابان تظل مع ذلك مرتبطة بالخارج بنسبة ٩٩٪ .

جرت اتصالات مع السوفييت الذين اقترح عليهم « متسوييشي » المساهمة في استثمار حقول النقط والغاز الطبيعي في سيييريا ، وبناء خط للانابيب بسين « إير كوتسك » و « فلاديفوستوك » و إلا أن هذه كانت مشاريع ذات مدى بعيد ، فاتفق كبار رجال الاعمال اليابانيين على تشكيل الشركة اليابانية للتجارة البترولية برئاسة « تارو ياماشيتا » ، كما فكروا في التنقيب داخل العربية السعودية •

وهكذا توجه ياماشيتا الى جدَّة لمقابلة الطريقي مسع فريق مسن اليابانيين النشيطين والمتميزين بصبر الجمال •

لفت نظر ياماشيتا ، منذ مدة ، الجزء الساحلي من المنطقة المحايدة الواقعة بين الكويت والمملكة العربية السعودية ، والذي سبق أن أثار لعاب جيتي وفيليس • لذلك جاء وهو عاقد العزم على أن يقدم أكثر معا سيعرضه المستقلون المنافسون • وهكذا حاصر الطريقي ، ثم توجه الى الرياض لمقابلة الملك صعود وشقيقه الأمير فيصل الذي أصبح رئيساً للوزراء • بعد ذلك أقدم على الخطوة الحاسسة « فاشترى » كمال أدهم ، نسيب الأمير فيصل (١) • أما الشين فكان كما يلي :

 <sup>(</sup>۱) نعى اتفاق باماشيتا - كمال أدهم في مجلة السياد الصادرة في بيروت بتاريخ
 ۱۹ آذار ۱۹۵۹ ( أغلب الظن أن الطريقي تعمد أفشاء هذا السر ) .

- ٢٪ من الارباح السنوية لكمال أدهم .
- ۲۵۰٫۰۰۰ دولار تدفع له فور توقیع المقد .
- ... ٧٠٠,٥٠٠ دولار تدفع لكمال أدهم أيضاً بعد أكتشاف النفط القابل للاستثمار ٠

لم يستطع الطريقي سوى الرضوخ أمام الأمر الواقع ، فوقع مع ياماشيتا امتيازاً لمدة ستة وأربعين عاماً لقاء ٥٠٪ من الارباح الصافية للعربية السعودية . وقد تعهد ياماشيتا بعدم البيع لأعداء العرب ، وبتخصيص مقعدين في الادارة للسعوديين لهما حق الاشراف على العمل والمراقبة .

بعد هذا توجه يامانيتا الى الكويت ، حيث حصل من الامير على موافقة لمدة ٤٤ عاماً مقابل ٧٥/ من الارباح ، وما كاد حير هذه الاتفاقية يجف حتى شكل ياماشيتا الشركة العربية للبترول ، وجنسد الكوادر اليابانية والغربية ، بالاضافة الى الايدي العاملة السعودية والكويتية ( وبخاصة من الفلسطينين ) ، كما أحضر من تكساس قاعدة للحفر في الماء رسست على مسافة ١٢ كم مسن الشاطئ، .

في ٣ نيسان ١٩٥٨ ، وعلى عمق ٥٠ متراً ، ظهر الفاز فجأة أثناء الحفو ،
وما كاد يبلغ السطح حتى اشتعل عند تماسه بالمحركات ، ثم الفجر مشملاً في
طريقه قاعدة الحفر ، استمرت النار مشتعلة لمدة أحد عشر يوماً ، وهو الوقت
اللازم لكي ياتي من تكساس طاقم من المتخصصين الذين أخمدوا النيران وطوقوا
الكارثية ،

لم ييأس ياماشيتا رغم التنبؤات المتشائمة التي أحاطت به ، بل طلب قاعدة حفر جديدة من تكساس ، واستأنف الحفر على مسافة ١٥ كم من الشاطىء • استمر البحث طويلاً ، ولكن في الاول من كانون الثاني ١٩٦٥ ، ظهر البترول على عمق ١٥٠٠ م . أعطت هذه البتر ٢٠٠٠ برميل في اليوم . وبعد مضي سنتين ، أصبح لدى اليابانيين ٣٤ بئراً ستعطي في عام ١٩٦٤ حوالي ٢٤٠٫٠٠٠ برميل في اليسوم .



في مطلع الستينات ، كان الوضع قد تطور كثيراً في العربية السعودية • فالملك سعود ، الذي يحكم منذ عام ١٩٥٣ ، برَّ بوعوده وأطلق المشاريع الكبرى : سد الطائف ، مطار المدينة ، جر المياه الى جدّة ، كعربة الرياض ، ثكنات الخرج ، بالاضافة الى العديد من المستشفيات الصغيرة والمدارس والقصور للاسرة المالكة ..

أما بالنمبة له ، فقد شيد خلال أربع سنوات ، وبكلفة ٥٠ مليون دولار ، قصر الرياض الوردي الشهير ، الذي أقيم على مساحة شاسمة ، بحجارة وردية اللون مطحمة بالفيروز ، والذي يضم قاعة هائلة للاستقبال ، غرفة طمام تتسع لأربعمة شخص ، يضيئها ٢٠٠٠ مصباح كبرائي ، وأجنحة ملكية رائمة تحيط بها الحدائق الهائلة ، الى جانب القصر ، توجد ٣٥ فيلا لحاشية القصر وضيوفه ، في الحقيقة ، إن كلمة « أبهة » لا تكفي لوصف هذا المجمع الكبير الذي اختلط فيه الفن الشرقي بالبذخ الغربي القديم فأصبح مزيجاً من قصر فرساي في باريس والتيفولي في كوبنهاض ،

أما الأواني الفضية فمسن سويسرا ، والبورسلين مسن ألمانيا ، والثريات الكريستال من تشيكوسلوفاكيا ، والأثاث الخشبي ( الموبيليسا ) من بيروت ٠

كذلك قام الملك سعود ببناء قصر أخضر في جدَّة بكلفة ٢٨ مليون دولار ، بالاضافة الى ٣٣ قصراً في كافة أنحاء البلاد . وغني عن الذكر أن هذه الاعمال الضخمة أدت الى ملء جيوب عــدد لا يستهاذ به من المتعهدين والوسطاء والسماسرة الذين لا زال بعضهم ينعسم بها حتى اليوم ، أضف الى ذلك تخصيص دخل سنوي لكل فرد من أفراد الأسرة المالكة ( ٣٣٣ أميراً ) بلغ ٣٢٠٠٠ دولار ، علاوة على مخصصات الوطيفة ونفقات التمثيل (١) .

في عام ١٩٥٤ ، تسلم الملك سعود ٢٦٠ مليون دولار كعائدات من شركة أرامكو ، وفي عام ١٩٦٠ ، قنز هذا المبلغ الى ٣٥٠ مليون دولار • إلا أن الاموال كانت تصرف دون حساب • فقد قدر ثمن الحلي ، التي قدمت للامبراطورة ثميا ( زوجة شاه إبران) بمناسبة تتوجيعها ، باكثر من ٢٠٠٠-٥٠ دولار •

في الحقيقة ، كان التوفير والتقتير يتمان فقط في المجالات التي تعتساج فملاً الى البذل : أي أجــور العمال وصفــار الموظفين والمعونات الاجتماعية والمساعدات للاجئين الفلسطينيين ( ٥٠٠٠٠ دولار فقط لأكثر من مليون فلسطيني لاجيء في عام ١٩٥٥ ، أي أقل مما كان يدفعه البلجيكيون والسويديون ) ٠

على مثل هذا المنوال ، وفي نهاية عام ١٩٦١ ، بلغت الديون الخارجية للعربية السعودية ١٣٥٠ ملياراً من الريالات ، والدين الداخلي ٥٠٠ مليون ريال • كما هيط سعر الريال من ٧٥ر٣ للدولار الى ٣٥ر٥ •



<sup>(</sup>۱) لا يخفى على القارىء هنا أن الكانب توخى من هذه التفاصيل وسواها في أماكن أخرى أن يوهم القارىء الفربي بأن أموال البترول العربي تصرف على البلخ واللمات . صحيح أن في هذا الكلام الكثير من الصحة مع الأسف ، ولكن غاية المؤلف هي تأليب الراي الهام الفربي ضد العرب عامة ودون تعييز . (المترجسم)

لتنطية هذا العجز غير المعقول ، قام العاهل السعودي باستدعاء الدكتور « شاخت Schacht » ، وزير المالية السابق في الرايخ الثالث ، وبعد مباحثات مطولة معه ومع رجل الاعمال اليوناني « سبيروس كابابوديس Capapodis » ، وافق سعود ، في ۲۰ كانون الثاني ( يناير ) من عام ١٩٥٤ ، على منح صاحب السغن اليوناني « أوناسيس » احتكار النقل البحري للبترول من العربية السعودية •

كان أوناسيس صديقاً لبول جيتي ، يتبادل معه الصفقات والنساء والبترول • ولد أوناسيس هذا في عام ١٩٣٦ ؛ وقد اشترى سفينته الاولى سنة ١٩٣١ بمبلغ ال /١٠٠٠-٠٠/ دولار التي أقرضته إياه زوجته البوليفية الاولى ، شسقيقة « باتينو » ملك القصدير •

في عام ١٩٣٧ ، اشترى ست سفن الشحن ، مجمدة في ميناء سان ــ لوران ومحجوزة من قبل الحكومة الكندية ، بمبلغ ١٣٥٠٠٠ دولار فقط ، لم يكن هناك من يرغب في شرائها في أوج الأزمة العالمية آنذاك ، وفع على هذه السفن العلم الارجنتيني ، الأمر الذي سمح له سنة ١٩٣٩ بتأجير أسطوله للمتحاربين ،

بعد صفقة الممر هذه كما يقال ، استثمر أرباحه ، تحت أسعاء مستعارة مختلفة ، في شراء ٤٧ سفينة ، كما بدأ يتعامل مع الصين الشيوعية بنجاح كبير لأنه دفع ، في عام ١٩٥٤ ، دون أن يطرف له جفن ، غرامة بقيمة سبعة ملايين دولار لمصلحة الضرائب الامريكية لأنه اشترى بالحيسلة سلعاً لا يجوز بيعها لغسير الامريكين ،

منذ ذلك الحين ، أصبح شفله الشاغل هو البحث عن صفقة كبرى يستخدم فيها أسطوله التجاري • وقد تمكنا من معرفة خبايا هذه الصفقة من أرشيف «محكمة السين » في باريس بعد أن تكشف كل شيء في ٢٠ آذار (مارس) من عام ١٩٥٦:

عن طريق الخداع والمخاتلة ، تمكن رجل الاعمال اليوناني «كابابوديس »

- ( الذي مر ذكره آنفاً ) من جمل عبد الله السليمان ، وزير مالية ابن سعود ، يعقد مم « أو ناسيس » الانفاق التالي في ٢٠ كانون الثاني ( يناير ) من عام ١٩٥٤ :
- \_ تشكيل أسطول للنفط: باسم معودي وتحت العلم السعودي ، حمولته الدنيا ٥٠٠,٥٠٥ طن ، ورأسماله ٢٥٢ مليون دولار ٠
  - \_ يعتكر هذا الاسطول التصدير البحري للبترول السعودي ·
- تدفيع العائدات ، وقيمتها ٧٥ فرنكا فرنسياً على كل طن منقول ، الى
   الملك سعود ٠

كان هذا انتصاراً هائلاً لأوناسيس وهزيمة قاسية لشركة أرامكو التي لم ترضخ للامر الواقع ، بل ذهبت الى حد تهديد الملك سعود بمقاضاته أمام محكمة العدل في لاهاى ، عندئذ نشرت الوقائم التالية :

- استلم عبد الله السليمان عن طريق كابابوديس رشوة بقيمة ١٠٠ مليون فرنك فرنسي ٠
- کما قبض سید علی رضا ، وزیر التجارة ، رشوة أخرى بقیمة ۱۲٥ ملیون فرناک فرنسی ٠
  - ـ وزع مبلغ ٧٠ مليون فرنك فرنسي على شخصيات سعودية أخرى ٠
- ــ تلقى علي رضا وعدا بمبلغ ٥٥ مليون فرنك فرنسي تدفع له فور إتمام أول حمولة من البترول ه
- الحقد و كابابوديس » وعداً بمبلغ ٢٠٠٠ مليون فرنك فرنسي عند توقيع العقد ه

في الواقع ، كان عبد الله السليمان وعلى رضا الوحيدين اللذين استلما حصتهما ، فعندما أراد على رضا استخدام الوثيقة التي دُوَّنَ فيها الوعسد الاضافي الأوناسيس ، قوجىء باختفاء توقيع أوناسيس ، الذي وقع بحبر سري ، عندئذ أعلم بذلك كابابوديس الذي الأحظ نفس الظاهرة على وثيقته الخاصسة الفساً ،

تخلى علي رضا عن رفع دعوى ، ولكن كابابوديس رفع القفسية الى محكمة السين في باريس ، فر"د"ت الدعوى لعدم كفاية الأدلة •

أما شركة أرامكو فكانت آكثر عنادا ، فقاطعت مع شريكاتها بترول أو ناميس مما أدى الى عواقب وخيمة جداً بالنسبة لهذا اليوناني وللعرب ، وقد ذهب اللوبي البترولي الامريكي أبعد من ذلك : ففي ه شباط ( فبراير ) ١٩٥٤ ، كان أو ناميس يتناول طمام الفداء في المطعم الفرنسي الشهير « كولوني » في نيويورك ، وعندما غص " المطعم بالزبائن وشغلت كافة الطاولات ، تقدم اثنان من رجال المباحث الامريكية ( FB) ) قائلين :

- أنت السيد أو ناسيس؟
  - ب تعیم ۵۵۰
  - إتبعنا من فضلك .

وعند الخروج ، كان رجال الصحافة والمصورون باتنظارهم وكانهم أعلموا بقدرة قادر ٥٠٠ في اليوم التالي ، اضطر أوناسيس ، بعد أن ملات قصته الصفحات الاولى من الصحف اليومية ، لأن يواجه تهمة التلاعب بأسماء مستعارة ، ولأن يدفع كفالة مالية كبيرة لكي يخلى سبيله ، عندئذ أدرك اللعبة وفهم التهديد ، فوافق على التخلي عن المقد السعودي ه

إلا أنه انتقم لنفسه بعد ذلك بخمسة عشر عاماً : عندما تناول طعام الفداء

 في المطمم الفرنسي نفسه ، وعلى الطاولة نفسها ، مع خطبيته الجديدة ، أرملة الرئيس الراحل جون كينيدى .



صحيح أن حادثة أوناسيس قد سُوسيت ، ولكنها تركت بعض الذيول : على شركة أرامكو أولا ، التي بدأت تشك في الملك سعود ، وبخاصة في مستشاريه : عبد الله السليمان والطريقي العدوين اللدودين لأرامكو ، وغيرهما من الوزراء الذين يريدون أن يضعوا الملك سعود ، بدلا من عبد الناصر ، في مكان الصدارة من العالم العربي ،

ولعل الدليل على ذلك المؤامرة التي حيكت في سورية في مطلع عام ١٩٥٨ ، والتي كشف النقاب عنها عندما تقدم عبد الصيد السراج ، رئيس المخابرات السورية ، من الرئيس عبد الناصر وفي يه شيك يصرف لحامله بقيمة مليوني ليرة سورية قائلاً : « إن هذا السيك ، الموقع من قبل الملك سعود ومن حسابه المخاص ، قدم لي من قبل أم خالد ، الزوجة الرابعة الشرعية للماهل المسعودي والسورية الأصل ، أما المهمة التي أوكلتها إلى فهي التخلص منك ١٤٠٠ ،

انمكست أصداء هذا الحادث في الرياض نفسها ، حست لم يعد هناك شك في أن الملك نفسه هو الذي دبر المؤامرة لأن الشيك كان موقعاً من قبله • وهكذا فقد العاهل السعودي هيبته في نظر العالم كلسه ، بينما ازدادت شعبية عبد الناصر •

 <sup>(</sup>۱) في عام ۱۹۸۶ ، سالني جنرال سوري : « هل تلقى السراج هلا الشيك من أم خالد أم طلبه منها ؟»

في الواقع ، تم تميين سعود ملكا لأن والده كان قد اختاره خليفة من بعده .
 إلا أن السجز المالي في الدولة وحادثة السراج جاءتا برهاة ساطماً على أنه ليس
 الإكفاء وأن ساعة تفسر الادارة قد دقت .

وفي ٢٤ أيار ( مايو ) ١٩٥٨ ، تم تعيين شقيقه ، الامير فيصل ( المولود عام ١٩٠٥ ) رئيساً للوزراء ، بمهمة إعادة النظام الى الادارة والامور الى نصابها .

كان فيصل على عكس أخيه : فقد عرف سعود بالتكاسل واللامبالاة والمرح والترم الى حد البذخ ، بينما كان فيصل ميالا بطبعه للشدة والتقشف والعرص والتعالي والحزن والتعفظ ، كذلك كان لسعود ، ولله ولله أما فيصل فلم يكن له سوى ثمانية ، وكان لسعود عدد كبير من الزوجات والمحظيات ، بينما كان للامير فيصل زوجة واحدة ، كانت قصور سعود تفيض بالترف والبذخ في الوقت الذي كان فيصل يسكن داراً متواضعة ولا يستخدم سوى سيارة واحدة ، أما فوجه الشبه الوحيد بين الاثنين فكاذ حيما للصيد بواسطة الصقور ،

ولا بد من التنويه أخيراً بأن سعود لم يكن يملك أية خبرة في الاعمال التجارية ، بينما ظل فيصل يعمل للدولة منذ عام ١٩٢٠ ، كما كان وزيراً للخارجية منذ عام ١٩٢٠ ، كما كان وزيراً للخارجية المنذ عام ١٩٧٦ ، لذلك اكتسب خبرة وحنكة كبيرتين ، وقام بالعديد مسن الزيارات الدبلوماسية وعرف شخصياً روزفلت وترومان وأيزنهاور وتكسسون وكينيدي وستالين وتشرشل وموسوليني وأتاتورك وديفول وغيرهم ،

كما كان فيصل يعرف الحرب: ففي عام ١٩٢٠ ، زار ساحـــة المعركة في « ڤيردان » ؛ وفي عام ١٩٣٥ ، استولى على مكة على رأس قواته ؛ وفي عــــام ١٩٤٣ ، زار لندن تحت وابل من القصف الشديد .

لذلك كله كان لا بد أن ينجح فيصل في مسك زمام الأمور بيد من حديد ، وأن يفرض النظام ويخلص البلاد من الفوضى • ولكن في ٢٦ كانون الاول

(ديسمبر) من عام ١٩٦٠ ، استرد سعود مقاليد السلطة بكاملها من جديد ، فرجعت الفوضي وعاد الترف والتبذير ٥٠٠

في عام ١٩٥٦ ، ترك حادثة « البريدي » المؤسفة تتطور بالشكل الذي رأيناه ، أما اليوم ، فعليه مواجهة الثورة الجمبورية في اليمن ، والتي دبرها عبد الناصر • لذلك لجأ الى أخيب فيصل الذي قبل ، في ٣١ تشرين الاول ( أوكتوبر ) ١٩٦٢ ، المحودة كرئيس للوزراء ، ولكن بعد أن وضع شروطه هذه المرة : وأولها عزل الطريقي وإبعاده ، خاصة وأنه كان بعد أن وضع شروطه هذه المرة : وأولها عزل من الشبان السموديين من خريجي الجامعات الاجنبية • أضف الى ذلك أن عداء الطريقي الشديد لشركة أرامكو كان يقف حائلاً أمام استثناف المفاوضات • كما طالب فيصل بوضع برنامج للتقشف يعد بشكل خاص من المخصصات الملكية وتخفيضها الى ٥٠ مليون دولار •

لم يكن أمام الملك من خيار سوى الرضوخ • وهكذا أعلن فيصل ، في ٣ كانون الثاني ١٩٦٣ ، التميئة العامة في العربية السعودية وقطع العلاقات الدبلوماسية مع القاهرة • كانت هذه المبادرة ناجحة لأن موسكو وواشنطن تدخلتا وتوصلتا الى حل وسط للقضية اليمنية •

عندئذ فرض فيصل وزيراً جديداً للنفط ، وهو الشاب أحمد زكي اليماني (المولود سنة ١٩٣٠) ابن أحد القضاة في مكة ، يتسم هذا الشاب بذكاء حاد ، درس القانون في جامعات القاهرة ونيوبورك (كولومبيا) وهارفارد ، وهسو متخصص في الحقوق الخاصة ، عمل مستشاراً قانونياً للحكومة منذ عام ١٩٥٨ ، ثم وزير دولة في عام ١٩٦٧ ، وأخيراً وزيراً للنفط والمعادن في عام ١٩٦٧ ،

كان اليماني على نقيض الطريقي : بعيداً عن الانفعال ، ولكنب منفتح دائماً على النقاش والحوار ، دبلوماسي ناعم الاسلوب مع رباطة جأش وولاء مطلق لفيصل ، ناكر لذاته ، متجاوز لمصالحه الشخصية ، حريص على المصلحة العامة • كان يكسب قضاياه دائماً ولكن على المدى البعيد • لا يضمر العداء لشركة أرامكو ، ولكنه ينوي السيطرة عليها •

وضع اليماني الأمور في نصابها بسرعة مذهلة ، فأوقف الحملة الشعواء على أرامكو ، ولكنه فرض عليها فتح حوار جديد حول إعادة النظر في العائدات في إطار منظمة « الأوبك »(١) ، فوجى، زعماء أرامكو بهذا النهج الجديد ، فرفضوا العوار في البداية ، إلا أن اليماني نجح أخيراً ، بفضل مواهب الديلوماسية ، في دفعهم للجلوس على مائدة المفاوضات داخل إطار اللجنة المختصة في « الأوبك » ، دون أن يدركوا أنهم بذلك اعترفوا واقعياً بهذه المنظمة ،

عادت المهزلة من جديد في عام ١٩٦٤: عندما أعلن الملك سمود عن استمداده لاستلام زمام السلطة مرة أخرى في الوقت الذي كان فيه الريال السعودي لا يزال غير مرغوب فيه في الاسواق الاجنبية ، كما ظل المعجز في الميزان التجاري تزايد بصورة مستمرة .

عندئذ أصبح ظهور الأمير فيصل نادراً ، فهل سيستسلم لليأس والقنوط ؟

في ٢٥ تشرين الاول ( أوكتوبر ) ، اجتمع أمراء الاسرة المالكة في منسزل الأمير خالد ، الولد الخامس لابن سعود ، ونائب رئيس مجلس الوزراء ، وقرروا نقل السلطة التنفيذية بكاملها الى الأمير فيصل ه

وفي ٢٩ تشرين الاول ، اجتمع العلماء بدورهم عند المفتي الاكبر للمحكمة ، محمد بن ابراهيم الشيخ<sup>٢٧</sup> ، وقرروا نقل السلطة الروحية الى فيصل •

بعد ذلك اجتمع حوالي مئة أمير وخمسة وستون عالمًا في قصر الصحراء في الرياض ، وأعلنوا في ٣٠ تشرين الاول تنصيب فيصل ملكاً للعربية السعودية .

 <sup>(</sup>۲) كان برميل البترول بباع المرب بسمر ١٦٤٦ دولار ، ثم بباع الولايات المتحدة بسمر ١٩٤٥ دولار .

<sup>(</sup>٢) كانت قبيلة المفتى هي نفس القبيلة التي تنتمي اليها والدة فيصل .

وعندما نقل الخبر رسمياً الى الامير فيصل في جـــد"ة أصفى بهدوء ثـــم تـــال:

#### \_ هل استنفذتم كافة الوسائل لاقناع الملك أولا ؟

غادر الوفد جدة الى الرياض لاعلام الملك سمود بالقرار الجديد ، فوجى، سمود بهذا الأمر ، فتردد بضعة أيام ثم وافق أمام الأمر الواقع ، ولكنه أعرب عن أمنية واحدة حسب التقاليد : وهي تميين خالد كولي عهد للملك الجديد ،

في ٢ تشرين الثاني ( نوفمبر ) ١٩٦٤ ، صادق مجلس الوزراء على وثيقتي الإمراء والطماء ٠

ما كاد فيصل يبلغ رسمياً في جدة حتى سافر الى الرياض حيث استقبل بحماس شديد • وفي ٤ تشرين الثاني ، أقسم لـ الجيش والحرس يمسين الولاء •

في الايام التالية ، رحل سعود مع حريمه وخدمه الى القاهرة ، المدينة التي تكن له العداء ، بعد أن ضمن له فيصل دخلا ً سنوياً قيمته ثلاثة ملايين دولار • وقد بقى في المنفى حتى وافته المنية في ٣٣ شباط ١٩٦٩ •

منذ عام ١٩٦٥ ، كان فيصل قد وضع العربية السعودية على الطريس الصحيح لتصبح دولة حديثة كبرى : فارتفعت ميزانية الزراعة من ١٩٥٥ مليبون دولار في عام ١٩٥٤ الى ١٩٥٠ مليزانية الثقافة دولار في عام ١٩٥٤ الى ١٩٥٠ مليزانية العامة (١٩٧٥) ، بينما ارتفعت ميزانية الصحة بنسبة ١٨٤٠ بين عامي ١٩٦٠ و ١٩٧١ ، كما تضمت خطة التطويس الاتتصادي والاجتماعي تأهيل الكوادر وارسال الطلاب الى الخارج وفي مخصصات بلغت ١٩٠٥٠٠٥٠٠٠ دولار في العام ، علاوة على فتح مناجم الحديد وأفران الصهر التي ينتج ٢٠٠٠٠٠٠٠ طن من الحديد في العام ، واستقرارهم ، واتتاج الجوفية وتنظيم الري ، وتوزيم الاراضي لتأمين ثبات البدو واستقرارهم ، واتتاج

الكهرباء وتوزيعها ، ناهيك عن فتح طرق جديدة ( ١٠٠٠٠ كم ) بالاضافة الى الموجودة ( ٨٠٠٠٠ كم ) ، وتوسيع المرافىء في الدمام وجد"ه ، وتنظيم الطيران التجارى وتجهيز جيش حديث ، الخ ٠٠٠٠



كان عام ١٩٦٢ حاسماً أيضاً بالنسبة لبترول الصحراء: حيست اضطرت فرنسا ، بعد هزيمتها عسكرياً أمام الثورة الجزائرية ، لأن تخرج ان الجزائر التي حصلت على استقلالها ، لقد فعلت ذلك بعسد سبع سنوات من الحرب الباهظة الثمن بالرجال ( ٢٤٦١٤ قتيلاً ) وبالمال ( ٥٠ مليار فرنك فرنسي ) ،

في الفترة الواقعة بين ٢٠٠ أيار و ١٣ حزيران ١٩٦١ ، عقد المؤتمر الاول في « إيشيان » لدراسة وقف اطلاق النار ، فاصر " الفرنسيون على بقاء الصحراء فرنسية ، بينما تمسك الجزائريون بها واعتبروها جزءاً لا يتجزأ مسن الارض الجزائرية ، ففشلت المجادثات ٠

استؤتف المحادثات بصورة سرية في إشيان بتاريخ ١٠ شباط ، وانتهت في ١٨ آذار باتفاقية ايفيسان الشهيرة التي ينص البند السادس منها على ما يلي :

« تحتفظ فرنسا بعقوقها المكتسبة في الصحراء ٥٠٠ في المستقبل ، ومسع المحافظة على العقوق الفرنسية ، تعطى الافضلية للشركات الفرنسية عند توزيع المتيازات جديدة للتنقيب والاستثمار طوال السنوات الست التسي تعقب ولادة الحائر العديدة ١٤٠٠٠

<sup>(</sup>١) الجريدة الرسمية ، ٢٠ آذار ١٩٦٢ .

من الارض البجزائرية دون أي مقابل: ففي ٢٥ تموز ١٩٦٥ ، تم التوقيع على اتفاقية تكميلية في الجزائر العاصمة ، ألفيست بموجبها الاجراءات الواردة آتفا في البند السادس من اتفاقية ايفيان ، ثم ألفي النص بكامله عند تأميم النفط في ٢٤ شباط ١٩٧١ .



أثار بترول الصحراء الجزائرية الكثير من الأطماع ، وبخاصة أطماع الشركات الامريكية مثل جيتي ، إنديانا (80) ، كالتكس ، موبيل ، إسو ، بالاضافة الى أطماع ملك البترول الايطالي « إزيكو منتي » الذي توجته انتصاراته في إيران والكويت والعربية السعودية كما أسلفنا .

أثناء أزمة السعويس ، ابتسم « متّي » لعبد الناصر الذي كان في أوج ثورته على الانكليز والفرنسيين ، فعصل بالمقابل على نصف بترول سيناء : مليون طن في العام ترسل إلى إيطاليا .

كما اتفق مع ملك المغرب على أن يقوم على نفقته بالتنقيب عن النفط في البلاد ، كما فعل الشيء نفسه مع رئيس الجمهورية التركية وزعماء الصومال ، ثم حام حول الليبيين والعراقيين ووجد نقاط اتصال مع الصين ونيجيريا .

وبعد تقربه من بورقيبة في تونس ، حيث عثر على قليل من النفسط ( استخرج في عام ١٩٧٠ أربعة ملايين طن سنوياً ) ، تمكن بواسطته من الاتصال مع قادة الثورة الجزائرية ، كما توصل ، منذ شهر تشرين الاول ١٩٦٠ ، الى عقد اتفاق في موسكو مع كوسيفين ، يورد بموجبه الاتحاد السوفياتي الى شركة ( ١٨١ ) ٢ مليون طن من البترول بسعر زهيد ( ١٩١٥ دولار للبرميل ) ، يينما كان السمر العالمي ٢٥٠٠ دولار ، مما أدى الى تفطية ١٦٪ مسن السسوق الاطالبة .

بعد أن حقق « منتي » أرباحاً طائلة نتيجة إعادة بيع البترول السوفياتي ، ألملق مشروع بناء خط للانابيب بين ايطاليا وألمانيا سيسمح بسرعة نقل البترول السوفياتي ومنافسة الكارتل العالمي • كما بدأ يتحدث عن اتصالات مع غانا والباكستان والهند والارجنتين وتشيلي وتقديم عروض على أساس ٧٥/٧٠ •

اعترض على ذلك حلف شمالي الاطلسي والسوق الاوروبية المشستركة ، ولكن متنّي لم يلتفت الى مثل هذه الاعتراضات ، ولم يخف أطماعه في البترول العزائري ولم يتردد في بدء المفاوضات مع قادة الثورة العزائرية .

بدأت رسائل التهديد بالموت تتراكم فوق مكتبه ٥٠٠ وفي أحد الايام من شهر كانون الثاني ( يناير ) ١٩٦٢ ، عندما بلغت الحرب الجزائرية مرحلتها النهائية الدرامية ، تلقى رسالة بتوقيع « منظمة الجيش السري » (OAS) تقـول : « لقد حكم عليك بالموت » ٥

وفي يوم السبت الواقع في ٢٧ تشرين الاول من عام ١٩٦٢ ، تحطمت طائرة « منتي » على مسافة ١٠ كم من مدرج مطار ميلانو في جو من الضباب الكثيف ٠ فهل جاء ذلك نتيجة حادثة طبيعية أم تخريب؟ تعددت الفرضيات هنا بدون نتيجة ٠ ولكن البعض تحدث عن عملية تغريبية خططت لها المخابرات المركزية الامريكية لصالح الأخوات المسبع ونفذتها منظمة الجيش السري الفرنسية المتطرفة ٠

كذلك تحدث آخرون عن هدنة ومصالحة بين متني والأخوات السبع: حيث كان من المتوقع أن يتوجه الى الولايات المتحدة ، كما كانت شركة إيكسون على استعداد لبيعه النفط بسعر خاص مقابل تنازلات يتفق عليها . وقيل أيضا أنه كان سيقابل الرئيس كينيدي ويتسلم شهادة الدكتوراه الفخرية من جامعة متاقورده .

هل كان هذا صحيحاً أم لا ؟ المعروف أن البيت الابيض نفى ذلك ، كما نفته شركة إيكسون • والمؤكد أنه بعد وفاة متي ، اتفقت شركة (ENI) مع إيكسون ( ١٩٦٣ ) ، ثم مع غولف ( ١٩٦٤ ) ، وأنها قامت بيناه خط الاثابيب بين جنوه وإنفولستاد بالتعاون مع إسو ، شسل ، BP ، موبيل ، تكسساكو وست شركات صغيرة أخرى في عام ١٩٦٥ ، كذلك تخلت ( ENI ) لشركة إسو عن فرعها الانكليزي والتزمت إسو ، لمدة عشرين عاماً ، بأن تقدم لشركة ( ENI ) ثلاثة مليارات متر مكعب من الفاز الطبيعي الليبي ( ١٩٦٥ ) ٠٠٠



في عام ١٩٦٢ ، لم تعد المعركة ايطالية ـ أمريكية ، بل أصبحت عالمية ، وبخاصة عندما قررت منظمة و الأوبك » الانتقال من الدفاع الى الهجوم « بسلاح النفط » : بينما كان أصحاب الشركات الكبرى يفرضون قانونهم ، قـررت فنزويلا ، في عام ١٩٤٣ ، تقليص مدة امتيازات التنقيب عن البترول الى ثلاث سنوات ، وبعد ذلك بخمس سنوات ، في عام ١٩٤٨ ، حددت الحكومة توزيع الارباح بنسبة ٥٠/٥٠ ،

وفي عام ١٩٥٠ ، انتقلت العربية السعودية بدورها الى نسبة ٥٠/٥٠ ، الأمر الذي أفسح المجال تدرجياً الى تطبيق هذا المبدأ في كاف البلدان المنتجة للبترول.٠٠ للبترول.٠٠

بعد مناورات عديدة قام بها المستقلون في الشرق الادنى وأمريكا اللاتينية ، وبخاصة في فنزويلا ، وجه متني وشركة (ENI) ، في عام ١٩٥٧ ، ضربة كبرى في إيران : عندما أعلن عن استعداده لزيادة أرباح إيران بنسبة ٢٥/٧٥ ، عندئذ حاول الكثيرون من المستقلين أن يعذوا حذو متنى ، وبخاصة اليابانيون .

في نهاية الخمسينات ، أصبحت الولايات المتحدة البلــــد الاول المستورد المبترول . وفي نهاية آذار من عام ١٩٥٩ ، قرر الرئيس أيزنهاور ، لحماية صغار المنتجين الامريكيين العاملين للولايات المتحدة وحدها ، وضع حد لعرية الاستيراد وتقنينه(١) .

أدى كل هذا الى تخفيض الاسعار الدولية ، والى إدراك البلدان المصدرة لمدى قوتها : فقد كانت العربية السعودية والكويت والعراق تؤمن ٤٠٪ مسى الصادرات ، كما كانت تؤمن ٩٠٪ مع فنزويلا وإيران ٠

ثم جاء المستقلون ، الذين كانوا مستعدين لأيسة تنازلات لصالح البلدان المنتجة ، فكسروا أسعار المبيع لتصريف منتجاتهم ، إلا أن الشركات الكبرى ردّت على ذلك ، في شهر آب (أغسطس) من عام ١٩٦٠ ، فخفضت من جديد أسعار الشراء .

عندئذ ولدت منظمة الأوبك التي وجدت نفسها بسرعة أمام مسألة شسبه مستحيلة العسل : وهي الموازنة بين المائدات البترولية والديون الهائلة التسي تراكمت على البلدان الاعضاء ، والتي زادتها خطورة وحدة خطط التحديث المفرطة ،



في ٢٢ أيار ١٩٦٧ ، أغلق عبد الناصر خليج العقبة في وجه السفن الاسرائيلية ، فجاء الرد سريعاً في ٥ حزيران ، عندما هاجمت اسرائيل المطارات المصرية ودمرت ٢٠٠ طائرة جائمة على الارض بالاضافة الى ٢٠٠ محطة رادار ٠ وبعد ذلك بثلاثة أيام ، دمر الجيش الاسرائيلي ٧٠٠ دبابة مصرية ، ثم وصل الى الضفة الشرقية لقناة السوسر. •

 <sup>(</sup>۱) كان هناك ....۱ شركة بترولية في الولايات المتحدة ، ولكن عشر شركات فقط هي التي تتقاسم فيما بينها ثلاثة أدباع السوق .

هنا أطلق عبد الناصر نداءه الشهير لفرض حظر على تصدير النفط السى اسرائيل والبلدان المؤيدة لها ، فجاء الرد إيجابياً من قبل منظمة الاوبك .

إلا أن أرباب الشركات البترولية الكبرى وجدوا الرد المناسب فضاعفوا الانتاج في البلدان غير العربية • ومما ساعد على ذلك الهوقف المنفرد لشاه إيران الذي كان معلم بتعزيز أمبراطوريته بالاسلحة والدولارات الامريكية موبأن يصبح «شرطي المرور » في الخليج • لذلك رفض المساهسة في الحظر العربي ، ولم يتردد في تعوين البلدين الموضوعين في القائمة السوداء: اسرائيل وأفريقيا الجنوبية •

ويلاحظ أن الشاه ظل حتى سقوطه أميناً على تكتيكه : وهو زيادة آسعار النقط الخام باستمرار ه

بعد ذلك بفترة وجيزة ، بدأت الدول المنتجة للنفط تدرك مدى الضرر الذي التحقه الصطر باقتصادها ، فعمدت الى التراجع عنه تدريجياً • في ٢٩ آب ١٩٩٧، المجتمع العرب في الخرطوم ، حيث لاحظوا فشل الحظر • وفي ١٣ تشرين الاول ، استأنفت شركة أرامكو اتتاجها المعتاد • وفي نهاية تشرين الاول ، استأنفت الكويت التاجها بعد أن كانت تضر مليونا من الدولارات في اليوم • بقي العراق وحده صامداً ، ولم يستأنف البيع كالمعتاد إلا في شهر تموز من عام ١٩٦٨ •

استرضاء المصر، وفي نهاية ١٩٦٨، دفعت العربية السعودية والكويت وليبيا لعبد الناصر وحليفه الملك حسين مبلغ ٣٧٨ مليون دولار ، ثم عمدت المدول العربية المنتجة للبترول الى تشكيل منظمة « الأوابب » ( OAPEP) ، أي منظمة البدان العربية المصدرة للبترول ، لوضع خطة مشتركة يمكن الدفعاع عنها مستقبلاً ،





لعل من المبالغ فيه أن نرثي لحالة هؤلاء المنتجين للبترول ، لأن ثروتهم تزايدت باستمرار: آكثر من ١٠٠٠ مليار دولار في العام ٠

إن العديد من هذه البلدان يتساءل عما سيحل به عندما ينفذ النفط ، ويسعى جاهدا لتنويم موارد دخله ه

أقامت العربية السعودية أربعة مرافىء ، ٥٠٠٠٠ كم من الطرق ، ٧ جامعات ، ١٣ مصنعاً لتحلية مياه البحر الاحمر والخليج ، تنتج ٢٢٢ مليار لتر من الميساه الصالحة للشرب يومياً ، تنقلها الانابيب حتى مسافة ٥٠٠ كم عبر الصحراء ٠

كما يحق لكل مواطن سعودي أن يعصل على قطمة أرض مع قرض بدون فوائد بقيمة ٧٠٪ من مجموع كلفة الدار التي يزمع إنشاءها • أما القـــروض الممنوحة لإقامة المصانع فبلغت ٣٠٪ من سعر الكلفة •

#### إلا أن أخطر ما في الأمر هو سباق التسلح:

فميزانية التسليح في إيران بتصاعد مستمر : ٥ر٨ مليون دولار سنة ١٩٦٠ ، ١٥٦ مليون دولار سنة ١٩٦٨ ، ٢ مليار اعتبارا من عام ١٩٧٣ . ويمكن أن نقول الشيء نفسه بالنسية للعراق والعربية السعودية .

أما الاحتياطات فتوضع أحياة في مشاريع ومؤسسات غربية : \$ر\$1/ من رأسمال « داملر ب بنز » و ١٠/ من فولكسفاغن للكويت ، ١٣/ من شركة الخطوط الجوية الامريكية ( بان أميريكان ) و ٤٠ر٥٥/ من كروب ( Krupp ) لإيران ، و ١٠٥٥ من فيات لليبيا ، كما كانت كميات هائلة من فائض أموال العائدات البترولية ( حوالي ٣٠ ملياراً في العام ) توزع كما يلي : الربح في الولايات المتحدة ، العشر في بريطانيا ، ومثله في كل من أوروبا الغربية والعالم الثالث ،

ولكن ، هل يمكن القول أن البلدان المنتجة تعيش أفضل مما كانت عليـــه

قبل الارتفاع المفاجىء للاسمار ؟ لنأخذ مثالاً على ذلك مدينة «كاراكاس » ، عاصمة فنزوملا.»

تعتبر هذه المدينة التي تضم هر٢ مليون نسمة ، أي ١٩٪ من مجموع عدد سكان البلد كله ، حالة من حالات التمدين السريع والمثير للقلق بالتالي •

ان فنزويلا هي البلد الخامس من منتجي النفط الخام في العالم ، وأول مصدِّر للبترول المصفّى ، تمثل هذه الصادرات البترولية ٩٥٪ من مجمسوع الصادرات العامة و ١٣٣٪ من إجمالي الناتج الوطنسي ، وهذا يمني أن وضماً كهذا لا يعود بالفائدة إلا على نخبة مختارة ، فهذا البلد هو أول مستهلك للشمبانيا في العالم ، بينما يعاني ٧٠٪ من السكان من الفقر المدقع وسوء التغذية ،

في الماصمة كاراكاس ، فجد الابنية الفخمة محاطة بالاكواخ المكتظة بالماطلين عن العمل والبؤساء ، أما عدد الاغنياء فيتزايد بشكل أبطأ من تزايد الفقراء ، وهكذا فان ه/ من المميزين يتقاسمون فيما بينهم ٢٨٪ من الدخل القومي ، بينما لا يخص المواطنين المعدمين سوى ه/ من هذا الدخل .

فالعائلة الفلاحية الفقيرة هناك ذات دخل سنوي لا يتجاوز ٥٠٠ بوليفار ( = ١١٧ دولار! ) ، بينما يتقاضى الكادر المتوسط في المدينة ٢٠٠٠٠٠ بوليفار ( = ١٩٥٠٠ دولار ) في العام ٠

أضف الى ذلك أن القاصرين من الفتيان والفتيات هم الاغلبية بالنسبة لعدد السكان : ٧٩ بالما يجدون أنفسهم مازمين باعالة ١٠٠ قاصر ٠

نعتبر كاراكاس مدينة مفهمة بالنشاط العجيب: فالابنية العدينة تسحى القديمة ذات الطراز الباروكي الاسباني التي أصبحت نادرة • ويباع لتر البنزين به ٣٠٠ سنتيماً فرنسياً ، الأمر الذي يفسر الارتال المتواصلة من السيارات التسي تتراحم على طرقات المدينة ، حيث يركب الاغتياء السيارات الامريكية الفارهة ،

وصفار المستخدمين « السرفيس » ، بينما يتكدس الفقراء في الباصات المكتظة •

ولعل اخطر ما في الأمر أن الاقتصاد كله مركز حول البترول ، بينما تظل النشاطات الاخرى مجرد خدمات ، وكان أحـــداً لا يفكر في عام ٢٠٠٠٠ ، عندما لن يعود هناك نقطة من البترول في البلاد .



من ذيول حرب الايام السنة المباشرة الاطاحة بالملك إدريس في ليبيسا ، حيث ظهر الضابط الشاب معمر القذافي ، المولود سنة ١٩٤٢ في خيمة بدوية ، والذي كان يكن للرئيس عبد الناصر إعجاباً بلا حدود ، لذلك تابع تطور أعماله باهتمام بالغ ، منذ تأميم قناة السويس ، ولم يجد تفسيراً لعدم تضامن الملك إدريسس مع « الريّس » في مواجهة العدوان الاسرائيلي ، أو لرفضه المشاركة في العظر البرولي العربي(۱) .

عندئذ هب القذافي مع عدد من أصدقائه الضباط ، فشكلوا مرا مجلساً لقيادة الثورة ، بعد أن هز" وجدانهم الفساد والتبذير ورؤية عائدات بترولهم تذهب الى جيوب الموسرين وأرباب النفط من أصحاب الشركات الكبرى .

قام القذافي مع صديقه جلود بتعديد اليوم ( ي ) في ٢١ آذار ١٩٦٩ . إلا أن وصول المطربة المصرية الشهيرة أم كلثوم المفاجىء الى بنفازي لاحيـــاء حفلة في ذلك اليوم نفسه ، قلب الخطة رأساً على عقب .

 <sup>(</sup>۱) ربحا كان العجز عن ايجاد هذا التفسير هو في ذهن الرّلف نفسه ، أما القذافي ، فكان بعرك جيدا ، كما بدرك كل مواطن ليبي ، أن التفسير الوحيد هو العمالة .
 ( المترجم )

كان الاثنان في زيارة لإهل القذافي في مضاربهم ، وأثناء العودة انقلبت السيارة وحملت الرياح خطة الانقلاب ، إلا أن انقاذهما من قبل عسكريين أصدقاء سمع بتجنب كارثة وبانتظار الفرصة المناسبة في وقت لاحق .

وأثناء سفر المالك ، في الاول من أيلول ( سبتمبر ) ١٩٦٩ ، تمكن القذافي من الاستيلاء على السلطة دون إراقة دماء .

كان أول عمل قام به ، بعد ترفيع نفسه الى رتبة عقيد ، هو إغلاق البارات ومنع المشروبات الكحولية ، وبعد بضعة أشهر ، طلب من سلاح الطيران الامريكي مغادرة قاعدة « ويلوس فيلد » ، كما طلب من الانكليز الانسحاب من مرقامي طبرق وبنفازي ، فنفذ الطلب دون أى اعتراض .

ما كاد الأمر يستتب في يد القذافي حتى بدأ بالبترول .. في الواقع ، كانت طموحاته أخلاقية وأيديولوجية ودينية ، مضادة للاستعمار والشيوعية . وهمكذا تبنى لهجة المرشد والواعظ .

تحدث في البداية عن الحد من إنتاج البترول بنسبة 4.5/ لعماية احتياطاته، ثم عن ضرورة زيادة العائدات، خاصة وان البترول الليبي خفيف ويعتاز عمن سواه • منذ إغلاق قناة السويس، بدأت الشركات تفضل التزود من ليبيا لقصر المسافة.

ثم دخل عامل جديد له وزنه في العسبان ليمزز مطالب القذافي: نفي ٣ أيار ١٩٧٥ ، توقف العمل في التابلاين الذي يجلب البترول من العربية السعودية الى البحر المتوسط ، تتيجة حادث ، مما شكل خسارة تقدر به ٢٥ مليون طن في المام بالنسبة للمصافي الاوروبية ٠ كان بامكان دول الطبيح وحدها تعويض هذا التقص ، ولكن كان لا بد لذلك من الدوران حول أفريقيا عن طريق رأس الرجاء الصالح ٠

آنذاك ، كانت الناقلات البترولية العملاقة لا تزال رهن البناء منذ عمام ١٩٦٨ – ١٩٦٩ ( وحمولتها تتراوح بين ١٠٠٠٠٠٠ حتى ١٩٦٨ - ١٩٦٨ )، ولن تنزل الى البحر إلا في عام ١٩٧١ – ١٩٧١ ، لذلك لم يكن النقل لمسافة ٤٠٥٠ كم اضافية مجدياً بناقلات من حمولة ٢٠٠٠٠٠ طن ، كما ارتفعت أجور الناقسلات شكل كمبير .

ولكن هل ستطبق أوروبا اختبار القوة على القذافي ؟

في الحقيقة ، لم يكتف الامريكيون برفسض تعويض الـ ٢٥ مليون طسن الناقصة منذ توقف استخدام التابلاين ، بل عمدوا من جانبهم الى زيادة وارداتهم ٥٠ أما الاوروبيون ، فقد زادوا من مناقشاتهم الافلاطيونية حول هذه المسألة ، دون أن يتوصلوا الى وضع سياسة مشتركة في مجال الطاقة ٥٠

في الوقت نفسه ، كان الخبراء يؤكدون على أن احتياطات النفط تتناقص بشكل واضح في الحقول العالمية ، مما ينذر بقرب تفاذها خلال السنوات الخمسين القادمة .

وفي حزيران من عام ١٩٧٠ ، استقبل القذافي « معبوده » عبد الناصر استقبال الفاتحين في بنمازي و إلا أن « الريس » ، الذي حقق آنذاك واحداً من أهم مشاريعه بمساعدة السوفييت ، وهو سد أسوان ، كان قد بدأ يعاني من مرض السكري الذي سيودي بحياته في ٢٨ أيلول ، وهو لم يتجاوز بعد الثانية والخمسين مسن المعمر ، هناك ، وأمام الجماهير الليبية المتحمسة ، ألقى عبد الناصر خطاباً اختتمه كما يلى:

« سوف أترككم غدا ٢٠٠٠

« إنني أشعر بأن الأمة العربية ممثلة فيكم ، وأقول لكم اليوم :

« إِنْ أَخِي مَعْسَ القَدَافي هُو المؤتنن على القومية العربية والثورة العربية

والوحدة العربية • إخوانسي الأعزاء ، ليحفظكم اللــه ذخراً لازدهار العــالم العربي ا » •

منذ ذلك العين ، سيسير القذافي على هذا الخط ويعلم « باشتراكيسة اسلامية تنبعث من واقع الأمة ، وتستند الى تعاليم القرآن ، بعيداً عن الرأسمالية المستفلة والشيوعية الكلكيافية » •

كان للقذافي ، باعتباره رجلاً عسكرياً ، حس استراتيجي وتكتيكي • لذلك سيقضي على خصومه الواحد تلسو الآخر ، وبدلاً من التوجه نصو الأقوى ، أي شركة إيكسسون ، تصدى أولاً للشركة المستقلة ، ﴿ أوكسي » (Cocidental of Californis) .

كان الهدف هنا هو ٢٨٠٠٠٠ برميل من النفط في اليوم ، في الحقيقة ، كانت شركة ( أوكسي ) هذه تمثلك مصافيها الخاصة وشبكات توزيعها في أوروبا ، كما كانت أسهل الشركات تعرضاً للاصابة لأنها ساهمت بقسط وافر في إفساد الموظنين الليبيين في عهد الملك المخلوع ، واستثمرت في البلاد ، هم مليون دولار لتوسيم منشآتها ، ولأنها الوحيدة التي لا تعتمد إلا على النفط الليبسي الخام كمورد وحيد ،

انتقل القذافي الى الهجوم في حزيران من عام ١٩٧٠ ، فطالب ( أوكسي ) بتخفيض انتاجُها من ٥٠٠٠/٠٨٠ برميل في اليوم الى ٥٠٠/٥٠٠٠ .

عندئذ ظهر على المسرح زعيم شركة (أوكسي) ، الدكتور «أرمان هامر A. Hammer »، المولود سنة ١٩٠٠ ، وحفيد رجل روسي هاجر الى الولايات المتحدة ، وابن صانع منتجات صيدلانية ، هو الدكتور « يوليوس هامر » ، أحد مؤسسي الحزب الشيوعي الامريكي ، وقد كان «أرمان » نسمه طبيباً يتحدث الانكليزية والروسية بطلاقة ،

منذ عام ١٩٢١ ، توجه « أرمان » الى روسيا للاعتناء بضحايا التيفوس ، حيث قابل لينين الذي قال له : « نعن لسنا بحاجة الى أطباء ، بل الى رجال أعمال • » وكان آتذاك قد أقام شبكة لتهريب الألماس الروسي المستورد مسن الولايات المتحدة ، مؤمناً بذلك القطع النادر للدولة السوفياتية التي كافت في المسارف الساحاجة الى هذا القطع بعد أن جمدت الاموال الروسية في المسارف الامريكسة •

في عام ١٩٢٣ ، ورث مليوة من الدولارات قدمها كقرض للسوفييت لكي يشتروا بها القمح من الولايات المتحدة ، ثم استردها على شكل أنواع فاخرة من الغرو واللوحات الغنية ، بالاضافة الى بترول روسى باعه للألمان .

اعترافاً بالجميل ، قدم له السوفييت منجماً من الأميان ، كما اعتروه المثل التجاري الوحيد لأرباب الصناعة الامريكيين الذين يريدون القيام باستثمارات في روسيا السوفياتية ، حتى عام ١٩٣٧ ، توصل الدكتور أرمان هامر الى إقناع ٣٨ رأسمالياً أمريكياً ، منهم هنري فورد ، بالتوقيع على ١١٤ عقداً هاماً مع السوفييت ، أما أرباحه ، فقد استثمرها في مشاريع تجارية أمريكية مختلفة حققت له رباحاً هائلة ،

بعد الحرب العالمية الثانية ، أصبح الصديستى المقسرب لخروتشوف ، ثم لبريعينيف ، الذي قدم له شقة فحمة في موسكو .

ومن الجدير بالذكر هنا أنسه ظل ينوع نشاطاته باستمرار ، ويقطع في العام •••ره كم على متن طائرته البوينغ ٧٢٧ ؛ وفي هذا الاطار ، قام سنة ١٩٥٧ بشراء شركة بترولية صفيرة مستقلة ، هي « أوكسي » الكاليفورنية (١) • وبعد دراسة

<sup>(</sup>۱) مجموع مبيماتها في عام ١٩٥٦ : ٠٠٠.٠٠ دولار ؛ وفي عام ١٩٨٢ : ١٥ مليار دولار .

الارض في ليبيا ، توصل الماكر الثري هامر الى شراء وزير البترول الليبسي فؤاد قبازى ، والى تعيين ممثله في ليبيسا ، طاهر عقبى ، وزيراً للمعل .

بفضل هذين الرجلين ، ائتزع في عام ١٩٦٤ الامتيازين ( ١٠٢ ) و ( ١٠٣ ) اللذبر. در"ا عليه أموالا" طائلة »

وهكذا أراد القذافي تقليص اتتاج شركة ( أوكسي ) هذه الى الثلث كسا أسلفنا • إلا أن الدكتور هامر توجه فوراً الى نيوبورك ، مقر شركة إيكسون ، عدوته اللدودة من بين الأخوات السبم الكبرى •

استقبله هناك مدير الشركة العام كينيت جاميسون K. Jamieson ، فبادره هامر قائلاً:

- ـ هل تستطيع بيعي النفط الخام من مصدر آخر ؟
  - نعم ، ولكن بسعر المبيع العادي ·
- لم تفهمني كما يدو إنني أطلب منك مساعدتي في التصدي للابتزاز
   الليبي ، وفي هذا مصلحة لكافة أرباب البترول •
- ـــ إذا كان قصدك الحصول على النفط الخام بسعر التكلفة ، فان جوابي عليك بالنفى .

عندئذ قرر هامر مجابهة الليبيين مباشرة ، فاستقل طائرته وتوجه الى باريس في شهر آب ، حيـث أقام مقره المئوقت ، وقد ظل طيلة أسابيع يذهب صباح كل يوم الى طرابلس ثم يعود منها مساء ككي يضمن لنصه نوماً هادئاً .

كان محاوره في المباحثات الرائد عبد السلام جلود ، الساعد الأيمن للقذافي في المجلس الوطني لقيادة الثورة ، والذي رفض أن يحيد عن خطة رئيمه قيد أنصلة • بدأ جلود الحديث باعلام هامر أن صنديقه وزير النفط السابق قبازي قد أودع السعين في طرابلس ، وأن مخاكمته ستبدأ في الترب العاجل .

إلا أن الثري الامريكي كان يغرف أن القذافي لا يستطيع الاستغناء عسن عائدات البترول لتنفيذ برنامج الثورة ، فحاول العزف على هذا الوتر بالذات ٠

استمرت المباحثات أسبوعاً كاملاً ، أعلن جلود في نهايته أن الجيش سيحتل ممتلكات « أوكسي » ويفرض بالقوة تظيص الانتاج الى ٣٠٠٪ ·

هنا لم يجد هامر بدًا من الخضوع والموافقة على الحل الوسط التالي :

نادة سعر البرميل بمقدار ٣٠٠ سنت + ٢ سنت في العمام حتسى
 منة ١٩٧٥ ٠

- زيادة الضريبة الليبية من ٥٠ ـ ٥٨/٠٠

في ١٤ أيلول ، عاد هامر الى باريس ليملن عن هذا الاتفاق ، فعمد أصحاب شركة « الواحة » (Oasis) (١) ، في الاول من تشرين الاول ، الى توقيسع اتفاق معائل في طرابلس ، وهذا يعني أن سعر البترول الليبي قفز من ١٣٧١ دولار الى ١٣٥٣ ، أي بزيادة ١٧٧٩/ ، ولا بد من التنويه هنا بأن نوعيته هي أفضل من سواه في سوق المنافسة ،

في نيويورك ، لجأ جاميسون الى محام دولي ذي شهرة واسعة ، وهسو « جون جه ماك كلوي J. J. Mac Cloy ( ۲۰ كانت لهذا العجوز ، السذي

<sup>(</sup>۱) كانت هذه الشركة جزءا من « شل لبيسا » مع ثلاثة مستقلين : كونتينانتال » ماراتون وأميراداهس ، وببلغ انتاجها ضعف انتاج أوكسي ، كانت أوكسي .. الواحة تشكلان اكثر من نصف الانتاج الليبي » كما كان توزيع الواحة في أوروبا يتم عن طريق « جت » في المملكة المتحدة » « سيكا » في بلجيكسا » « سوبي » في الماني .

<sup>(</sup>٢) في عام ١٤٤٦ كان قد ساهم في اعداد خطط احتلال المانيا . وبعد أن أصبح معاوناً لوزير الدفاع ، عين في عام ١٩٤٥ مديراً اداريا مدنيا في المنطقة الامريكية من الملتيا المحتلة ، ثم مغوضاً ساميا ، كما كان احد واضعي خطة مارشال ، ثم مديرا للمصرف العالمي ، والخيرا مديرا لمصرف " شايزمانهان » قبل أن يعود الرام مديرا للمحافاة .

يبلغ الثانية والسبعين من العمر ، خبرة عظيمة في عالم الاعمال التجارية البترولية بشكل خاص • فقد عرف كافة الرؤساء ، من روزفلت الى كينيدي ، ونصحهم دائماً بالاعتدال • لذلك فضل المشورة قبل اتخاذ أي إجراء ، فاستمزج رأي الأخوات الأمريكيات الاخرى : غولف ، موبيل ، سوكال ، تكساكو ، ثم أخذ رأى الأختين الريطانيتين : شل و BP •

كان رئيس شركة شل ، السير دافيد بارن D. Barren ، الاكثر تشدد! : لا مجال لأي تنازل أمام الليبيين ، ثم حذا حذوه رئيس BP ، السير إيريك درايسك . Drake ، ما كاد القذافي يعلم بموقف شركة شل هذا حتى أوعز بتجميد مصالحها في « الواحة » ،

أراد رئيس شركة موبيل التضامن مع البريطانيين ، ولكن جاميسون ، الذي كان مدركا لغلطته الكبرى مع هامر ، فضل التريث بانتظار رأي الهحامي •

قرر ماك كلوي الذهاب مع هؤلاء الموكلين لاستشارة وزارة الخارجية في واشنطن ، حيث استقبلهم الوزير ويليام روجرز W. Rogers وخبيره السؤون البترول ، جيم أكنز J. Akeins ، في العقيقة كان الوقت المختار غير ملائم : لأن الزعماء الامريكيين اعتادوا على عدم اتخاذ قرارات هامة في أوج العملة الانتخابية ، وبخاصة أن الاحتياطات النقطية كانت تسمح بالانتظار والتريث ، تعدث روجرز عن مجمل مشكلة الشرق الاوسط ، كما تحدث أكنز عن ضرورة وجود علاقات مميزة مم العربية السمودية ،

أما زعماء سوكال وتكساكو ، الحريصون على مصالحهم في الكويت والعربية السعودية ، فقد وقفوا جانباً ثم وافقوا على بنود الاتفاق الليبي مع هامر •

في شهر تشرين الثاني ، أعيد انتخاب فكسون • وعندما اجتمعت منظمة الأوبك خلال شهر كافون الاول في كاراكاس ، اعتبر الانتصار الليبي واقعاً قائماً ومثالاً يحتذى • وفي قرارها رقم /١٣٠/ ، أصرت الدول المصدرة للبترول زيادة عامسة للاسعار ، كما طالبت برد سريع خلال شهر من الشركات البترولية ، بعد أن حددت ضريبة الارباح بـ ٥٥/ كحد أدنى ٠

في ١١ كانون الثاني ١٩٧١ ، اجتمع ممثلو ٢٣ شركة في مكتب الهصامي ماك كلوي في الطابق الاخير من بناء مصرف تشيز مانهاتن بالقرب من « وال ستربت » في نيويورك ، وهكذا حضر هذا الاجتماع الاخوات السبع والمستقلون الرئيسيون والشركات الوطنية : الشركة القرنسية للبترول ( فرنسا ) ، بتروفينا ( بلجيكا ) وإيافيرات ( ألمانيا ) ، كان المطلوب آنذاك الاعداد للاجتماع المقبل مع الاوبك في طهران يوم ٢٨ كانون الثاني ١٩٧١ ،

استمرت المناقشات ثلاثة أيام ، تم التوصل في نهايتها الى صيغة رسالة مشتركة توجه الى الأوباك : « نحن نقبل بمقترحات الأوباك اذا كان هناك اتفاق عام بين البلدان المصدرة » •

كما اتفتت الشركات الثلاث والعشرون على البقاء متضامنة تجاه الليبيين : فاذا أرغمت إحداها على تخفيض الاتتاج ، تحذو الشركات الاخرى حذوها م

افتتح مؤتس طهران في ٢٨ كانون الثاني ١٩٧١ ، حيث كان من المقسور أن يستمر حتى ١٩٧٤ في المباط و كان الممثلون الثلاثة لمنظمة الأوبك من خريجي الجامعات الغربية : السعودي يماني ( جامعة هارڤرد ) ، الايراني أموزيفار ( واشنطن ) ، العراقي عماش ( جامعة ويسكونسون ) و أما ممشلا الشركات فكانا : جورج يوسي ( من شركة إيكسون ) واللورد ستراتالموند ( عن BP ) ، وأما مندوبو الشركات الاخرى فكانوا ينتظرون في لندن ونيويورك ، وهم على اتصال دائم بواسطة التيلكس مع طهران ،

في النهاية ، اضطرت الشركات للتراجع والتنازل على طول الغط : زيادة ٣٣ سنةً على البرميل ، مع زيادة سنوية بمقدار ٣/ حتى عام ١٩٧٥ .

كانت هذه متطلبات دول الخليج ، ولكن البلدان الافريقية المنتجة تريد أكثر من ذلك نظراً لجودة بترولها وسهولة الطرق المؤدية اليه ، وهذه الدول هي : ليبيا والجزائر ، بالاضافة الى نيجيريا التي استقلت منذ عام ١٩٦٠ ، والتسي خرجت حديثا من حرب أهلية ، علما بأن فيها ٣٣٣/ من احتياطات البترول في العالم ١٦٠ ،

هذا المطلب ستتم الموافقة عليه أيضاً في اتفاق طرابلس؛ الموقع في ٢ نيسان، والذي أعطى الليبيين زيادة ٩٠ سنتاً على البرميل بدلاً من ٣٣ سنتاً ووفق عليها في طهران ٠

وفي شهر أيار ، حصل النيجيريون على نفس هذه الزيادة ، كما حصــــل عليها العراقيون والسعوديون في حال تحميل نفطهم من موانىء المتوسط ه

<sup>(</sup>۱) كان النقط النبجيري مستثمراً من قبل شل و BP و وكن الجنرال اوجوكو Ojukwu ، زعيم التمرد في بياقرا ، كان ببحث عن طفاء في واشنظن وباريس وموسكو ، فقامت شركة انكسون بمسائدة التمرد بأمل المصول على امتياز ، الا أن وزارة الخارجية البريطانية أعلمت الخارجية الامريكية بأنها ستميد النقر في موقفها الأويد للامريكيين في فيبتنام أقا دعمت الولايات المتحدة الانفصال ، عندللد التفت أوجوكو نحو باريس ، هارضا عليها امتيازات جديدة ، فدعمت فرنسا التمرد عملياً ولكن تفاصيل المفاوضات التحدد حملياً ولكن تفاصيل المفاوضات طبي دارت بين مصرف روتشيلد في باريس والجنرال أوجوكو ما ذاليت طبي التتمان حتى اليوم ، وفي نهاية عام ۱۹۲۱ ، خراجمت فرنسا عن موقفها هذا عندما نجحت في اجراء مفاوضات سرية تبشر بالفائدة مع القدائي .

#### الغصل السادس

## الصعمـــات البتروليـــة ( ۱۹۷۳ – ۱۹۷۹ )

في ١٥ آب ١٩٧١ ، عمد الرئيس نكسون الى وضع حد لقابلية تحويل الدولار بنية إيقاف نووحه الخطير الى أوروبا • وفي ١٨ كانون الاول ، تم تخفيض قيمة الدولار •

عندئذ طالب منظمة الأوبك بتمويضات حصلت عليها عن طريقين : تقييس الاسعار والمساهمة في رأسمال الشركات المنتجة • ومنذ ٢٠٠ كانون الثاني ١٩٧٢ ، فرضت زيادة مقدارها ١٩٧٨/ أضيفت على إعادة التقويم السنوية المتفق عليها في طهران ، بالاضافة الى تقييس ربعي يستند على تبدل سعر الدولار بالنسبة للمارك والفرنك البلجيكي والفرنسي والسويسري واللير الايطالي والين الياباني والجنيه الاسترليني والكورون السويدي •

ولما لم يفلح الامريكيون في الاحتفاظ بالدولار لديهم ، عمدوا مرة ثانية الى تخفيض قيمته في ١٢ شباط ١٩٧٣ ، عندئذ عاودت الأوبك الهجوم ، وفي ٢ حزيران ١٩٧٣ ، حصلت في جنيف على زيادة جديدة بقيمة ٢٠٥٠/ ، وهـذا يعني أن سعر البرميل قفز ( من ٢٠٧٦ حتى تشرين الاول ١٩٧٣ ) من ١٩٧٠ الى ١٥٠٠ دولار بالنسبة للنفط الخام المنتج في الخليج ، والى ٢١٢٧ بالنسبة لنفط نيجيريا ، و ٢٤٧٧ بالنسبة

وهكذا نجح القذافي ، ليس فقط في اطلاق آلية تصميد الاسعار ، بل كذلك في مضاعفة سعر بتروله ه لم يكتف القذافي بهذا ، بل عمد الى سجن ٢٠٠٠ ليبي بتهمة الفسساد ، كما قام بشراء السلاح من الاتحاد السوفياتي بقيمة ١٢ مليار دولار ، ومن فرنسا التي كانت تطمع بـ ١/ من البترول الليبي .

ولا بد من أن نذكر للقذافي: إخصاب الصحراء ( ٢٠٠٥/٠٠٠ هكتار من عام ١٩٧٦ حتى عام ١٩٧٠ ) بكلفة ٢٥ مليار دولار ، إعمار الريف وتطويره للتخفيف من الكثافة السكانية في المدن ( ٤٥٪ من السكان يقطنون طرابلس وبنغازي ) ، إقامة صناعة للحديد الطلاقة من مناجم الحديد ( ٥٪ من الموارد العالمية ) بكلفة خمسة مليارات دولار ) ، المدارس والجامعات ( ٢ مليار دولار ) ، المعرق ( ٢ مليار دولار ) ، الطرق ( ١٣٠ مليار دولار ) ،

إلا أن تصرفاته المتطرفة والغريبة أحياةً بدأت تثير قلق العالم • أضف الى ذلك خلواته في الصحراء ، حييث يبيش فيلسوفاً ويعرض نظرياته المجديدة المتعلقة بالمجتمع المجديد الذي يفوق الغربي والسوفياتي مما • صحيح أنه لم يتجمع في محاولاته الوحدوية المتكررة : مع السودان ومصر ( ١٩٧٨ ) ، مع مصر ( ١٩٧٧ ) ، مع مصر ( ١٩٧٧ ) ، مع مصر ( ١٩٧٨ ) ، مع مصر ( ١٩٨٠ ) ، مع مصر المعرفة وأخيراً مع تشاد ( ١٩٨١ ) • ولكنه يبتى البطل الذي لا يهزم في رفسع أسعار وله •



ذكرنا آتفا أن منظمة الأوبك كانت تطمع للمساهمة في رأسمال الشركات المنتجة : فها هي ايران قد أممتها منذ عام ١٩٥٤ ، وقد حلت العزائر حدوها في ٢٤ شباط ١٩٧١ ، فامتلكت ٥٠٪ ، ثم جاء العراق بنسبة ١٠٠٪ ، ثم تلت العربية السعودية والكويت وأبو ظبي وقطر في ٥ تشرين الاول ١٩٧٧ ، على مراحل تراوحت من ٢٥٪ الى ٥٠٪ في عام ١٩٨٣ ، أخيراً ، جاء دور القذافي

في الأول من أيلول ١٩٧٣ ، ولكنه ناور بمهارة أكبر : فصادر أولا ممتلكات المصاة المتبردين ، شل و BP ، هانت وفيليبس ، ثم قام بتأميم معظم رؤوس أموال المشركات : ٢٩٥٨/ من الواحة ، ٥٠/ من أوكسي وإسو ليبيا ، ٥٠/ من الشركة الأيطالية (AGIP) ، ٥٣٠/ من إسو سيرت ، ٨٥/ من شركة «آلف أكيتان» و وقد جمعت كافة هذه المحصص ، التي استعادتها اللولة اللبية ، في مؤسسة النفط اللبيي وسيحت تملك ثلثي النفط اللبيي و

في عام ١٩٧٣ ، سيظر على المسرح الدولي حدث هام سوف يزيد الهو"ة التي تفصل البلدان العربية والغربية : خلال الصيف ، قام الملك فيصل الحمدة مرات بتحذير الامريكيين عن طريق شركة أراسكو حول ضرورة ممارسة الضغط على اسرائيل لكي تقوم بالانسحاب من الاراضي العربية المحتلة منذ عام ١٩٧٣ ، ولكن تداءه هذا لم يلق آذاة صاغية ...

أمام اصرار اسرائيل على رفض هذا الانسحاب بتمنت بلغ حد الصلف ، قامت مصر السادات وسورية الاسد ، في ٧ تشرين الاول ( أوكتوبر ) ١٩٧٣ ، بهجوم مباغت مشترك على اسرائيل أصبحت تتائجه معروفة لدى الجميع ٠

في ١٧ تشرين الأول ، قررت البلدان العربية المنتجة للبترول تخفيض انتاجها بنسبة ٥/ شهرياً حتى يتم انسحاب اسرائيل من الاراضي المحتلة ، كما عمدت في الوقت ذاته الى وفع أسمارها ، وفرضت حظراً على البلدان المتحالفة مسع الرائيل : الولايات المتحدة ، هولندا ، البرتفال ، أفريقيا الجنوبية ، كانت هذه بمثابة صدمة بترولية أشبه بالكارثة بالنسبة للبلدان الغربية ، ومن الجدير بالذكر الاعتماد بالدرجة الاولى على هسنده الطاقة الغزيرة والرخيصة الثمن ، وهسي البترول ، فمن عام ١٩٥٠ حتى ١٩٧٣ ، تصاعد استهلاكها من ١٩٥٠ الى ٣٧٧٣ مليون طن ، أما الاتاج الداخلي لأوروبا الغربية ، التي تمتبر السوق الرئيسية للاستهلاك ، فلم يكن يتجاوز ١٩ مليون طن في عام ١٩٧٣ ، مقابسل استهلاك )

بلغ ٧٣٨ مليون طن • وأما أمريكا الشىمالية ، فكان انتاجها ٦٣١ مليون طـــن مقابل استهلاك ٥٩٣ مليون طن •

وهمكذا في الوقت الذي استفرق المستهلكون الغربيون في تبذيرهم هذا ، قررت الدول العربية استخدام البترول كسلاح حربي •



نجمت عن اختبار القوة هذا زيادة أسعار البترول بمقدار خمسة أضعاف خلال بضعة أشهر ، من تشرين الاول ١٩٧٣ الى كانون الاول ١٩٧٤ ه

إلا أن هذا لم يكن كارثة بالنسبة للشركات الكبرى ، التي كان لديها مخزون هائل حققت بواسطته أرباحاً خيالية .

آما الحكومات ، فقد عمدت الى زيادة الضرائب بمقدار خمسة أمثال على مراحل ، كما سمحت لها الصدمة النفسية التي تولدت في أوساط الرأي العام بفرض قيود صارمة على استهلاك البترول »

كانت لهذه الصدمة البترولية تتائج من نوع آخر أيضاً: فقد أدى هذا الارتفاع الجنوني في أسعار النفط الذام السي إحداث انشقاق بين السلدان المستهلكة ، وحطم التضامن ، وأصبح كل بلد يسعى لمقد اتفاقيات ثنائية منفردة مع دول الأوبك و يضاف الى ذلك الانعكاس الخطير على بلدان العالم الثائث ، المثقلة بالديون أصلاً ، والتي لم يعد بامكانها المحصول على هذا المصدر مسن الطاقة •

كذلك نجم عن كل هذا تأثير جانبي آخر : وهو تشكل سوق حسرة في « روتردام » ، بالاضافة الى ظهور مضاربة محمومة على النفط في كل مكان ،

حتى أن العمولات المشتراة كانت تباع عدة مرات وهي في طريقها بسين مرفساً التحميل والمرفأ المقصود ••

> \* - \_

انتهت الحرب الاسرائيلية ــ العربية في ١١ نشرين الثاني ١٩٧٣ بتوقيسع اتفاقية وقف اطلاق النار في الكيلومتر /١٠١/ على طريق القاهرة ــ السويس ٠

بفض النظر عن العانب المنتصر عسكريا ، فان العرب حققوا نصراً سياسياً لا جدال حوله ، ومنذ ٢ تشرين الثاني ، وافق وزراه خارجية المجموعة الاقتصادية الاوروبية على القرار رقم ٢٤٢ الذي يطالب اسرائيل بالانسحاب من الاراضسي المحتلة ، وهكذا فعلت منظمة الوحدة الافريقية التي اجتمعت في آديس أبابا يوم ٢٢ تشرين الثاني ، وقطعت جميع الدول الافريقية علاقاتها مع اسرائيل باستثناء أربم هي: ليموتو، مالاوي ، سوازيلاند وجزيرة موريس(۱) ،

إلا أن شاه إيران ، الذي ظل من أوائل المنادين بزيادة الاسعار ، حافظ على روابطه مع اسرائيل •



من الآن فصاعداً ، سينتهي كل اجتماع لمنظمة الأوبك بزيادة سعر البرميل ، بينما منتعمد البلدان المنتجة الى تأميم كامل إنتاجها البترولي إذا لم تكن قد فعلت ذلك من قبل •

 <sup>(</sup>۱) يلاحظ أن الدول الثلاث الاولى مرتبطة اقتصاديا بافريقيا الجنوبية ، البلد الافريقي الكبير الوحيد الذي بقي مواليا لاسرائيل .

في الفترة الواقعة بين عامي ١٩٧٣ و ١٩٧٩ ، برز رجلان سيطرا على عمل منظمه الأوبك ، وهما : شاه ايران وفيصل ملك العربية السعودية ، اللذان كاة ممكن الواحد ضد الآخر ه

انطلق سباق الاسمار في ١٦ كانون الاول من عام ١٩٧٣ في طهران ، عندما قرر شاه إيران أن يبيع بالمزاد ١٢ مليون طن من النقط الخام ، تتسلم سنة ١٩٧٤ • وقد بلغ أعلى سعر في المزاد ١٧ دولارا للبرميل ، بينما كان السعر الجاري للبترول الايراني الخفيف خمسة دولارات(١) • تقدم بهذا العرض مستقلون ، وبخاصة اليابانيون ، الذين دخلوا من هذه الثفرة المقتوحة بين الكبار •

في ٢٢ كانون الاول ، اجتمع في طهران الاعضاء الستة المنتجون للنفط من منظمة الأوبك وقرروا زيادة سعر البترول العربي الخفيف بمقدار أربعة أضعاف ، أي ١٩٥/١ دولارا ، على أن يحدد السعر من الآن قصاعداً حسب أهداف البلدان البائعسة .

في الواقع ، كان الشاه يشعر بالتململ في بلاده ، لذلك أداد الامساك برمام الأمور وتحسين الاوضاع ، فعمد في ٢٦ كافون الثاني من عام ١٩٦٣ الى إجراء استمتاء شعبي حول المبادىء الاثني عشر لما سمي آنذلك « بالثورة البيضاء » ، فجاءت النتيجة إمجابية ( ١٩٨٨مهمره صوتاً مؤيداً ضد ٤١١٥ ) ، وفيما يلي هذه المبادىء :

١ ـــ إلغاء الرق الأرضي وتطبيق الاصلاح الزراعي •

٢ ــ تأنيم الفابات •

٣ ـ رسملة مؤسسات الدولة ،

<sup>(</sup>۱) ان البترول « الغفيف » هو الاكثر نقاء ، والذي يعطي اكبر كمية ممكنة مــن البنزين ، بعكس البترول « الثقيل » المغم بالمازوت أو « الفيول » الثقيل . ومن الحدير باللكر أن البترول العربي الخفيف يستخدم كموجم دولي .

٤ \_ مساهمة الطبقة العاملة في الأرباس •

ه ـ تحرير المرأة في إطار توسيع قانون الانتخابات .

٧ ــ تشكيل « جيش المعرفة » •

ν\_ تشكيل « جيش العناية الصحية » ٠

٨ - تشكيل « جيش التطوير » •

٩ ــ إقامة المحاكم ( المجالس ) القروية أو « بيوت المدالة » •

۱۰۰ ب تامیسم المیساه ۰

١١ ــ تجديد البلاد وإعادة بنائها .

١٢ ــ إعادة تنظيم الادارة والتعليم .

في مطلع عام ١٩٧١ ، تم تطبيق الاصلاح الزراعي ، وتقاسمت ثلاثة ملايين أسرة ، أي كامل الطبقة الفلاحية تقريباً ، أكثر من ٥٠/ من الاراضي العائدة لكبار الملاكين ، كما جرى توزيع ١٥٠٠٥٠٥ هكتار من أراضي الشاه تسسما على ١٥٠٠٠٠٠ الله وكان الشاه يقول دائماً : « في عام ١٩٨٥ ، سيصبح بلدي أحد الدول الخسس الكبرى في العالم » • إلا أن هذا الاصلاح الزراعي آثار سخط كبار أصحاب الاراضي ، بل واستياء بعض الفلاحين المتعلقين تقليدياً بسادتهم •

كان الشاه حريصاً على تنفيذ باقي النقاط الاحدى عشرة من برنامجه: لم تكن هناك أية مشكلة أمام تأميم الفابات ( النقطة الثانية ) ؛ أما تحرير المرأة فقد لقى معارضة من قبل رجال الدين الشيعة ه

أدى تشكيل « جيش المعرفة » الى زيادة عدد التلاميذ بمقدار ثلاثة أضعاف بين عامي ١٩٦٣ و ١٩٧٣ ) إلا أن الطلاب الايرانيين الذين يدرسون في الخارج ، وعددهم ٥٠٠٠ ٥٠٠ لم تكن لديهم رغبة في العودة الى بلادهم .

كان نصف الاطباء الايرانيين يعملون في العاصمة طهران ، ولا يريدون الاقامة في الريف رغم بلوغ الحد الادني لأجرهم السنوي هناك ٢٤٠٠٠ دولار .. أضف الى ذلك الحاجة الماسة الى الكثير من الاموال على كافة الأصعدة التي يلاحظ فيها تخلف كبير ، وبخاصة في مجالات العناية الصحية والتطويس والكهرباء وجر الميساه ، حيث ما زالت المجارير قليلة في طهران نفسها ، كمسا لا توال أحاء نكاملها تعشر على الآبار .

كذلك لا تزال البلاد تعانسي من نقص الايسدي العاملة المؤهلة بسبب تفشي الأمية ( ٧٠٪ من السكان )، ومن الفساد المنتشر في كل مكان إبان عهد الشاه الذي كان يعتمد على الجيش والشرطة السرية ( الساقاك )، ويتصور أن بامكان البترول وحده أن يصنع المعجزات • فهل سيكسب الشاه الرهان ويعتق برنامجه قبل عام ١٩٨٥ \$ هذا ما سنراه فيما بعد •



كذلك كان العاهل السعودي فيصل مهتما بتحديث بلاده مع المحافظة على التقاليد الاسلامية .

بالنسبة لهذا الرجل المتقشف والمتدين ، كانت الناحية الاخلاقية شــفله الشاغل ، وقد لاحظ هو الآخر الزيادة الهائلة في الواردات الامريكية من البترول : ٧٦ مليون طن سنة (١٩٦٠) ، ٥٥ مليون طن (١٩٧٣) ، ١٩٦ مليون طن (١٩٧٣) ، وكذلك فعلت أوروبا : ١٩٣ مليون طن (١٩٧٣) ، وكذلك فعلت أوروبا : ١٩٣ مليون طن (١٩٧٣) ،

في الحقيقة ، كان الغربيون قد توقفوا عملياً عن استخدام فحمهم العجري ، لذلك أصبح من الضروري أن تعمد الدول المنتجة لكبح جماح هذا التبذير غير المعقول من جهة ، وأن تد ّخر ثروتها للاجيال القادمة من جهة أخرى .

إلا أن الكبح المفاجى، من شأنه أن يؤدي الى هزة خطيرة للاقتصاد الغربي... لهذا كان لا بد من الحذر وتقليص المبيعات على مراحل. كان الملك فيصل دبلوماسيا ومفاوضاً بارعاً • على الصعيد السياسي ، كان هاجساء هما الصهيونية والشيوعية الملحدة ، إلا أنه كان يؤمن بالحلول السياسية والحوار ومؤتمرات القمة الاسلامية : في مكة (١٩٦٨) ، في الرباط (١٩٧٩) ، في بالدونغ (١٩٧٧) ، في جدة (١٩٧٧) ، في بيروت (١٩٧٣) ، وفي لاهور (١٩٧٤) .

عندما كان يستقبل زائراً في قصره ، لم يكن يجلس خلف مكتبه ، بل الى جانب ضيفه الذي كان يعييه واقعاً في الاستقبال والوداع مهما كانت منزلته ٠

إلا أنــه كان قائداً صلباً ، لا يجامل ولا يهادن فيما يتملق بالدين والوطن والشرف ، فيما يتملق بالبترول ، كان يعتقد بأن ما لديه يكفي تماماً لضمان التمليم المجاني والطبابة المجانية والعمل للجميع ، بالاضافة الى أمن البلاد ،

كذلك كان العاهل السعودي يدرك أن بلده يعتوي على ثلث الاحتياطات البترولية العالمية ، وأن ثروته تزداد بمقدار ١١٥٠٠٠ دولار في الثانية ، ولكنسه نجح مم ذلك ، وبفضل وزيره الوفي اليماني ، في فرض مبدأين أساسيين :

السعر الثابت كنمصر من عناصر استقرار العلاقات الدولية •

السعر المناسب كعامل أساسي لتحقيق العدالة بين المنتج والمستهلك .
 هكذا كان موقف كل من الامبراطور الايراني والعاهل السعودي ، هاتمين الشخصيتين البارزين في منظمة الأوبك آنذاك .





في نهاية الربع الاول من عام ١٩٧٤ ، رفع العظر العربي . وقد استطاعت أوروبا تجنب شعر حقيقي في النفط ائتلاثة أسباب:

١ \_ كان الثبتاء معتدلا في ذلك العام ..

تقلص الاستهلاك تتبجة الصدمة النفسية التي تلقاها الرأي العام وغذتها
 الحكومات بعنائة •

٣ ــ قيام كل من نيجيريا وإبران والمكسيك وكندا وأندنوسيا بزيادة انتاجها
 لتفطية النقص العاصل أو تنفيف حدته على الاقل .

ورغم التضخم المالي الزاحف في كل مكان ، بدأت بعض البلدان المنتجة بتخفيض التاجها : ليبيا (٣٠٠/) ، الكويت (١٥/) ، فنزويلا (١١/) ، بينما قام المحض الآخر ، وبخاصة إيران والعراق وليبيا ونيجيريا بالمطالبة بزيادات جديدة في الاسعار ، في الوقت الذي ظلت العربية السعودية تصاول كبح جماح المصالاة ،

فجأةً ، وفي ٢٥ آذار من عام ١٩٧٥ ، تم اغتيال الملك فيصل •

في الحقيقة ، كان العاهل السعودي يخشى على حياته منذ بضع سنوات : فغي حزيران من عام ١٩٧٤ ، انقض سائق بميارته العسكرية على سيارة الملك ه وفي تشرين الاول من العام نفسه ، اكتشفت الشرطة مؤامرة في صفوف ضباط الحرس الملكي م منذ ذلك الحين ، أصبحت المقابلات الملكية تجري دائماً بحضور أحد الحراس المسلحين ،

إلا أن الملك لم يكن يخشى أفراد أسرته ، ولم يخطر على باله قط أنه سيؤتى من مأمنه هذا ٥٠٠

في ٢٥ آذار هذا ، كان عيد المولد النبوي في العالم الاسلامي • إلا أنه لم يكن يوم عطلة في العربية السعودية لأن العلماء والفقهاء هناك يعتبرون أن محمد ابن عبد الله لم يصبح مقدساً إلا عندما هبط عليه الوحي وأصبح رسولاً في سن الاربعين، أي في عام ١٩٠٠ للميلاد،،

لذلك كان الملك فيصل في مكتبه منذ الساعة الثامنة من صباح ذلك اليوم ،

حيث كان على موعد مع وزير النفط الكويتي ، عبد المطلب الكاظمي ، ووزير نفط السعودية ، أحمد زكى اليمانى ه

في الساعة ٣٠(١٥ ، سمح الحراس لابن أخ الملك ، الأمير فيصل بن مساعد ( ٣١ عاماً ) ، ، بدخول مكتب الملك مع الوفد الكويتي ، فاقترب من عمه وأخرج ممدسه من جيبه ثم أطلق عليه ثلاث رصاصات أصابته بجراح قاتلة .

هرع الحراس والعاضرون على صوت الرصاص ، فقام مدير المراسم ، أحمد عبد الوهاب بشجريد القاتل من سلاحه ، بينما نقل الملك المصاب الى مستشفى الرياض حيب لفظ أتفاسه الاخيرة ، ومن الجدير بالذكر هنا أن آخر كلمات نطق بها ، وهو في عربة الاسعاف ، كانت لطلب الرحمة للقاتل .



بعد اعتقال القاتل ، تم استجوابه مطولاً حول سوابقه ودوافعه وشركائه المحتملين .

كان والده ، الأمير مساعد شقيق الملك ، ذا تصرفات شاذة ، كما كانت والمدته ، من قبيلة الرشيدي الكبيرة ، متقلبة السلوك والمزاج ، أما شقيقه البكر ، خالد بن مساعد ، فكان من المسلمين المتطرفين ، سبق له أن احتج على دخسول التلفزيون الى العربية السعودية ، كما قاد جماعة من الطلاب في هجوم على دار الاذاعة وقتل من قبل الشرطة في اشتباك مسلح ،

أقام القاتل في الخارج لمدة طويلة ، وبخاصة في جامعة « كامبريدج » حيــث درس العقوق ، وفي لبنان وألمانيا الشرقية والولايات المتحدة ، حيــث أقام علاقة

 <sup>(</sup>۱) كان التلغزيون المسعودي يقوم آلذاك بتصوير استقبال الملك للوفد الكويتي ،
 قالتقط مشهد الاغتيال ، ولكن القبلم لم ينشر بطبيعة الحال .

مع فتاة تدعى « كريستين سورما » ، كانت على صلة بالاوساط الصهيونية •

في ٣٠ آذار ، وبعد فحص الاطباء والشرطة والعلماء وأعضاء الاسرة المالكة ، « ثبت أن الأمير القاتل يتمتع بكافة ملكاته المقلية » كما أعلن عن ذلك رصمياً وزير الداخلية الامير نايف بن عبد العزيز .

إلا أن السؤال الذي ظل مطروحاً هو هل كانت هذه الجريمة عملاً منفرداً أم ذات أبعاد وارتباطات بجهات معينة ؟



## \* \*

في الحقيقة ، لم تأسف القدس ولا واشنطن ولا موسكو لرحيل الملك فيصل ، وربعا كان السبب يرجع الى شخصية لمرحوم نفسه ، فقد تميز فيصل بتقشيفه الشديد وإيمائه القوي بالإضافة الى صبره وعناده ، ولا أحمد يعجل أنه أقسم على الصلاة في القدس يوما ما ، ولا شك في أن مثل هذا الرجل « الصحب» لا يناسب الدولتين العملاقتين اللتين تتصارعان من أجل مناطق النفوذ ، ولكسن سلطات الرياض لم تكتشف أي دليل يشت وجود تواطق مع أية جهة كافت ، لذلك ، وفي نهاية شهر حزيران من عام ١٩٧٥ ، انتهى التحقيق تماماً ، وأعلن وزير الداخلية ، الأمير تافي بن عبد العزيز : « لم يعد هناك مجال لأية فرضيات أو تأويلات ، لقد كافت هذه المجربة الحقيرة النكراء عملاً منفرداً ليس وراءه أية مؤامرة أو دواقم سياسية » ،

وفي يوم الاربعاء الواقع في ١٨ حزيران ١٩٧٥ ، عند الساعة ١٩٣٥ ، وبعد صلاة المفرب ، قام الجلاد بقطع رأس الامير فيصل بن مساعد ، قاتــل عمه الملك فيصل بن عبد العزيز ٠

أما الملك القتيل ، فقد ووري جثمانه التراب في مكان ما من الصحراء إمعاءً

في التواضع والبساطة والتقشف ، هــذه الصفات التي كانت عزيزة على قلب العاهل الراحل •



عقد اجتماع لمنظمة الأوبك في فيينا خلال شهر أيلول من عام ١٩٧٥ ، حيث طالبت إيران وليبيا والجزائر بزيادة الاسعار بنسبة ٢٠٪ ، ولكن الشبيخ اليماني فيمع في جعل الزيادة تقتصر على ١٠٪ »

إلا أن البلدان المستهلكة قلصت مشترياتها ، واضطرت البلدان المنتجـة لتخفيض اتتاجها بنسبة ١١٪ كمعدل وسطي ( العربية السعودية ١٧٪ ، نيجيريا وفتزويلا ٢٠٪) •

في شمر أيار من عام ١٩٧٦ ، أفلح اليماني في تجنب الزيادة التي طالب بها الراديكاليون من جديد • وفي كانون الاول ، طالبت احدى عشرة دولة بزيادة مار نام فالتنفى اليماني ومعه الامارات به ه/ فقط • وهنا بلنم الصدام حداً كاد يؤدى الى انقسام المنظمة •

وقد ذهبت العربية السعودية أبعد من ذلك فزادت انتاجها من ٥ر٨ الى هره مليون برميل في اليوم، وباعت هذه الزيادة بأسعار أدنى •

استمر الوضع متأزماً حتى شهر تموز ١٩٧٧ ، حيست وافق اليماني على أن يقوم وحده برفع أسعاره بنسبة ه/ ، فافحلت الأزمة وعاد التماسك داخل المنظمة ه

في شهر كانون الاول ١٩٧٧ ، وفي العاصمة كاراكاس ، تم تجميد الاسعار ، كما وافق اليماني على تقليص إنتاجه الى ٥ر٨ مليون برميل في اليوم ، ولكنه عمد في شهر كانون الثاني الى تقنين صادراته من النفط الخفيف الى ٣٥٠/ من الكميات المعتادة • أما إيران والكويت وفنزويلا ، المربكة بالفيول الثقيل ، فوجدت نفسها مضطرة لتخفيض أسمارها من ٣٠ ــ ٣٠ سنتاً للمحافظة على دخلها «. وهــكذا المكست الأزمة الاقتصادية في البلدان الغربية على الاسواق العالمية كلها •

خلال شهر أيار ١٩٧٨ ، وفي مدينة الطائف السعودية ، قررت منظمة الاوبك تشكيل لجنة خاصة لدراسة معطيات استراتيجية مشتركة للانتاج .

إلا أن أخباراً مقلقة بدأت ترد من إيران ، حيــث تأخر تنفيذ بر نامج الشاه بسبب عوائق متمددة كان أهمها نقص اليد العاملة المؤهلة .

صحيح أن متوسط دخل الفرد ارتفع من ١٧٦ دولاراً في عام ١٩٧٠ الى ١٩٧٧ دولاراً سنة ١٩٧٦ ، ولكن هذا المتوسط لم يأخذ بعين الاعتبار التفاوت القائم ، لم يكن هناك عاطلون عن العمل ، ولكن الدولة اضطرت لاستيراد مليون من العمال الاجانب ،

كان رجال الدين من أشد المعارضين لبرنامج التحديث هذا ، الذي سيؤدي في نظرهم الى امستيراد العادات الغربية السيئة وانتشار الإلعاد .

في ٤ حزيران ١٩٦٣ ، كان آية الله الخميني قد أعلن عن استنكاره في مدينة « قم » المقدسة ، كما أعلن عن معارضته للاصلاح الزراعي ولمفهوم الشاه لتحرير المرأة • إلا أنه اعتقل فجر الخامس من حزيران ، فاتشجرت الاضطرابات في طهران ؛ وسقطت المئات من القتلى •

عندائد اضطرت السلطات لإطلاق سراح الخميني ، ولكن رئيس الشرطة السرية ( السافاك ) ، الجنرال بكرافان ، عمد بمبادرة منه الى اختطاف الخميني تحت جنح الظلام ، واقتياده الى المطار ، حيث وضع في طائرة أقلمت به السى تركيا و وعندما رفضته السلطات التركية ، أرسل الى الغراق حيث أجبره صدام حسين على الاقامة في النجف الأشرف ، المدينة الشيعية المقدسة في جنوبي البلاد ،

اعتقدت الحكومة الايرانية أنها بتخلصها من محرك الفتنة ومثير الاضطرابات قد قضت على المعارضة التي اختفت في الظاهر ، ولكنها ما لبثت أن عادت الى الظهور بشكل أشد عنفاً من ذي قبل .

عندئذ قررت حكومة «أمير عباس هويدا » الضرب بيد من حديد ، فعمدت خلال شهر تموز من عام ١٩٧٧ الى إلفاء الاعانات التي كانت الدولة تقدمها لرجال الدين ، والتي كانت لا تتجاوز في العقيقة المليون من الدولارات ، منذ ذلك العين ، بدأت الجوامم الايرانية ( وعددها ١١٥٠٠ جامع ) تضج بالخطب الملتهبة ضد الشاه وحكومته الملحدة ، ولكن « السافاك » تلقت الأوامر بعدم الرد ،

كان الشاه يعتقد أن بامكانه حل هذه المشاكل عن طريق اللامركزية ، ولكن المعارضة تركزت حول رجال الديسن وانتظمت بصدورة فعالة ، في ٦ آب ، استبدل هويدا بوزير البترول السابق « أموزيغار » الذي لن تكون سلطته بأفضل من سابقه .

وهكذا بدأت المعارضة في الخارج تشن حملة شعواء على الشاه بقيادة الخميني الذي أبعد عن العراق في تشرين الاول ١٩٧٨ بسبب نشاطاته الثورية ، وحل ضيفاً على فرنسا بعوافقة الرئيس جيسكار ديستان .

في ١٠ كانون الثاني ١٩٧٨ ، بدأت الاضطرابات في مدينة قم ، ثم انتقلت الى تبريز في ١٨ شباط ، حيث سقط مئة قتيل ، بعد ذلك جاء دور مشهد وطهران ، وفي شهر آب جرت مظاهرات واشتباكات في أصفهان ، كما أحرقت دار للسينما في عبدان ( ٤٧٧ قتيلا ) ، وبتاريخ ٨ أيلول ، قامت في طهران مظاهرة ضخمة نهم عنها ٥٨ قتيلا و ٢٠٠٠ جريم ،

عندئذ أطنت الاحكام العرفية ، فرد" عليها عمال البترول باضراب عـــام فلّـص الانتاج من ٥ ملايين الى ١٠٠,٠٠٠ برميل في اليوم ، مما أدى الى شلل الصناعة لأن الاستملاك الوطني وحده كان يحتاج الى ٧٠٠,٠٠٠ برميل • كذلك بدأت الجماهير تقوم باحراق السفارات والمصارف والوزارات والفنادق ••

في ٣ كانون الثاني من عام ١٩٧٩ ، أعلن الشاه ، الذي عين رئيس وزراء جديدا هو شهبور بختيار ، عن عزمه على مفادرة البلاد « في إجازة قصيرة » لسن يرجع بعدها أبداً »

وهكذا ، بعد خمسة عشر عاماً في المنفى ، عاد الغميني في الاول من شباط الى طهران ، حيست أقام الجمهورية الاسلامية المتطرفة ، فمنع شرب الخمر وأعدم كل من يتعاطى الدعارة واللواط • وقد كان من أوائل الضحايا أمير عباس هويدا والجزال بكرافان •



في الحقيقة ، لم تخلف الصدمة البترولية الاولى آثاراً سلبية فقط ، بسل تركت بعض الايجابيات : فالاسعار قد ارتفعت بوتيرة منتظمة دون هزات كبيرة ، ودون أن تسبب كارثة اقتصادية عالمية ، كذلك لم تتأثر احتياطات البلدان المنتجة كما توقع البعض ، بينما بدأت البلدان الغربية تدرك أهمية أيجاد وسائل بديلة للطاقة : وبخاصة النووية منها والحرورية والشممسية ،

كما أعطت أعمال العفر الجديدة تتأتيج مدهشة وغير متوقعة : حيث تم العثور على البترول في ألاسكا والغابون وأنفولا وأندنوسيا وبحر الشمال ، واكتشفت طبقات من الغاز الطبيعي في هولندا والنروج ، بغض النظر عسن الاحتياطات الهائلة من البترول والغاز ، المرجع وجودها في سيبيريا والصين والهند الصينية ولدى العالم الثميوعي بشكل عام ،

بعد رحيل الشاه ، لوحظ تقلص واضح في الصادرات الايرانية من البترول ، تدل عليه الارقام التالية للانتاج :

- ــ أيلول ١٩٧٨ : ٣ ملايين برميل ٠
- ــ كانون الاول ١٩٧٨ : ٤ر٧ مليون برميل في اليوم .
- ... كانون الثاني ١٩٧٩ : ٥٠٠ر ٤٠٠ برميل في اليوم فقط ٠

وإذا أخذنا بعين الاعتبار أن احتياجات السوق الداخلية الايرانية همي ٥٠٠٠٠٠٠ برميل في اليوم، أدركنا أن النقص في السوق الدولية تجاوز ٥ر٤ مليون برميل يومياً ٠

استؤنفت الصادرات الايرانية في ٥ آذار ، إلا أن الانتاج لم يتجاوز ٢ مليون برميل في اليوم ، مما جعل العجز الدولي يتقلص الى أكثر من ٢ مليون برميل في اليوم ٠

ومن الجدير بالذكر هنا أن هكومة الخميني ألفت معظم المشاريع الصناعية والتسليحية التي وضعها الشاه ه

نجم عما تقدم انتجار في أسمار البترول ، حيث أصبح البعض يشترون من السوق الحرة ، اعتباراً من شهر تشرين الاول ١٩٧٨ ، كل ما يتوفر أمامهم بأسمار بلغت أحياناً ١٣٠ ـ ١٤٠٪ من قيمته الحقيقية الرسمية لـدى منظمـة الأوبـك ،

في العربية السعودية ، جاء الملك خالد ( المولود سنة ١٩١١ ) ليخلف أخاه فيصل في ٢٥ آذار ١٩٧٥ ، بعد أن عين الأمير فهد ( المولود سنة ١٩٧٢ ) ، الابن السادس لعبد العزيز ، ولياً للمهد ونائباً لرئيس مجلس الوزراء ، في الواقع ، كان الملك خالد مصاباً بعرض في القلب ، لذلك جاءت فترة حكمه بمثابة مرحلة انتقالية ،

اضطر الملك خالد ، بسبب وضعه الصحي ، للإخلاد للراحة معظم الوقــت ، معتمداً في تسييره لأمور الحكم على أخيــه فهد ، وبالنسبة للنفط على الشــيخ اليماني ، وفي الأمور الخارجية على وزيره للشؤون الخارجية ، الأمير سعود بن الملك فيصل .

وهكذا ظل الملك خالد يحكم بهدو، حتى عام ١٩٨٢ • إلا أن حادثا وحيداً عكر صفو هذا الهدو، : ففي ٢٠ تشرين الثاني ١٩٧٩ ، قامت جماعة من المتدينين المتطرفين باحتلال الحرم الكبير في مكة والاعتصام داخله بهدف زعزعة استقرار البلاد وقلب نظام المحكم • ولكن القوات السعودية تمكنت ، بمساعدة لـواء فرنسي خاص ، من القضاء على المتعردين بعد أن سقط ١٣٥ قيتلا ، منهم ٧٥ رجلاً من المتعردين ، بالاضافة الى ١٧٠ أسيراً جرت محاكمتهم بسرعة وأعدم منهم سرعة وأعدم منهم من المنسين ،

على الصعيد الدولي ، وفي ٢٢ أيلول من عام ١٩٧٩ ، وبعد عدد مسن الصوادث العدودية دخل الجيش العراقي الاراضي الايرانية حيث كانت أهدافه الاولى : مصافي البترول والمسرفأ البترولي في خورمشهر بالقرب مسن عيدان •

نجم عن ذلك إنقطاع جزئي في صادرات النفط من إيران والعراق وقطع الملاقات الدبلوماسية بين العراق من جهة وسورية وليبيا من جهة ثانية ، وذلك في ١٠ تشرين الاول ، بعد أن اتهم هدذان البلدان بالوقوف السي جانب إسران ٠

وهكذا ستستسر العرب الايرائية ــ العراقية بعنف منقطع النظير ، حتى أن عدد الضحايا من الجانبين بلغ أكثر من ٥٠٠٠٥٠٠ قتيل بين شهر أيلول ١٩٨٠ وأيلول ١٩٨٤ ٠

كان من المتفق عليه ، وفق قرارات مؤتمر الأوبك المنقد في أبو ظبي خلال شهر كانون الاول ۱۹۷۸ ، أن ترتفع أسمار البترول كل ثلاثة أشهر حتى تصل في الاول من تشرين الاول ۱۹۷۹ الى مستوى ۱٤٥٥٥ دولاراً للبرميل . إلا أن نشوب العرب بين العراق وإيران أدى الى تغيير مجرى الأمور ووضع السوق الدولية في حالة من الغليان •

يعد ظهور البترول في بحر الشمال كما أسلفنا ، وجدت بريطانيا العظمى والنروج الفرصة مناسبة لتعويض ما بذل من نفقات في أعمال الحفر والتنقيسب ، فعمدتا الى بيع نفط « إيكوفيسك » الخام مثلاً بـ ٥٨ره١ دولاراً للبرميل ، باعتبارهما ليستا عضوتين في منظمة الاوبك ، وبالتالي حرتين في تحديد أسعارهما لسرض والطلب ...

لذلك ثارث ثائرة الراديكاليين من البلدن المنتجة للنفط ، وفي أيار ١٩٧٩ ، أصبح كل بلد بيم نفطه على هواه ٠

وفي تشرين الاول ، قامت ليبيا والجزائر ونيجيريا ( ذات النفط الخسام المتميز بجودته وبقلة الكبريت فيه ) ببيع نفطها بسعر ٢٩٧٢٧ دولاراً للبرميل ، ينما عدلت اللدان الاخرى شهيتها على النحو التالي: إيران ١٩٥٠٣٠ دولارا ، العراق والكويت ٢٢ دولاراً ، العربية السعودية ١٨ دولاراً ، فهل ستصمد منظمة الأوبك أمام هذا التمزق الداخلي ؟

هذه هي الصدمة البترولية الثانيسة التي ستستمر طوال عام ١٩٧٩ ٠٠

تصاعد التضخم في كافة البلدان الصناعية ، وارتفعت نسبة البطالة ، وتزايدت ديون بلدان العالم الثالث بشكل خطير ٠

في شهر كانون الاول من عام ١٩٧٩ ، اجتمعت منظمة الأوبك في كاراكاس ، حيث اقترح اليماني توحيد سعر البرميل وجعله ٢٤ دولاراً • إلا أن ليبيا أصرت على ٣٠ دولارا ، ثم حذت حذوها نيجيريا والجزائر ، بينما انتقلت إيران الى •٥٠٨٠ دولاراً • وهكذا بقي الخلاف والقوضى على حالهما •••

في كانون الثاني ١٩٨٠ ، خطأ الشبيخ اليماني خطوة أخرى نحو توحيـــد الاسعار ، فأهلن سعر ٢٩ دولارا للبرميل » كان تطور أسمار النفط مذهلاً حقاً خلال تلك الفترة القصيرة من الزمن : فقد زادت هذه الاسعار خلال سبعة عشر شهراً فقط ( من كانون الاول ١٩٧٨ حتى إبار ١٩٨٠ ) وفق النسب التالية :

- ١٢٠٪ للنفط السمودي الخفيف ٠
- السائر بلدان الخليج وفنزويلا وأندنوسيا

  - \_ ١٦٥ / للبلدان الافريقية .

بسبب ظروف الحرب ، بدأت إيران تبيع جزءاً هاماً من نقطها الخام في السوق المحرة ، وهكذا فعلت أيضاً الدول الراديكالية الاخرى ، الأمر الذي فجمست عنه أرباح خيالية لهؤلاء المنتجين وللوسطاء ، علاوة على الارباح الضخمة في السوق الرسمية ، ومن الجدير بالذكر هنا أن هذا البيع « الحر » يمثل ، ٤٪ من مجموع الصادرات ،

استنكر الشيخ اليماني هذا الوضع الخطير ، وتنبأ في ٢٥ أيار ١٩٨٠ ، بعد أن لاحظ بفكره الثاقب ونظرته البعيدة تدهور الموقف الاقتصادي العالمي ، « بانهيار أسعار البترول اعتباراً من الخريف القادم أو من ربيع عام ١٩٨١ على أبعد تقدير » ••••

في حزيران ، اجتمعت منظمة الأوبك في الجزائر العاصمة ، حيست قسرر المجتمعون ، رغم محاولات إبران والجزائر ولبيسا ونيجيريا ، تحديد سعر البترول الخفيف بـ ٣٣ دولاراً • وفي مؤتمر فيينا ، الذي عقد خلال شهر تشرين الاول ١٩٨١ ، رفم هذا السعر الى ٣٤ دولاراً •



وهكذا فقدت الشركات البترولية كل سيطرة لها على السوق العالمية ، كما فقدت ملكية مناطق اتتاجها في بلدان منظمة الأوبك ، وأصبحت السياسسة البترولية الدولية في أيدي حكومات هذه البلدان ، بعد أن اقتصر دور الشركات على النشاطات التقنية البحثة : الاتتاج ، النقل والتوزيع ، كما بدأت أرباحها من الانتاج تتقلص تدريجياً حتى أصبحت تشكل ٢٥٪ في عام ١٩٧٣ و ١٨٪ في عام ١٩٨١ ، بينما زادت أرباح بلدان منظمة الأوبك بشكل خيالي :

- ۱۹۷۰ : ٧ر٧ مليار دولار لقاء ١٥ ر١ مليون طن ٠
- ــ ١٩٧٥ : ٣ر٩٩ مليار دولار لقاء ١٩٧٤ مليون طن .

أما الانتاج العالمي ، الذي كان ٥٥٠ مليار طن سنة ١٩٥٠ و ١٩١ سنة ١٩٩٠ ، فقد قفز الى ٣ مليار و وترجع هذه الزيادة الى الشرق الادنى ( ٢٥ ـــ ١٩٠٠٪) من المجموع الكلمي ) ، أفريقيا ( ١٦٥ ـــ ١٠٠٪ ) ، الاتحاد السوفياتي وأوروبا الشرقية والصين ( ١٦ ــ ٢٠٪٪ ) ، وقد تقلص الانتاج في أمريكا الشمالية (من ٣٠ ـــ ١٨٪) ، وأمريكا اللاتينية (من ١٧ ـــ ٥٠٠٪) ،

منذ نهاية الحرب العالمية الثانية وحتى عام ١٩٧٣ ، كان استهلاك البترول يتضاعف كل عشر سنوات • إلا أن هذا النمط قد توقف •

قلصت الولايات المتحدة ، خلال ثلاث سنوات ، طلباتها من النفط الخام بمقدار ٢ مليون برميل في اليوم ، كما بذات أوروبا واليابان المستحيل للاقتصاد في الطاقة قدر المستطاع .

كذلك ظهرت مناطق جديدة لاتتاج البترول: بعد الشمال في المنطقة البريطانية ( ١٩٠٨ مليون طن ) ، ألاسكا ( ١٥٠ ) ، المكسيك ( ١٥٠ ) ، النروج ( ١٣٥٥ ) ، مصر ( ٣١ ) ، عمان ( ١٩٠١ ) ، أنفولا ( ٢٥٨ ) ، الصين ( ١٠١ ) ، القابون ( ١١٠١ ) ، التابون ( ١٠١ ) ، التابون ( ١٠٠١ ) ، التابون ( ١٠٠ ) ،

اعتباراً من عام ١٩٨٧ ، ستقوم مجموعة البلدان الخارجة عن منظمة الأوبك بالانتاج أكثر من أعضاء منظمة الأوبك : ٢٠ مليون برميل في اليوم مقابل ١٧٥٥ في تهاية عام ١٩٨٧ ، وبخاصة بفضل بحر الشـــمال ( ٢٠ مليــون طن أكثر في عام ١٩٨٣) .

ومن الجدير بالذكر هنا أن استهلاك البترول في أوروبا الغربية ، وكذلك في اليابان ، سينخفض بنسبة ٢٢٪ من عام ١٩٧٩ حتى ١٩٨٣ ، كما سينخفض في الولايات المتحدة بنسبة ١٩٠٧٪ •

يضاف الى ذلك واقع جديد: وهو فقدان قناة السويس لأهبيتها التقليدية . فمنذ عام ١٩٧١ ، ظهرت ناقلات نفط حديثة عملاقة ، وصلت حمولة بعضها الى ٥٠٠,٥٠٠٠ من ، يمكن ملؤها خلال ٢٤ ساعة ، تلتف حول أفريقيا لتصل الخليج بأوروبا خلال شهر واحد .

بعد إعادة فتح قناة السويس الكامل سنة ١٩٧٥ ، لم تستعد سوى خمس حركة العبور البترولي الذي كانت تعرفه في عام ١٩٦٩ .

اعتباراً من عام ١٩٨١ ، بدأت أسعار النفط تنجه نحو الانخفاض بسبب العوامل التي ذكرناها آثاً ، وأهمها زيادة الميل نحو العرض والحرص عملي الاقتصاد في الطلب ه



في شباط ١٩٨٧ ، قررت إيران من جانب واحد تغفيض أسعارها ثلاث مرات متتالية خلال شهر واحد ، الأمر الذي أدى الى كسر الاسعار على الصعيد العالمي . وهكذا أصبح النقط الايراني الخفيف متوفراً بسعر ٣٠٠٥٠ دولاراً ، بينما لا يزال النقط السعودي يباع بـ ٣٤ دولاراً . ثارت ثائرة الكويت والعراق لهذا التخفيض ، ولكن فنزويلا والمكسيك ومصر حذت حذو إوران »

في الاول من شهر آذار ، خفضت بريطانيا سعر بترولها من بحر الشمال الى ٥٠٥٠ دولاراً ، وفي ٥ آذار ، تبعتها النروج ثم الاتحاد السوفياتي ، ثم نيجيريا التي باعت بـ ٥ر٣٥ دولاراً ٠

أما في ليبيا ، التي كانت في طليعة الراديكاليين المطالبين برفع الاسمار ، فأصبح النفط معروضاً بسعر ٢٨ دولاراً وأقل من ذلك في بعض الاحيان .

في منتصف آذار ١٩٨٢ ، بدأت السوق العرة في روتردام تبيع بتسرول بعر الشمال بـ ٢٨ دولاراً والنفط « العربي الثقيل » بـ ١٥٧٥ دولاراً ٠

أضف الى ذلك زيادة أعمال الحفر والتنقيب من جديد في كل من : الغابون ، الكمبيون ، ساحل العاج ، أنفولا ، الباكستان ، كندا ، استراليا ، الصمين ، وغيرها ٥٠٠ وفي الولايات المتحدة وحدها ، تم إحصاء ٢٠٤٢٦ بشراً ٠

في المكسيك ، تم اكتشاف حقل هائل من النفط : فقفرت الاحتياطات من ٣٣٠ مليارات برميل سنة ١٩٨٥ الى ٧٧ مليارا في شهر أيلول من عام ١٩٨١ ، بهذا أصبحت المكسيك رابع دولة منتجة في العالم بعد الاتحاد السوفياتي والعربية السعودية وإران ،

منذ عام ۱۹۸۰ ، قفر الانتاج من ۲۹۰ مليون برميل في العسام ، مسمنة ۱۹۷۰ ، الى ۲۷۹ مليون برميل ( ۱۹۷۰ ، الى ۳۶۰ مليون برميل ( ۱۹۷۰ ) الى ۳۰۳ مليون ، وفي عام ۱۹۸۱ وحده ، بلغت الصادرات ۶۵۰ مليون برميل لقاء ما يقرب من ۲۰ مليون دولار ،

في منطقة ألبرتا (كندا) ، تم اكتشاف حقول قدرت طاقتها بعوالي ١٠ مليار طن ، يمكن أن يستخرج منها سنوياً ٩ ملايين طن . ويعتقد الخبراء أنه ستكتشف في المستقبل القريب أيضا ٥٠ مليار طن في الولايات المتحدة والبرازيل ٠

في الولايات المتحدة ، وضمت خطة جديدة لاستثمار الفحم العجري ستعطي هذا النوع من الطاقة انطلاقة جديدة ، وبخاصة في حوض « أبالاش » ومناطق كولمورادو ومو تتانا ودايومنغ وانديانا وإلينوي وكنساس وميسوري •

أما في فرنسا والمملكة المتحدة ، فقد شهدت الطاقة النووية تطوراً هائسلاً سيجمل هذين البلدين مصدِّرين رئيسيين للكهرباء • كما تبذل جهود مماثلة في نفس الاتجاه داخل الولايات المتحدة في وديان تينيسي وأوهايو •

على نقيض ذلك ، تعاني البلدان المنتجة للبترول من مشاكل خطيرة في الوقت العاضر : فها هي فنزويلا قد تراكمت عليها الديون بشكل كبير ، ولم تعد قادرة على أن تقوم كما ترغب باستخراج الزيوت الثقيلة من « حزام » أورينوك • كما مدأت أعمال التنقيب تتباطأ بسبب نقص الامكانيات •

وها هي نيجيريا تجد إنتاجها ينخفض بمقدار ٥٠ مليون طن بين عامي ١٩٧٩ و ١٩٨٣ ، وبمقدار مليوني طن إيضاً سنة ١٩٨٣ ، بينما لم تمد العزائر تصل الى حصتها النمبية ( الكوتا ) رغم المخفاض سمع النفط الخام بنسسة ١٠٠٪ في عام ١٩٨٧ ٠

على ضوء هذا يمكن إدراك أسباب فشل مؤتمر الأوبك ، الذي انعقد في فيينا بتاريخ ٢٠ كانون الاول ١٩٨٦ : إزاء هذه السوق العالمية المتخدة ، قررت الدول العضوات في المنظمة تحديد سقف إتتاجها العام به ١٩٨٥ مليون برميال في اليوم ، ولكنها لم تتفق على العصة النسبية ( الكوتا ) لكل منها ، لأن ٩ بلدان من أصل ١٣ كانت تعاني سلغاً من ميزانها السلبي ٠

عاد الخلاف التقليدي بين إيران والعربية السعودية للظهور من جديد ،

وبحدة أكبر من أي وقت مضى ، خاصة وأن الاير انيين ، الواقعين تعت وطسأة الحرب مع العراق ، يريدون أن يبيعوا بأي ثمن •

اجتمع المندوبون من جديد في جنيف يوم ٢٥ كانون الثاني ١٩٨٣ ، حيث قام السعوديون بتغيير تكتيكهم هذه المرة ، فاقترحوا قيام البلدان الافريقيــة المنتجة برفع أسعارها لخلق توتر في السوق الدولية ، وافق الافريقيون عــلى ذلك ، ولكن الايرائين عارضوه بنجاح ،

عندائد ننبت الأزمة: فالاستهلاك العالمي من البترول قد انخفض بنسبة 3/ تتيجة الركود وسياسات الاقتصاد في الطاقة • أضف الى ذلك معاناة منظمة الأوبك مؤخرا من المنافسة الشديدة لكل من بريطانيا العظمى ( بحر الشمال ) ، الولايات المتحدة ( ألاسكا ) والمكسيك: فتقلصت مبيعات الاوبك بنسبة • 3/ • وقد جاء شتاء ١٩٨٧ - ١٩٨٣ المعتدل ليزيد الطين بائة ، كما بدأت البلدان الصناعية ، التي تملك مخزونات هائلة كد ستها خوفا من ارتفاع الاسمار ، باخراج بمض هذا المخزون واستخدامه بحذر محسوب •

في ١١ شباط ١٩٨٣ ، حضر الشبيخ اليماني خفيسة الى لندن ، حيست تباحث مع الهجراء الانكليز والنيجيريين وعرض عليهم تخفيضاً متفقاً عليه للاسعار .

وفي ١٥ شباط ، عاد الى جنيف ، حييث اجتمع بزعماء شركة « أولمكو » وحثهم على العصول من السيدة « تاتشر » على تخفيض سعر النفط الخام لبحر الشمال ، فوافق الانكليز على ذلك بينما أجرت نيجيريا تخفيضاً بمقدار ٥٥٠٥ دولارات للبرميل .

في ٢٧ شباط ، جمع اليماني ممثلي دول الخليج في الرياض للاتفاق عسلى سياسة مشتركة حتى لا تقوم دول من خارج منظمة الأوبك ، كبريطانيا والنروج والمكسيك ومصر ، بفرض إرادتها على السوق الدولية » وفي ١٤ آذار ، عقد المؤتمر /٩/ لنظمة الاوبك في جنيف ، حيت قرر تحديد سقف الانتاج الكلي للاعضاء بـ ١٥/٥ مليون برميل في اليوم ، وتحديد سعر النفط العربي الغام الغفيف بـ ٢٩ دولارا للبرميل ، كما أوصت البلدان المساهمة بعدم اجراء تخفيضات على الاسعار أو البيع بأسعار مخفضة لكميات تفوق حصصها النسبية ، إلا أن منظمة الأوبك أصبحت في الواقع هيئة استشارية بدون سلطة سوى السلطة المعنوبة للعربية السعودية ،

في يومي ١٠ و ١١ تموز ١٩٨٤ ، عقد اجتماع جديد للمنظمة في فيينا ، لوحظ من خلاله مدى توجه السوق البترولية نحو انتفاض يجعل الاوبك أكثر عجزا ، فالمخزونات هائلة تكفي لمدة ٧٤ يوما ، والناقلات تجوب البحار مثقلة بالحمولات الكبيرة ، خلاصة القول أن النفط الخام ظل يتدفق بكافة الاسمار وكأن كل بلد منتج يلمب وحده ، كما أصبحت الاوبك ، بسبب المنافسة ، لا تقدم سوى ١٤٤٤٪ من الكميات الممروضة في السوق ، علما بأن نصف الصفقات يتم بأسمار السوق الحرة مم تخفيضات تتفاوت حسب الظروف ،

تطورت تقنيات التصفية بشكل أصبح بالامكان معه استخراج أيسة نوعية نريدها من أثقل أنواع النفط الخام ، الأمر الذي أدى الى تقليص الفروق بسين اتتاج الدول بشكل عام • وقد قام الاتحاد السوفياتي نفسه بتخفيض أسعاره بمعدل ١٥٥ دولار للبرميل • إلا أن الشركات الامريكية بقيست وحدها تناضل للمحافظة على الاسمار لكي تحافظ على انتاجها الخاص •

وحتى العربية السعودية نفسها ، قررت أن تشتري بالمقايضة عشر طائرات بوينغ ۷۲۷ مقابل البترول ، أي أنها ستبيع ۳۱ مليون برميل ( ۹۲۰ مليون دولار ) خارج الكوتا المخصصة لها .

وهكذا أصبح من المستحيل القيام بالتنبؤات إلا على المدى القصير • ولكن في الخريف ، توجه الشبيخ اليماني الى البلدان الخارجة عن إلمار منظمة الاوبك كي يقنمها بضرورة الحد من الانتاج والمحافظة على الاسمار ، إلا أن نيجيريا أعلنت ، في ١٨ تشرين الاول ، عن تخفيض سعر البرميل بمقدار دولارين ، في الوقت الذي تجاوز انتاجها الحصة النسبية ( الكوتا ) المغصصة لها .

في ٢٩ ، ٣٠ و ٣١ تشرين الاول ، اجتمعت منظمة الاوبك في جنيف وقررت نهائياً العد من انتاجها ليصبح ١٦ مليون برميل في اليوم بسع ٢٩ دولاراً للبرميل العربي الخفيف • إلا أن هذا كان يفترض تقليص الابتاج بنسبة ٤ ــ ١٤/٤ ، فمن يستطيع فرض احترام هذه التعليمات إزاء سوق تقدر احتياجاتها بـ ١٩ مليون برميل في اليوم؟ ثم آلم ترفض نيجيريا الالتزام سابقاً؟

خرج اليماني من الاجتماع متفائلاً وقال : « كانت بعض البلدان تنتج أكثر من الكوتا المخصصة لها ، بل إن بعضها تجاوز ذلك بنسبة ٢٠٪ ، إلا أننا تلقينا تأكيدات بأن هذا سيتوقف » .

ولكن من سيراقب اتفاقيات المقايضة والتخفيضات السرية للأسعار والاتفاقيات المريفة للتصفية وغيرها ?

وهكذا كان الانطباع السائد بأن كل شيء يعتمد على حكمة العربية السمودية واعتدالها و إلا أن وضع هذا البلد ما زال يعير الكثير من المراقبين : فالأسرة المالكة ، التي يتجاوز تعداد أفرادها الخمسة آلاف ، تسيطر على كل شيء ، يساعدها في ذلك الحرس الوطني والعلماء المسؤولون عن تطبيق الشريعة الاسلامية .

وعلى أبواب هذا البلد الآن حرب لا تنتهي بين ايران والعراق • والعق يقال أن انتصار أحد الطرفين يعتبر أمراً غير مرغوب فيه بالنسبة للمنطقة : فاتتصار إيران سيصدر الثورة الإسلامية المتطرفة ، بينما سيؤدي انتصار العراق الى سيطرته على المنطقة وانتشار أفكاره التي يعتبرها البعض راديكالية •

أضف الى ذلك أن العربية السعودية تساهم في حماية نظام الملك الاردني حسين ، و « تهادن » نظام مبارك في مصر ، وتقيم علاقات جيدة مع سوريسة حافظ الاسد وتدعم جهودها الرامية لاعادة السلام الى بنان ، كما تقوم في الوقت نفسه بمساندة بورقيبة والملك حسن الثاني والجزائر في وجه القذافي ومشاريمه الثورية ، وتحد من العمل السوفياتي في الصومال وتساعد تنزانيا وزائير وغينيا البعديدة ومالى وغيرها من بلدان أفريقيا السوداء ،

ولا شك في أن وسيلتها الرئيسية في كل هذا هي الدولار ، حيث تنفق في هذا السبيل ثلاثة مليارات دولار في العام على شكل قروض أو هبات أو منح سرية أنها دبلومامية سرية نشطة بلا ريب ، ولكن ماذا يحدث أذا شحت الاموال أو انقطحت لسبب أو لآخر ؟ سؤال محير ميظل مطروحاً في المستقبل المنظور ١٥٠٠

من الثابت أن اعتماد أوروبا على البترول يتقلص تدريجياً : فقد هبط الاستيراد من ٢٦٪ سنة ١٩٨٣ الى ٣٣٪ سنة ١٩٨٣ ، إلا أن الشرق الاوسط يبقى مع ذلك منطقة تدوين حيوية تقدم ٤٠٪ من الاحتياجات •

أما الولايات المتحدة ، فقد تقلص شراؤها لبترول منظمة الاوبك والبلدان العربية : ١٨٪ الآن مقابل ٢٠٪ في السبمينات لصالح المكسيك ، ولكن ١٨٪ ليست بالشيء القليل ٠٠٠



ما هي الافكار العميقة للشبخ اليماني ؟ هذا هو الذي دفعنا لزيارته في الرياض وطرح هذا السؤال عليه ه

استقبلنا في قصره الشخصي الفخم دون إسراف ، حيث تقبل أسلتنسا كلها برحابة صدر رغم ما كان في بعضها من إثارة وإحراج • إلا أنسه كان هجومياً في حديثه وكانه لا يعب أن يلتزم أبدا جانب الدفاع • فموقفه قوي داخل المملكة ، لأنه يعرف جيداً أوضاع الأمراء ومنافساتهم الخفية ومطاليبهم ، وقد استنتجنا أن وراء هذه المنافسات تقف الأمهات المختلفات وانتماءاتهن الأسرية والقبلية .

وردت كثيراً على لسان اليماني العبارة التالية:

ــ نحن قوم من البدو ، فحتقر المال ونؤمن بالتفاوض في أعمالنا وصفقاتنا . كما أعرب عن استيائه من موقفُ الجزائر ونيجيريا وليبيا ، التسمي لا تحترم التعهدات التي تلتزم بها منظمة الاوبك ، وقال :

« \_ فحن كنا البلد الوحيد تقريباً الذي أدرك مسبقاً ما سيحدث وحذر منه بكل ما يملك من وسائل دون أية خلفيات مصلحية ضيقة •

« من المعروف أن استهلاك البترول كان يتزايد كل عام بحوالي ٥ – ٧/ ١ فلو استمر الوضع على هذا النحو ، لبلغ الاستهلاك اليوم ٥٥ مليون برميل في اليوم ، وهذه كمية هائلة لا يمكن تصورها ! ولولا تصاعد الاسعار في عام ١٩٧٣ ، لسار العالم فحو كارثة لا يمكن التصدي لها »

« بفضل الله ، سمح لنا تصاعد الاسعار بأن نحد من الاستملاك تدريجياً ،
 وبأن تعيده الى المستوى المقبول الذي وصلنا اليه في الوقت الحاضر .

« صحيح أن وطأة ارتفاع الاسعار جاءت ثقيلة على بلدان العالم الثالث ، ولكن دول الاوبك عوضت الاضرار التي أحدثتها ، فأقامت صندوقاً للمساعدات وقدمت مليارات الدولارات للبلدان النامية غير المنتجة للبترول .

« كل هذا في الوقت الذي عمدت فيه البلدان الصناعية ، دون خجسل ، الى رفع أسعار منتجاتها بسبب التضخم ، دون أن تقدم شيئًا لاصلاح ما أفسدته ،

« إلا أنني أعترف بأننا ارتكبنا الكثير من الاخطاء أيضاً ، وبخاصة في مجال تثبيت أسمار البترول عند نهاية عام ١٩٨٠ ومطلع عام ١٩٨١ . فقد رفعنا الاسعار بصورة فظة أكثر من اللازم ، الأمــر الذي ألحــق الضرر بالعالم كلــه وبنا أفضاً •

« وها نحن الآن ندفع ثمن ما كسرناه • إلا أذني آمل أن نكون قد استفدنا
 من هذا الدرس الذي كانت العربية السعودية ضحيته الأولى !

« لم يعد سرا أن نيجيريا وفنزويلا وليبيا قد تجاوزت الحصص النسبية ( الكوتا ) المخصصة لها ، وبدأت تجري تخفيضات سرية هامة ، بينما قامست البلدان المنتجة للبترول حديثا ، والتي لا تدخل في إطار منظمة الاوبك ، بزيادة انتاجها لكي تستنيد من الزيادات الاخيرة للاسعار .

« لقد عملنا المستحيل لوضع أساس ثابت لزيادة الاسعار ، ولتيني استراتيجية مشتركة بعيدة المدى ، ولكننا لم تنجح مع الاسف .

« في الوقت الحاضر ، نحن ننتج في العربية السعودية أقل من } ملايين برميل
 في اليوم ، رغم أعبائنا المالية الهائلة .

« يجب على البلدان المنتجة ، التي لا تنتمي لمنظمة الاوبك ، أن تتعاون مع أعضاء هذه المنظمة ، ولا شك في أن من مصلحة العالم أجمع أن يقوم جهاز دولي بمراقبة آلية الاسعار ، ومنظمة الاوبك هي الوحيدة القادرة على ذلك ، » ...





## الفصل السابع

## شركات البترول المتعددة الجنسيات

خلال تحرياتنا ، استعرضنا نشاطات الشركات البترولية المتعددة العنسيات ، والتي تجلت بصورة مباشرة أو غير مباشرة عبر صفحاتنا السابقة •

بعد هذا المقطع الأفقي ، نود الآن دراسة هذه النشاطات بشكل عمودي لكي تتمكن بصورة أفضل من استيعاب أبعادها وخلفياتها ومراميها •

من بين الشركات الكبرى الاثنتي عشرة ، اخترنا أربعاً منها للدراسة والتحليل، وهي : إيكسون ، Be (١١) ، شل وآلف أكيتان (Elef Aquitaine).





نعن الآن في هيوستون ( تكساس ) ، أكبر مدينة في جنوب الولايات المتحدة ( 10 مليون نسمة ) • الجو هنا حار جداً ومشبع بالرطوبة •

إنها المرفأ الثالث في الولايات المتحدة ، على شاطىء خليج المكسيك ، حيث توجد قناة بطول ٨٠ كم تسمح بمرور السفن الكبيرة ٠

هناك في نادي البترول ، يحدثنا عضو المجلس البلدي عن مدينته فيقول :

« في هيوستون توجــد مكاتب لاثنتين وعشرين مــن كبريات الشركات البترولية في الولايات المتحدة • إلا أن بعض الشركات الاجنبية تعرص أيضــا

<sup>.</sup> British Petroleum = BP (1)

على أن يكون لها ممثلون هنا : فالشركة البريطانية (BP) لها ٣٠٠ مستخدم ، وهناك مكاتب للشركة الفرنسية «آلف أكيتان» •

« هنا يعمل حوالي ٥٠٠٠/٠٠ شخص في صناعـة وتجارة البترول ، وفي الكيمياء البترولية أو الطاقة البترولية ، كما يوجد ١٤ مصرفا أجنبياً : منها ١٣ يابانياً ، ٧ بريطانية ، ٥ فرنسية وأخرى من كافة أنحاء العالم بما في ذلك شنغهاي وهو تغ كونغ وسنفافورة .

« تعتبر تكساس أكبر ولاية منتجة للبترول في الولايات المتحدة • فهمي تنتج ٢٥٪ من النفط المصفى و ٤٠ – ٥٠٪ من الكيمياء البترولية للبلاد • ويمكن أن نذكر على سبيل المثال أن ٨٠٪ من المطاط ( الكاوتشوك ) المصنّع يأتسي من منطقة هم ستون •

« المدينة غنية جدا ، والدخل الصناعي يزداد هنا بشكل أسرع من أية مدينة أمريكية أخرى ، وذلك منذ عشر سنوات ، ولدينا عدد كبير من أصحاب الملايين ( بالدولار ) وعدد لا بأس به من أصحاب المليارات ، إلا أن هناك عاطلين عسن المحل أيضا نتيجة التدفق الدائم للعمال الذين يودون العيش في مدينتنا(١) .

« إن هيوستون ومنطقتها هما العاصمة العالمية للبترول ، حيث نقوم بتصفية مهمر٢٥٥١ برميل في اليوم ، أي ٨٧٪ من مجموع نفط تكساس و ٢٥٪ من نفط الولايات المتحدة ٥ » •

وقد حدثنا الدكتور « أولد نبورغ » ، رئيس قسم الحاسبات الالكترونية « شيفرون» في سان فرانسيسكو ، فقال :

 <sup>(</sup>۱) المدة الوسطية للعمل: ٢٧ ساعة في الاسبوع ، وفي مدينة دالاس ، القريبة من هيوستون ، يوجد ١٩٣٢ مليونيرا من اصل ٥٠٠٠٠ عائلة ،

« فحن نملك أحد أكبر مراكز الحاسبات الالكترونية ، الذي نطلق عليسه أيضاً تسمية (كونكورد) ، بالاضافة الى قاعدة للابحاث وفروع في أوروبا وكندا وجنوبى كاليفورنيا .

« إن كل مكتب ومصفاة وبئر تتصل بكونكورد هذا الذي يعجم كافة المعلومات والارقام المتملقة بالتسويق لكل منتج ، وبالادارة والموظفين والاجور والاموال ، ويعمل كونكورد منذ عام ١٩٧٧ ، حيث كلفت تجهيزاته ( بدون الابنية ) ١٥٠ مليون دولار ، أما مجموع تجهيزات شركتنا فقد كلفت ٢١٠ ملايين دولار ، » ،

على ضوء ما تقدم ، ندرك الاسباب التي دعت أكبر شركة بترولية في العالم ، وهي « إيكسون » ، لاقامة مركز عملياتها في هيوستون بدلا من نيويورك .

في مركز العمليات الاستثنائي هذا ، يجري التخطيط والعمل على مستوى الكرة الارضية كلها • ولا عجب في ذلك لان هذه هي أغنى وأقوى شركة بترولية في العالم •

لقد حطمت « إيكسون » كافة الارقام القياسية : في الارباح ( ٥٠٠ مليون دولار سنة ١٩٨٣) ، في عدد المساهمين ( ٧٨٠٠٠٠) ، في عدد العاملين ( ١٩٠٠٠ ممتخدم ) ، في الاسطول ( ٥٠٠ ناقلة ) ، ومن الجدير بالذكر هنا أن همذه الناقلات تحمل من ١١٥ مرفأ مختلفاً ١٦٠ فوعاً من المنتجات البترولية التي تنقلها نعو ٧٧٠ هدفاً في ٣٠ بلداً .

بواسطة الاجهزة الالكتروئية المطورة ، والمنتشرة في هيوستون ولنسدن وطوكيو ونيويورك وغيرها ، يراقب مركز العمليات كافة هذه التحركات ، كما يتلقى الاجابة شبه الفورية بواسطة الارقام والصور عن كل سؤال يطرح ، ويشمر الزائز حمّاً أنه في مقر قيادة أميرال يقود أكبر أسطول في العالم » ويمكن أيضاً متابعة تطور المخزونات وعمل المصافي والآبار وتوزيــع المنجـــات ه

بيضاف الى ذلك مركز شهير لاطفاء الحرائق في شتى أنحاء العالم • وقعد أخبرنا الخبير المعروف « ريد أدير R. Adair ، الذي يعمل لدى إيكسون ، بأنه قام باطفاء أكثر من ٣٠٠٠ حريق منذ عام ١٩٣٩ ، كان معظمها نتيجة خطأ الانسان نفسه • ولا بد من القول هنا بأن طواقم إطفاء الحريق تعمل عملى اليابسة وعلى سطح الماء وفي القاع حسب الطلب • تستغرق عملية الاطفاء من ساعة الى الدولت ، وقد تتطلب يوماً كاملاً في بعض الحالات ، وتكلف من • ٥ - ١٠٠ ملمون دولار •

أما في نيويورك ، فيوجد مقر دائم لشركة إيكسون في بناية هائلة مــن الشارع السادس ( شارع أمريكا ) ، حيــث يقع مكتب « جون روكفلر » في الطابق الاخير ، بينما تعمل الهيئة الادارية في الطابق رقم ١٠٥١

ويحدثنا « جو بربيري Jo Barbieri » ، المستشار في شعبة إيكسون للائتاج، فيقول:

« ولدينا إنتاجنا في ١٧ بلدا منها : المملكة المتحدة ، استراليا ، ماليزيا ،
 النروج ، فرنساً ، ألمانيا ، هولندا ، أندنوسيا ، كولومييسا وأمريكا الجنوبية .

« في ألاسكا ، تنقل الانابيب ١٥٠ مليون برميل في اليوم ، نسيطر عملى ٢٠/ منها ، أي ٣٠٠,٥٠٠ برميل يومياً ، أما الاحتياطات فتبلغ ٧ مليارات برميل من النفط و ٣٠/ من الغاز ( ٣٠/ من النفط و ٤٠/ من الغاز الشركة إيكسون (٢٠/) .

<sup>(</sup>۱) القدم الكعبة = ٣٠٠٠ م٢٠

« في النروج ، قدرت احتياطات الفاز ، بعد الاكتشافات الجديدة ، بـ ٥٠٠ تريليون تريليون من الاقدام المكمبة ، مقابل ٦٠ في هولندا ، ٢٥ في انكلترة و ١٠٠٠ تريليون في الاتحاد السوفياتي ٠

« في إيران ، تقدر احتياطات الغاز بـ ٥٠٠ تريليون من الاقدام المكعبة وفي الولايات المتحدة بـ ٢٠٠ تريليون ٠

« تعتبر شركة إيكسون أن الفاز يمثل مستقبلاً ٥٠٪ من التاجنا تقريباً ٥ ولدينا كذلك خطط أبحاث حول البترول المستخرج من الفحم الحجري أو الرمال الاسفلتية أو النضيد الزفتي ، إلا أن هذا الاستخراج يكلف غالياً ومن المفضل إعطاء الاولوية للفاز والبترول».

« لقد قمنا بأعمال التنقيب في ٣٩ بلداً سنة ١٩٨٣ ، وبخاصة في الولايات المتحدة وانكلترة وبحر الشمال والنروج وإرلندا والاطلسي وفرنسا وهولندا والمالنيا وأمريكا اللاتينية ( البرازيل وكولومبيا ) ، والشرق الاقصى ( ألمدنوسيا وماليزيا ) ، وأستراليا ، كما تهتم حاليا بالصين ، ومن الجدير بالذكر أن احتياطات البترول في الصين تقدر بحوالي ٢٠ بليون برميل ، نامل أن نتوصل الى استخراجها بموافقة المحكومة الصينية ،

« ولا بد من التنويه هنا بأن المتافسة اصبحت شديدة في مجال البحث والتنقيب ، كما أصبحت العكومات أكثر تصلباً فيما يتملق بالعائدات والانتاج ، 
إلا أن أعمالنا تسير بشكل مرض رغم أزمتي ١٩٧٢ – ١٩٧٤ – ١٩٨٠ :

في الفترة الواقعة بين عامي ١٩٧٧ و ١٩٧٤ ، بلغت قيمة مبيماتنا من البترول والفاز 
١٧ مليار دولار ، يذهب جزء كبير منها كضرائب ورسوم ورواتب للمستخدمين ، 
أما الارباح الصافية المتبقة ، فكانت ٥٠٠ مليون دولار يخصص معظمها للابحاث 
والتوسع والتطوير ، في الواقع ، ليست إيكسون ذلك الوحش الذي يتصوره 
الكثيرون ، بسل هي عبارة عسن ٧٨٩٠٠٠ مساهم يجمعون أموالهم ببسط، 
شديد ٥٠٠ » ،

أما شركة BP (British Petroleum) ، فهي الشركة الانكليزية ـ الايرانية القديمة للبترول ، التي أسست سنة ١٩٠٩ ، والتي يعود معظم أسهمها للحكومة المرطانة ...

خلال السنوات الاخيرة ، فقدت كافة امتيازاتها في العراق وإيران وليبيا كما أسلفنا • إلا أنها عرفت كيف تعيد تشكيل امبراطورية حقيقية في بحر الشمال وألاسكا وشمتلاند •

ومن الجدير بالذكر أولا" أن مجلس المموم طلب من الحكومة البريطانية ، منذ عام ١٩٧٣ ، الاشراف على تطوير الشركات البترولية العاملة في بعر الشمال والمحافظة على هذا الاشراف أطول مدة ممكنة ، والحق يقال أن جميع العاملين في هذه الشركة (BP) ، من مجلس الادارة حتى أصف موظف ، يشموف بأنهم يعملون في مرفق عمام ، حتى لو تظاهروا بأنهم لا يتلقون أية أوامر من الحكومة ،

ولا شك في أن الفضل في هذا يعود الى زعماء هذه الشركة الذين عرفوا كيف يستفيدون من الدعم المعنوي والرسعي لحكومة صاحبة الجلالة ، دون أن يغضعوا لتعليماتها بصورة مباشرة ، ومن الدلائل على ذلك أن رئيس شركة (BP) يدخل الى مقر رئيس الوزراء في « داوننغ ستريت » في أي وقست شاء وبدون موعد مسبق ،

لكي يأخذ المرء فكرة عن طبيعة عمل هذه الشركة ، يفضل عدم الذهاب الى لندن ، بل الى حقول العمل على الارض ، كجزر شيتلاند مثلاً ، حيـث يحدثنا السـد « ويتال » فيقول :

« لقد بنيت معطة الضخ هنا في جزر شيتلاند من قبل ٣٠ شركة انكليزية وأمريكية وأجنبية تعتبر شريكة في حقول بحر الشمال ، ولكن المحرك والمشرف والمدير هي شركة (BP) ٠ « هذه المحطة هي التي دشنتها ملكة انكلترة في العام الماضي •

« في الوقت الحاضر ، لدينا ٥٠ منينة في الشهر تأتي لحمل النفط الخسام الآبي بواسطة أنبويين تحت الماء من حقول بحر الشمال ٥٠ وهناك ٥٠٠٠ شسخص يعملون في المليوني برميل اللذين يصلان يومياً ، أي نصف انتاج القطاع الانكليزي في بحر الشمال وحوالي تاثي استهلاك بريطانيا العظمى ٠

« تحتوي هذه المحطة على خزانات تكفي لاستيعاب انتاج سبعةأيام ، تحسبًا لأيام الطقس السيء الذي لا يسمح للناقلات بالرسو .

« لقد كلفت هذه المنشآت حوالي ٢ر١ مليون جنيه استرليني ، وعمل فيها ٧٠٠٠ شخص ٠

« في القطاع الانكليزي من بحر النسمال ، لدينا ١٨ حقلاً تنتج حالياً بفضل ٣٠ مصطبة من الفولاذ أو البيتون ، آكبرها تعود لحقسل « ماغنوس » الذي ينتج ٥٠٠٠.٠٠ من على عمق ١٩٠ متراً ٠

« أما المصطبات ( أو الارصفة ) التي تسوننا فتقع في منتصف الطريق بين النروج وبريطانيا ، على مسافة ١٩٠ ــ ٢٠٥ كم من هنا • وهي تنتج ٢ مليسـون برميل في اليوم، أي ١٠٠ مليون طن في العام •

« يقدر الخبراء حجم الاحتياطات في بحر الشمال بحوالي ١٥٥ مليار طن ، وهذه كمية تجعلنا مطمئنين طوال السنوات العشرين القادمة .

« ولا بد من القول هنا بأننا لا نستخرج حالياً ، بسبب الضغط الجوفي ، سوى ٣٠ ــ ، ٤٥٪ من النفط الخام ، إلا أننا نقوم بدراسة وسائط مطورة لضخ الماء أو الفاز لدفع النفط على الصعود بسرعة أكبر ، فاذا نجحنا في استخراج ، ٥٠٪ ، عند لذ يصبح الغرق كبيرا ،

San Francisco

« توجد في بحر الشمال حقول جديدة لم تستثمر بعد لأسباب اقتصادية .

« تقوم شركة (BP) بدفع ضرائب باهظة على كل هذا ، كما أن الاعباء المالية ثقيلة جداً : فقد كلف تطوير حقل ( ماغنوس ) وحده ١٣٠٠ مليون مسن الحنهات الاسترلشة (١) .

« ونحن نقوم الآن بالبحث عن النفط في أماكن أخرى ، كالصين مثلا ، حيث قدمت شركتنا عدة عروض للحفر والتنقيب ، وفي أندنوسيا أيضا ، حيث اشترينا شركة « دوم » البترولية الكندية التي كانت تعاني من صعوبات مالية ،

« أما في ألاسكا ، فنميل على أرض جليدية طوال العام ، مما اضطرنا لمد خط من الانابيب فوق سطح الارض حينا (على علو ١٥ ٥) ، على قوائم أو ركائز، وتحت الارض أحيانا • وقد اضطررنا ، حفاظا على البيئة ، لدراسة طرق هجرة الحيوانات البرية ، كالدبية وغيرها ، حتى لا نميق حركتها الطبيعية • أضمف الى ذلك قيام حكومة ألاسكا بتهجير بعض الأسكيمو الذين أوقعوا إقامة خط الانابيب طوال أربع سنوات ، الامر الذي أدى الى دفع تعويضات لهؤلاء بطبيعة الحال ، وبالتالى الى زيادة سعر البيم من ١٩٠٥ مليون الى ٩ مليارات دولار •



ولدت « شل » ، أو « شل الملكية الهولندية » ، تتيجة دمج تم في سنة ١٩٠٧ بين « الشركة الملكية الهولندية » و « شركة شل للنقل والتجارة » الانكليزية •

 <sup>(</sup>۱) في بحر الشمال ، جرت سنة ۱۹۸۳ ، ۲۲۲ عملية حفر ، بلفت تكاليف تطويرها واستثمارها ۱۵ مليار دولار .

لذلك نجد لها مترين : أحدهما في لندن والثاني في لاهاي • وقد زرنا مقر لندن ، حيث حدثنا السيد « روس » ، مستشار الشمركة في العاصمة البريطانيسة ، فقال:

إن ١٠٠/ من الاسهم تعود « للملكية الهولندية » ، بينما تعود ٥٠/ « لشل » البريطانية ، تعتبر القيادة مشتركة بكل معنى الكلمة ، وكذلك الخدمات ، مع وجود بعض الاستثناءات : فالمسالح التجارية والتطوير تتركز في لندن ، بينما تتصف مجالس الادارة بالتوازن بين الانكليز والهولنديين والفرنسيين ، والامريكيين ،

أما عن رأسمال هذه الشركة وفروعها ، فيحدثنا السيد « هينمان » ، المدير المالي لشركة شل في لاهاي ، فيقول :

ان رأسال الشركة هو ٢٠ مليار جنيه استرليني ؛ إلا أن المساهمين في « الملكية الهولندية » ، وعددهم ٢٠٠٠، مساهم ، فموزعون على النحو التالي : الشهم في هولندا ، الخمس في سويسرا ، العشر في فرنسا ، والباقون من بلدان مختلفة ، أما المساهمون في شل ، وعددهم ٢٠٠٠، مساهم ، فان ، ه/ منهم من المملكة المتحدة .

« أفها ثانية شركة بترولية في العالم ، إلا أن رأسمالها وأرباحها لم تعد مستقرة كالسابق بسبب تفاوت سعر البرميل : ٢ دولار سنة ١٩٧٣ ، ٣٤ دولارا سنة ١٩٨١ ، و ٢٩ دولارا سنة ١٩٨٤ ، أضف الى ذلك افخفاض المبيعات بنسبة ١٠٠٪ خلال عشر سنوات ، وقيام الحكومات المختلفة بزيادة الضرائب ، وتصاعد تكاليف أعمال البحث والتنقيب والاستخراج ، تتيجة كل هذا ، ومن مجمل المبيعات ، تتيم للشركات نسبة ١٥٪ فقط .

« ولا بد من القول بأننا تعرضنا للتأميم مؤخرًا في نيجيريا وفنزويلا في الوقت الذي كان علينا مضاعفة استثماراتنا لأننا ما زلنا نبحث عن آبار جديدة . « لقد قيل الكثير حول قيامنا بالمضاربة على المغزونات أو العملات ، ولكن هذا خطأ لانه أصبح مستحيلاً بسبب الرقابة التي نخضع لها في كل شيء ، مما جعل حرية عملنا تقتصر على ردود فعل تجارية وصناعية في وجه مراكز القسرار أو الظروف الطارئة والمتحولة .

« أما في الحقيقة فهي أننا نستخدم الكثير من امكانياتنا للبحث والتنقيب :
 ١٠٠/ في بحر الشمال ، والباقى في حوالى ٥٠ بلدا ،

« و الحق يقال أن المنافسة أصبحت مزيفة تتيجة الضرائب الحكومية والاحداث الدولسية :

- كالحرب الايرانية العراقية •
- \_ تقليص المشتريات من قبل الولايات المتحدة ، الخ ٥٠٠٠

« إن كل شيء يتحرك الآن بـــرعة • ولا شـــك في أن انخفاض المبيمات
 والاسعار يلحق بنا الخسائر ، ولكن التأميم يخفضها • • •

أما عن الرؤية المستقبلية لشركة شل ، فيحدثنا السيد « نيولاند » بقوله :

« نحن نحاول التخطيط والتنبؤ لمدة عشرين ، بل خمسين عاماً ، آخذين بعين الاعتبار الجنسيات المختلفة ( ١٥ جنسية ) التي تساهم في شركتنا ، معتمدين على تقنية « السينار بوهات » المختلفة . « إن علينا في الواقع أن نقدر الاحتياجات المستقبلية مع ابعادها عن السياسة قدر المستطاع ، فالعرب لم يعودوا يملكون البترول وحدهم ، ولا يوجد بترول تعود ملكيته الكاملة لكتشفيه سوى في الولايات المتحدة ،

« ولكن ما هي الاحتياجات والطلبات خلال عشرين عاما ؟ ان البلدان الصناعية قد عقدت العزم على تقليص استهلاكها بنسبة ١٠/ ، والولايات المتحدة ستخفض مشترياتها أيضا بعد أن قررت ، منذ عام ١٩٨٥ ، تخفيض استهلاك السيارات الى غالون واحد بالنسبة لـ ٢٥ ميسلا ( ١١ لتراً لكل ١٠٠ كم ) ، على أن يصبح فيما بعد غالوا واحدا لكل ٥٠ كم ) ، و إلا أن الاستهلاك سيزيد بنسبة ٢٠/٠ في البرازيل والبلدان المجاورة لها ، وكذلك في المدان الواقعة على بحر الصين ٠

« لذلك يجب علينا أن نستمر في البحث عن البترول ، وهذا ما نفعله حالياً في ٤٠ بلدا ، مثل أندنوسيا ومصر وأستراليا وشمالي أمريكا وغيرها ٥٠٠

« أما بالنسبة لملاقاتنا مسع منظمة الاوبك ، فان الكثيرين يعتقدون بأن الشركات الكبرى تقيم علاقات جيدة أو سيئة مع بلدانها • في الواقع ، إن اهتماماتنا تجارية بحتة ، وبعيدة تماما عن السياسة • ولعل من الدلائل على ذلك أننا شركة من أصل مئة شركة تعمل في الصين •

« أخيرا ، لا بد من القول بأن الفاز سيلعب دورا كبيراً في عام ٢٠٠٠ • ونحن نشهد الآن التجارب الجارية في كل من الجزائر وبحر الشمال ، إلا أن الاحتياطات الكبرى هي في الاتحاد السوفياتي الذي سيصدر الفاز بواسطة الافايب ، لأن الفاز السائل المنقول بواسطة السفن يكلف كثيراً • » •



بالنسبة لشركة « آلف أكيتان » (Elf Aquitine) ، تحدث ألينا عنها السيد « شالندون » ، الذي ترأس هذه الشركة من عام ١٩٧٧ حتى عام ١٩٨٣ ، فقال :

« نحن ننتقل من وضع توتر وشح الى وضع تسود فيسه الوفرة • فالاسمار تتناقص رغم إرادة البلدان المنتجة ومحاولاتها المستميتة للمحافظة عليها ، الأمر الذي سيؤدي الى تحول في الاقتصاد البترولي • إلا أنه لم تمد هناك ضمائات للمستقبل •

إذا تناقص النمو ، يصبح من الاصعب تمويل الابحاث الجديدة في المساه المميقة وألاسكا مثلاً ، في المأضي ، ركزنا على العقول السهلة ، الاكثر أهمية والاقل عمة كالسمودية على سبيل المثال ، والآن منتردي كلفة التنقيب الى وفع سمر الكلفة من ١ الى ١٠٥ ، أما إذا عدلنا عن التنقيب ، وهذا أمر ممكن ، فان شح النفط سيعود ،

في فرنسا نفسها ، نعن مغبو نون بالنسبة للشركات الانفلو ــ ساكسونية التي لديها انتاج كبير في الولايات المتحدة ، حيث تظل مالكة لبترولها ، وتعسقق أرباحاً تمكنها من العمل في أماكن أخرى من العالم .

صحيح أن لنا وجودا في الولايات المتحدة ، ولكن في حصص ضئيلة من الانتاج • ونحن منتجون في بلدان أخرى ، حيث تقتطع الضرائب والرسوم ٨٥ ــ ٨٨/ من أرباحنا ، يضاف الى ذلك الانخفاض الحالي للاسعار •

كانت ميزانيتنا للتنقيسب ٧ مليارات فرنك سنة ١٩٨٢ ، وهذا لا يتناسب مع أهمية شركتنا ، فهذه الميزانية تضعنا في مصاف الشركات الاولى في العالم ، بينما نحن لا نزال في الواقع دون هذا المستوى بكثير .

لماذا تحدثنا عن شح محتمل في البترول؟ إذا أخذنا بعين الاعتبار وتيرة نمو الطاقة ، ١٢٪ في العام ، التي تعتبر بترولية بصورة رئيميية ، فان الخبراء قدروا أن من المحتمل أن نفتقر الى النفط بعد ٣٠ ــ ٤٠ عاماً في عالم تعتمد فيه الصناعة الحالية على البترول • يضاف الى ذلك الرعب الذي تولد تتيجة ارتفاع الاسمعار الذي رافقته قيود سياملية ، كالمقاطمة التي فرضت على بعض البلدان • إلاأن هذه الزيادة وهذا الرعب ساهما في إدراك أهمية الاقتصاد في الاستهلاك وتنويع مصادر الطاقة ، حتى أصبحنا اليوم نشاهد عرضاً يفوق الطلب •

إلا أتنا كنا قد انطلقنا من مبدأ استمرار زيادة الاستهلاك ، فزججنا أنفسنا في مشاريع وأعمال ثقيلة ( ناقلات ضخمة ، إقامة العديد من المحافي ) أصبح من الصحير علينا التوقف أو الرجوع عنها خلال بضم سنوات ، لذلك لدينا اليــوم فائض م ن الناقلات والمصافي : فأسطولنا يمثل الآن ضعف احتياجاتنا ، ولدينا أكبر ناقلتين في المالم أصبحتا بلا فائدة !

إننا نكسب أموالنا من انتاج البترول والفاز في فرنسا وبحس الشمال وأفريقيا ، وتأمل ألا يصبح النفط صناعة خاسرة تتيجية تبدل الظروف الاقتصادية •

على الصعيد الوطني ، نحن تتعرض لقيود كثيرة ، ولكن الدولة أدركت ضرورة تمتعنا ببعض حريات المناورة .

على الصعيد الدولي ، تقلصت الثروات الدفينة بطبيعة الحال ، وأصبحت طواقمنا ، التي تعمل في ٤٥ بلداً ، تخوض كفاحاً مريراً يتزايد صعوبة في وقت نحن أقل غنى وقوة من أرباب النفط الانفلو ساكسون .

أضف الى ذلك أن بلدان العالم الثالث ، التي نعمل فيها ، هي غالبًا فقيرة ومواردها الضريبية يأتمي معظمها منا ، وهذا يعني أنه اذا شمح النقط ، فان هذه الدول ستجد نفسها مضطرة لزيادة الضرائب على العائدات لكي تحافظ على مواردها الضريبية ، » » - أليس غريباً أن تقوم شركتكم بتوقيع عقود بترولية في طرابلس في الوقت الذي دخلت فيه الدبابات الليبية « فجامينا » في تشاد؟

سد ليس هذا غريباً أبدا ، بل هو أمر طبيعي جدا ، فبهمتنا هي العثور على النقط في كل مكان من العالم ، فعن في ليبيسا منذ عشرين عاماً تقريباً كمنتجين صفار ، ولا زلنا نسمى للحصول هناك على امتيازات تنقيب جديدة ، وقسد صدف آنذاك ، بعد عامين كاملين من المفاوضات ، أن قمنا في الاول من شهر كانون الاول مرابعة عليه الاتفاقية ،

« لقد كانت السلطات الفرنسية على علم بالمباحثات العجارية ، ولكن عندما شعرت بشيء من العرج إثر توقيع الاتفاقية ، جعلت من شركتنا كبش الفداء حتى لا تنهم باتباع سياسة ذات وجهين •

ألا تتحولون أحياة الى دولة داخل دولة في البلدان التي تعتبرون أتتم
 مصدرها التمويلي الحيوى ؟

— هناك أقاويل كثيرة حول هذا الموضوع ، ولكنها في الحقيقة مجسرد أقاويل ، فنعن نخضع لقوانين هذه البلاد دون أن يحق لنا أن ننقل الى فرنسسا البترول الذي نمثر عليه بالسعر الحقيقي للمبيع ، إلن هذه الحكومات هي التي تعدد الاسعار وتفرض الفرائب والرسوم ،

« صحيح أننا نلعب هناك دوراً في مجال التعاون الاقتصادي خارج نطاق البترول، إلا أننا نظل بعيدين عن أيـة سياسـة ماركسية أو ليبرالية .

- هل تتمنون بصورة أنانية بحتة إنفراط منظمة الاوبك؟

بالنسبة لسائق السيارة العادي ، من المرغوب فيه دائماً تدهور أسعار البترول ، ولكن هذه نظرة ضقية جداً ، لأن الارتفاع السريع قد يعقب الانتخفاض السريع ، في الواقع ، لقد فقدت منظمة الاوبك سيطرتها على الاحداث لأن هناك

منتجين خارج نطاقها من جهة ، وبسبب الخلافات الداخلية والمصالح المتفسارية من جهة ثافية .

لذلك أرى أن هناك احتمالين:

١ ــ أن تستعيد المنظمة زمام الأمور ويستمر الخفاض البترول تحت المراقبة.

٧ ــ أو أن تفقد المنظمة السيطرة على عناصرها ٥٠ عندئذ سيكون الانخفاض عميةً ومستمراً ، مع عواقب اقتصادية خطيرة لن يكون أقلها إيقاف التنقيب الباهظ التكاليف ٥٠ عند ذلك يصبح الاستهلاك أكبر مسن الانتاج السنوي ، فيحدث رعب جديد كالذي حدث سنة ١٩٧٧ ، وترتفع الاسعار بسرعة ودون رقابة ٥٠

 « إن الحل الأمثل في نظري هو وجود تنظيم عالمي للسوق مع تخفيض وسطي مدروس على أساس سعر اقتصادى عادل •

« في الوقت الحاضر ، تعمل شركة « آلف أكيتان » ضمن منظور ١٥ ــ ٢٠ عاماً على غرار اليابانيين ونقيض الامريكيين ، أما طموحاتنا فهي أن نصبح مؤهلين تقنياً ، وأن يكون لنا حضور هام في الولايات المتحدة ( لأن حقولنا الفرنسية أصبحت على وشك النفاذ ) يمكننا من جمع رؤوس الاموال اللازمة للعمل في أماكن أخرى من العالم ،

« وبعا أن فرنسا ليست بلداً بترولياً ، يجب علينا أن نقوم بالتنقيب في مناطق أخرى لتأمين استقلالنا في مجال الطاقة . » .

خلاصة القول أن شركة « آلف أكيتان » قد نجحت ، خلال ثلاثين عاماً ، ورغم الصعوبات التي عددها رئيسها الاسبق ، في أن ترقى الى مستوى أكبسر الشركات المالمية ، وهي تتبع استراتيجية شخصية تتناقض أحياةً في الظاهر مع أهداف الحكومة الفرنسية ، وتطمع بحق وعن جدارة في أن تعتبر عملياً من الشركات المتعددة الجنسيات ،

إلا أن الشركات المتعددة الجنسيات تصطدم ، رغم ضخامة حجمها ودقــة تنظسها ، بعقبات من كافة الانواع وعلى شتى المستويات .

لناخذ على سبيل المثال التنظيم الجديد لبيع بترول العربية السعودية : عـــن هذا يحدثنا الدكتور طاهر ، مدير البترول والمناجم ، فيقول :

« ــ لقد شكلت شركتنا في ه كانون الاول ١٩٦٢ لتطوير الصناعة البترولية والمنجمية في العربية السعودية • ونعن نقوم بذلك عبر عشرين فرعاً وشركة ، ونهتم بالتصدير والانابيب والنقط الخام والفاز والمناجم والمعادن بالتنسيق مسح شركة اراسكو ومع أربع شركات أخرى تهتم باستثمار النفط الخام وتحويله •

« تمتبر قراراتنا نافذة وذات سيادة فيما يتعلق بالاسعار التي تحددها حكومتنا بصورة مستقلة عن منظمة الاوبك ، إلا أن تضامن أعضاء هذه المنظمة يظل حيوياً وعليه أن يلعب دوره في الاستقرار ،

« أثناء صدمة عام ۱۹۷۳ ، أثبتت الاوبك أنها كانــت على حق ، وقـــد تمكنت خلال أربع سنواع من امتصاص الازمة وتجاوزها .

« في عام ١٩٧٩ ، جاء الرعب تتيجة المخزون والعرض اللذين تجاوزا
 الطلب • لذلك يجب العمل دائماً لتحقيق استقرار الاسواق مهما كانت الظروف
 التي نواجهها في إقناع شركائنا •

« هذا هو خطنا الواضيع ، ومن الخطأ القول أن بعض الحصص تباع جانبيا من قبل أعضاء الاسرة الملكية وتؤثر على الاسعار ، نعن هنا الجهة الوحيدة المتخصصة بعمليات البيع ، نراقب وصول الشحنات الى غاياتها ونعمل ضمسن إطار خطة خمسية ، وبما أن سوق البترول غير مستقرة ، فاتنا نسعى جاهدين مع الاوبك لتحديد استراتيجية بعيدة المدى للاسعار ، أضف الى ذلك أننا تتابع استشار المناجم ، يحدونا أمل كبير في العثور على احتياطات من الغاز في المستقبل القريب ،

## أما السؤال الثاني ، فهو هل سيستمر الاتحاد في تشويش الاسواق ؟

رداً على هذا السؤال ، يجيب السيد « سكافلان » ، مستشار شركة BP في لندن ، فيقول :

« إن الاتحاد السوفياتي هو أول منتج للبترول في العالم ( ١٢ مليون برميل في اليوم ، أي ٢٠٪ من مجموع الانتاج العالمي ) • من هذه الكميات ، يصدر السوفييت ٣ ملايين برميل في اليوم ، أي ما يعادل ربع إنتاجهم • يذهب الثلثان الى البلدان الاشتراكية ، بينما يذهب مليون برميل الى سائر بلدان العالم .

إنهم يبيعون نفطهم بالشاحنات في السوق الحرة ويحددون أسعارهم يومياً • كما يوقعون عقوداً طويلة الاجل ، والمعروف عنهم النظام والدقة في الاعمال •

في الحقيقة ، كان بامكانهم استخدام البترول كسلاح سياسي ، ولكنهم لم يفطوا ذلك أبدأ ، بل يكتفون بالتعامل التجاري البحت ، ولا بد من القول هنا بأنهم لم يحاولوا حتى كسر الاسعار ،

إن صادراتهم لا تمثل سوى ٣٪ من السوق العالمية • وهم لا يعملون مع بلدان العالم الثالث ، بل مع المجموعة الاوروبية بشكل خاص ، كما أن لهسم استراتيجيتهم البعيدة المدى بالنسبة للغاز والفحم والطاقة النووية .

على الصعيد السياسي ، ومنذ عام ١٩٨٠ ، يلمب البترول دورا في علاقات الاتحاد السوفياتي مع أوروبا الشرقية ، فان السسوفييت يمثلون ١٠٪ من السوق ، إلا أن الفاز يشر عندهم بآفاق جديدة ، علما بأن لديهم أكبر احتياطات العالم من الفاز والبترول ، وبخاصة في سيبيريا الغربية ، كما عثروا على الفحم في شرقي سيبيريا ه



هناك مشكلة أخرى لا بد من التحدث عنها ، وهي الاسواق الحسرة ، و مغاصة سوق روتردام الشهيرة:

يحدثنا عن ذلك السيد « جان أوسكام » ، السكرتير العام للمركز الأورومي للإعلام في مجال النفط في روتردام فيقول :

« في الحقيقة ، إن هذه السوق هي أقل أهمية مما يشاع عنها من حييث الكميات ، إلا أن تأثيرها حاسم فعلاً في مجال تحديد الاسعار ، لأن عسلى هذه الاخيرة أن تأخذ بعين الاعتبار مبدأ العرض والطلب وأسعار الدولار التي بدأت تتفاوت منذ سنتين كل ثلاثة أشهر ، ثم كل أسبوع .

إن سوق روتردام مستقلة عن الدول التي يقوم معظمها بتحديد أمسعار المبيع و أضف الى ذلك أن المطلوب لا يقتصر على بيسع النفط الخام وحده ، بل يتعداه الى المنتجات البترولية المختلفة و تأتي هذه المواد المتوفرة مسن بعسف بلدان منظمة الاوبك مثلاً ، التي تمتلك مخزونات سنوية تريد « الأخسوات السبع » بيعها في السوق الحرة وو تعتبر هذه الفوائض مفيدة جدا عندما يحل شتاء بارد جدا كما حدث سنة ١٩٧٣ – ١٩٧٤ ، أو عند ظهور عجز طارى و لدى أحد المنتجين مثل إيران سنة ١٩٧٧ و

يوجد هنا في روتردام حوالي ٢٠ ــ ٧٠ تاجراً • وصاحب المصرف الذي قدم السلفة المالية على الناقلة القادمة في طريقها من الآبار نحو روتردام ، يتمتع في الواقع هنا بضمائة أكيدة : وهي الناقلة نفسها • وقد سمح همذا للشركات بتحقيق أرباح كبيرة ، ولكن يجب ألا يغرب عن بالنا أن عليها أعباء كثيرة في محال التنقيب في الوقت العاضر •

أما بالنسبة للمضاربين ، فلا يشكل الأسر صفقة كبيرة ، لأنهم يربعون اليوم ويخسرون غداً كالمقامرين في كازينو « مونت كارلو » • إلا أن الشركات الكبرى تتوصل عن طريق السوق الحرة الى مزيد من التوفيق بين الاحتياجات والطلبات • وبدون هذا الاسلوب ، لن يكون من الممكن متابعة الناقلات والمخزونات والاستهلاك وغيرها ٥٠٠

خلال السنوات العشرين الاخيرة ، حدث تبذير كبير في البترول • أما الآن ، فقد انخفض الاستهلاك بنسبة ٢٠٪ •

حتى عام ١٩٧٥ ، كانت الشركات تحقق أكبر أرباحها عن طريق الانتاج . 
أما اليوم ، وبعد التأميمات التي تمت في البلدان المنتجة ، فقد أصبح عليها أن 
تحقق أرباحها عن طريق التوزيع والتصفية ، علما بأن المنافسة شديدة جـدا في 
محال النقل .

على كل حال ، ستربح هذه الشركات على المدى الطويل لأن البلدان المنتجة بحاجة اليها ، ولأن هذه البلدان النامية تجد صعوبات كثيرة في التحكم باقتصادها . لذلك من المفضل أن تتوصل بلدان الاوبك الى اتفاق مع الشركات .

ومن الجدير بالذكر هنا أن هذه الشركات لا يأكل بعضها بعضاً : لأن حصص السوق محددة بشكل مدروس • ولا يجوز أن نستغرب أرباحها الهائلة لإنها ضرورية لدفع النفقات الباهظة التي تتطلبها أعمال التنقيب والحفر في بحسر النسال وألاسكا وغرها •••

ــ لماذا قامت البلدان العربية ، سنة ١٩٧٣ ، بفرض حظر للنفط عــلى هولنــدا؟

- لأسباب سياسية ولا شك ، ولكن الواقع أثبت أن من العسير التأكد من وجهة الناقلات في نهاية المطاف ، إذ يوجد في عرض البحر بصورة مستمرة أكثر من ٢٠٠٠ ناقلة تصل حمولتها الى ١٠٠٠ر٥٠٠ طن ، يسجل في وثائقها الرسمية أن المرفأ المنشود هو نيويورك مثلاً ، إلا أن الشركات تقوم خلال الطريق بتغيير هذا الهدف وجمله روتردام أو حتى اسرائيل أو جنوبي أفريقيا ، والحق يقال

هنا أنه لا يمكن أن يعرف المنتجون في الكويت أو العربية السعودية الى أيسن ستذهب كل تسجنة بعد مفادرتها المياه الاقليمية ٠

« لذلك يمكن القول أن المقاطعة لم تطبق لأنها غير قابلة للتطبيق أصلا ! ••

أما بالنسبة للسعر ، فقد وصل الى نقطة توازن قبلها الجميع تقريباً • وأغلب الظن أنــه لن تكون هناك أزمة في المستقبل المنظور • » •

ولا بد من التنويه أخيراً بالعجم الهائل لمرفأ روتردام هذا : ١٥٠٠ هكتسار لتخزين النفط الخام ، ١٢٠٠ هكتار للمصافي ، منها ٥٠٠ هكتار لشركة شل مع ثلث موجه نحو الصناعات الكيميائية ٠

وقد صرح لنا السيد « سمال » . مستشار شركة شمل في روتردام ، وأسلام:

\_ إن هذه المصفاة التي نسلكها هنا هي من أكبر المصافي في العالم أجمع ، حيث تقوم بتكرير ٢٥ مليون طن سنوياً ، أي ما يعادل كامل استهلاك هولندا . كما نخرج ٢٠ \_ ٣٠ نوعاً من البترول ، تنقل بواسطة الصهاريج والقطارات وأنابيب النفاذ .



لقد أتينا آنفاً على ذكسر التجسار والوسطاء في مرفأ روتردام ، ولكسن دورهم يستحق منا الوقوف عنده بعض الوقت:

ه إن التاجر المستقل في روتردام يمضي حياته كلها بين الهاتف والتيلكس » • ثم يردف التاجر المستقل ، « هانس غرون » ، قائلاً :

« هنا في روتردام : هذا الموقع المركزي بين ميناءي الهاڤر وهامبورغ ، \_\_ ٢٢٥\_\_ تاريخ البترول\_\_م٥٠ نتمامل مع جزء من بترول الشركات الكبرى أو بعض المنتجين ، الذين يريدون سعه في السوق الحرة .

« ومن الجدير بالذكر أن مرفأ روتردام هو واحد من أصل خمسة أسواق ، لكل سوق موارد التاجه ومصافيه ، هنا تجد البترول بصورة دائمة ، وفحسن نعرف جيداً احتياجات هذه المصافي التي يوجد منها سسبع كبار في روتردام وحده »

« لا يوجد في الواقع أي تصادم بين التجار المستقلين ، لأن السعر هنا هو للعالم كله ، يحدد وفق الكميات المنتجة والاحتياجات المدّخرة والحمولات المعلن عنها ، هذه المتحولات هي التي تحدد السعر ،

« أما بالنسبة للتموين ، حتى في عام ١٩٧٣ – ١٩٧٤ ، عندما تجاوز الطلب العرض ، كان البترول هنا متوفراً باستمرار • إلا أن البائع كان يكتفي برفع الاسمار، والمضاربون يستغلون حالة الهلم والرعب •

« بين عامي ١٩٧٣ و ١٩٧٤ ، عمدت الشركات المتعددة الجنسيات السي إلغاء التجار الصفار ، إلا أنها تقوم اليوم ببيسع جزء من بترولها في السسوق العرة لإنها أكثر مروفة .

« أما البلدان الموضوعة على اللائحة السوداء (كاسرائيل وأفريقيا العجنوبية)، فتجد هنا كامل طلباتها تقريباً ، لأن التجار لا يرويدن خسارة أي زبون ، علماً بأن وفع الاسعار يوجد حلاً لكل مشكلة .



إلا أن هذا لا يحول دون وقوع حوادث احتيمال في بعض الاحيان ، وبخاصة بين عامي ١٩٧٣ و ١٩٨٠ ، حيث كثر السماسرة الماكرون والأمسراء

. العرب المزيفون وكبار المهربين • وقد وقعت « كارولين تيبو » ، السمســــارة - العرضية ، ضحية احدى حوادث الاحتيال هذه :

كانت هناك شركة أمريكية كبرى بعاجة الى كميات كبيرة من البتسرول للتخزين الحربي ؛ فلجأت الى عدد من السماسرة الدوليين .

عندتذ حمي وطيس المنافسة بين هؤلاء الى أن تم الاتفاق بين بعضهم بالتراضي ، فحضر ممثلون عن الشركة الامريكية الى زوريخ ، كما حضر من الطرف المقابل حوالي عشرين شخصاً لكل واحد منهم نصيب في الارساح ( ربع سنت أو نصف سنت أو سنت على كل برميل) •

عقدت الصفقة وتم توقيع المقد ، وتلقى مرفأ روتردام عدة تبلكسات تبين اسم الناقلة التي ستبعر الى لوس أنجيلوس وتاريخ ابحارها مع الكميات التي تصلها ، كما تشكلت لجنة لمتابعة هذه الشحنة ، عند وصول السفينة الى رأس الرجاء الصالح ، تبين أن هذه الشحنة قد بيمت لبلد آخر من قبل سماسرة آخرين ومصارف أخرى ، ولم تصل الى أمريكا ،

إنها عملية قرصنة بكل معنى الكلمة ! فالسفينة تبحر عادة وهي ترفع علم دولة معينة ، ثم لا تلبث أن تغير الاسم وتبدل العلم خلال الطريق ، وهذا يحدث كل يوم ١٠٠

يحدث هذا عادة مع أصحاب الناقلات المستقلين الذين يؤجرون سغنهم لرحلة معينة ، ثم يلاحظون أحياةً أن أرباحهم تزداد كثيرًا إذا هم غيروا وجهـــة العمولة، فينساقون لإغراء المال .



تعتبر مسسالة النقسل من الأمور الحيوية والهامة في ميدان البترول • وقد

أفادنا السيد « توماس ويمال » ، مدير الشؤون البحرية لشركة « إيفرون » في سان فرانسيسكو ، بما يلي:

« تتلخص الاسباب التي تؤدي الى تغيير وجهة سير الناقلات بالآتي :

- \_ للوصول بشكل أسرع الى مرفأ معين ٠
- \_ كان هذا النوع أو ذاك من البترول مطلوب بشكل ملح .
  - \_ لأن المرفأ الاصلى متخم بالسفن .
    - \_ نتيجة الانواء والعواصف ه
  - \_ لأن السعر قد تغير في المرفأ المقصود ٠

« إلا أن أصحاب الناقلات المستقلين هم الذين يلجؤون عادة الى مثل هذه التفييرات •

« منذ أن فقدت « التابلاين » ( العربية السعودية ــ الاردن ــ لبنان ) أهميتها ، أصبحت الافضلية للناقلات العملاقة ، التي تأتي من الخليج عن طريق رأس الرجاء الصالح ، في النقل ، ولكن بناء السفن التي تزيد حمولتها عــن ٢٠٠٥،٠٠٠ طن بسرعة كبيرة منذ عام ١٩٦٧ قد أدى الى وجود فائض في وسائط النقل هذه .

« نعن تعلم أن الاسطول العالمي من الناقلات البترولية يتقلص سنوياً بنسبة
 ٧٪: ٣٦٥ مليون طن في أول شهر تعوز ١٩٨٤ مقابل ٢٧٤٥ مليون طن في أول شهر كانون الثاني من العام نفسه ٠ وهذا يعني أن ٢١٪ من هذا الاسطول قد توقف في ١٥ نيسان ١٩٨٤ ٠

« وها هو أسطولنا نبحن لا يعمل الآن بكامل طاقته ، لأن بعض سفننا

رهن التصليح أو الصيانة ، بينما يوجمه قسم آخر مؤجر لرحلات معينة لبعض الدركات المتافسة •

\_ ألا تفرض عليكم مشكلة التلوث عقبات جديدة ؟

\_ إن القوانين في هذا المجال تزداد صرامة باستمرار ، ونحن نقوم بغمسل خزاناتنا بعناية ، إلا أن التخلص من المياه الملوثة بالزيوت والشحوم على مسافة ،ه ميلاً من السواحل يضعنا أحياة أمام بعض المشكلات : فبحر المانش وبعض المنافق تعتبر معظورة تعاماً ،

ــ ماذا يمكن أن يحدث لو توقف وصول النفط من الخليج لأي ســبب كــان؟

من المعروف أن الولايات المتحدة لا تأخذ من بلدان الاوبك سوى 17٪
 من بترولها • وهذه الكمية يمكن أن تتوفر في أي مكان آخر • أضف الى ذلك
 أن الامريكيين يقللون الآن من تبعيتهم للخارج ويركزون بالدرجة الاولى على النفط
 الخام المكسيكي.•

« أما السوفييت ، فيقومون من جانبهم بزيادة عدد ناقلاتهم • فهل يمكن تفسير هذا بأنه استعداد لحالة حرب ؟ على كل حال ، لا بد لنا من التفكير في نديم وسائل حماية أنفسنا ، وهذا أمر ليس بالهين أبدا إذا علمنا بأن الناقلات تسير بسرعة 14 - 12 عقدة فقط • إنها تشكل أهدافا هامة وسهلة إذا كانت معلوءة بالترول •

« صحيح أن اليابانيين هم آكثر تعرضاً منا : لأن ٧٠/ من نفطهم يأتي من الخليج ، ١٨٪ من أندنوسيا وماليزيا ، ٥/ من الصين : ٣٪ من المكسيك • وكل هذا ينقل بحراً بطبيعة الحال •

« في الوقت العاضر ، نعن نكتفي بمتابعة سير سفننا بواسطة شاشات

العواسب الالكترونية كل يوم • ومن المعروف أن شركتنا تمتلك ثالث أسطول بترولي خاص في المالم ، بعد شركتي إيكسون وشل • نعن نملك ٩ ناقلات ترفع العلم الامريكي ، و • ٤ ناقلة ترفع أعلاماً وهمية مختلفة ( ليبيرية ، هولندية ، الغ • • • ) ، كما يقوم أحياةً باستنجار ناقلات أخرى في حالات خاصة •

 « وغني عن الذكر أن قيادة مثل هذا الاسطول تتطلب شؤوةً ادارية بحرية على مستوى رفيع واتصالات أكيدة ومضمونة بواسطة قمر صناعي للاتصالات ، وهذا ما نعمله بكفاءة وكاتنا تقود جيشا حقيقياً في الميدان .



لا بد لنا أخيراً من أن تقول بضع كلمات عما يسمونه «بالشحنات التاقهة»! لذلك نضرب المثال الواقعي التالمي: في عام ١٩٨٠ ، كانت هناك ناقلة بترول تدعى «سالم» ، حمولتها ٢٠٠٠ طن ، مؤجرة لشركة ملاحية سويسرية ، أخذت حمولتها من النقط الخام من أحد المرافىء الكويتية .

في عرض البحر ، تم شراء العمولة من قبل شركة شـل ، على أن تصبح الفاية مرفأ روتردام • توقفت الناقلة في مرف « دربان » حيـث بيعت الشحنة ثانية في السوق السوداء لتجار من جنوبي أفريقيا ، فغيرت طاقمها واستبدلت البترول بالماء ثم توجهت الى «داكار» •

أمام سواحل السينيغال ، اختفت الناقلة « سالم » في أعماق الميساه ، بينما أنتذ أفراد الطاقم وفق خطة مبيتة ومتفق عليها مسبقاً ه

خضمت عملية القرصنة هذه للتحقيق ، فثبت تواطؤ أفراد الطاقم ، ولكن شركة شل تمكنت من الحصول على تعويضات عن ثمن الشحنة من قبل شركات التأمين.

وحتى على صعيد القرارات السياسية ، ، هناك أصول للعبة تلعبها الشركات الكبرى والصغرى على السواء في ضوء التوازن بين المصالح والضغوط •

من المعروف أن اللوبي اليهودي يلعب دوراً هاماً في الولايات المتحدة • وقد ورد في « الكتاب السنودي الامريكي اليهودي » ( American Jewish yearbook )

أن عدد اليهود في العالم يبلغ ١٤ مليوناً ، منهم ١٦٦ مليون في اسرائيـــل ، ٨ ملايين في أمريكا منهم ٣ ملايين في الولايات المتحدة ، حوالي ٣ ملايين في الاتحاد السوفياتي والبلدان الاشتراكية ، ١٥٠٠٠٠٠ في جنوبي أفريقيا ٠

ولا يخفى على أحد التأثيرات الهامة التي تمارسها هذه الجماعات ، التي تحتل في بلدان إقامتها مكانة كبيرة وتمارس ، لصالح اسرائيل ، نفوذاً لا يستهان به في مجال الصحافة ووسائل الاعلام المختلفة والتجارة والمصارف وصنع القرارات السياسية ، وقد تجلى ذلك بوضوح أثناء الحظر البترولي المفروض سنة ١٩٧٣ ، ومن خلال المقاطمة العربية بوجه عام ،

هناك واقع لا يمكن إنكاره: وهو أن النقط لم ينقطع مطلقاً عن البلدان الموضوعة في القائمة السوداء • ولعل أفضل مثالين على ذلك هما اسرائيل وجنوبي أفريقيا •

بالنسبة لاسرائيل ، ظلت الولايات المتحدة وهولندا تزودانها بحاجتها مس النفط رغم المقاطعة والتهديدات ، كما ظلت السوق الحرة مشرعة الابواب لكل من يدفع أكثر ...

وحتى بمد إعادة نفط سيناء لمصر ، لا زالت اسرائيل تفطــي ربع احتياجاتها من هذا النفط تتيجة اتفاقيات السادات ــ بيغن ٠

أما بالنسبة لجنوبي أفريقيا ، فقد وجدت هذه الدولة العنصرية العـــلول المناسبة أيضاً : فالاسلوب المتبع المألوف يتلخص بأن يقوم الافريقيون العنوبيون بشراء النفط الخام وإرساله الى بلد آخر يقوم بتخزينه • هنا تكون الدولة المنتجة قد تابعت الشحنة وتأكدت من وصولها الى هذا البلد ، إلا أن هذا النفط لا يلبث بعد فترة أن يتابع طريقه الى جنوبي أفريقيا بعسد أن يكون قد تخلص مسن المراقبة •

وقد قامت لجنة تحقيق أفريقية جنوبية حول الفساد باكتشاف أن هولنديا يدعى « جون دوس » ، وأمريكيا يدعى « مارك ريتش » ، زودا افريقيا الجنوبية بكميات هائلة من البترول .

كما ثبت أن كميات من النفط الخام ، بقيمة تزيد عن ٢٠٠ مليون دولار ، قد أرسلت ( لقاء رشوات مغرية ) من عمان الى مرفأ « دربان » في جنوبسي أفريقيا ، بينما تقوم الناقلات البريطانية بنقل النفط الى هذا البلد مسن بحر الشمال بوثائق شحن مزورة •

حتى عام ١٩٧٩ ، كانت احتياجات جنوبي أفريقيا ، التي تقدر بحسوالي «٣٠٠٥٠٠ برميل في اليوم ، تغطى من قبل إيران ، إلا أن سقوط الشاه أدى الى إيقاف هذا التيار ، فعمدت « بريتوريا » الى احداث صندوق خاص للبترول ، كلف بتزويد البلاد بالنفط « بوسائل سرية وغير تقليدية » ٥٠٠ ومن الجدير بالذكر هنا أن المبلغ المخصص لهذه الغاية وصل الى حوالي ٣ بليسون دولار في العسام ،

وفي ١١ نيمان ١٩٧٩ ، نجح التاجر المستقل « مارك ريتش » ، الذي كاذ مقره في سويسرة ، في عقد صفقة بلغت ٥٠ مليون برميل بقيمة ١٥٥ بليـــوذ دولار ، سئلسّت لجنوبي افريقيــا على شــكل ١٧ شحنة بواســطة ناقـــلات مموهـــة ه

في الوقت نفسه ، تم توقيع عقد مع « جون دوس » بخصوص ٦٠ مليون برميل قادمة من « إيكوفيسك » ومشتراة من « بتروفينا » و « فيليبس » . كان من المفروض أن يذهب هذا النفط الى جزر الاتتيل الهولندية ، ولكنه مر بفرنسا ( مرفأ بوردو ) ليتحول منها بواسطة وثائق مزورة الى مرفأ « دربان » بسم ٢٠٨٥ع دولاراً (بدلاً من ٣٧) .

صحيح أن هؤلاء الوسطاء قد جمعوا ثروة كبيرة ، ولكن هـــذا لا يغير شيئًا من الواقم.



لقد تطرقنا كانفاً الى ذكر الع**مال الإجانب**، وبخاصة في بلدان الخليج • إلا أن هذا الموضوع يستحق منا وقفة قصيرة:

في قطر ، يمثل العمال الاجانب نصف عدد السكان ، في الكويست ، الضمف ، وفي الامارات ، ثلاثمة أضعاف ، معظم هؤلاء مسن الباكستانيين ، الإيرانيين ، الفلسطينيين ، المصريين ( ويعدون بمئات الالوف ) ، الهنسود ، الكوريين ، الفيليينيين ، بالاضافية الى عسد أقل من اللبنانيين والسوريين .

فهل يشكل جميع هؤلاء مصدر قلق في المستقبل ؟

على هذا يرد السيد عبد الرزاق حسين ، معاون وزير النفط الكويتسي ، بقوله : \_ في الكويت ، يوجد حالياً ٥را مليون نسمة ، ثلثا هذا المدد من النازحين أو المهاجرين ، يعمل معظم هؤلاء في مجال البترول والبناء والخدمات ، وينتمون الى آكثر من مئة جنسية ، تربطنا بجميع هؤلاء علاقات جيدة ، وهم يتمتمون بكثير من الحقوق ويتقاضون أجوراً جيدة ،

إلا أن الحرب العراقية — الايرانية تلقي بظلالها على هذا البلد الصغير وعلى بلدان الخليج كلها ، الأمر الذي يجعل أي تفلؤل سابقاً لأوانه في الوقت العاضر و أضف الى ذلك الخطر الكامن الذي تشكله التنظيمات السرية في هذه المنطقة ، والتي قد تظهر فجأة على السطح في حال حدوث أزمات أو أي انخفاض مفاجى، في عائدات النفط و

صحيح أن الدخل السنوي للفرد في هذه البلدان. يضعها في مصاف أغنى دول العالم ( قطر : ١٧٥٠٠٠ فرنك ، الامارات : ١٥٥٠٠٠ فرنـك ، الكويت : ١٥٠٠٠٠ فرنك ) ولكنها ، تبقى مع ذلك سريعة العطب : ٤٣٠٠ فرنك سنوياً للواردات الفذائية للفرد في الكويت ، ١٠٠٠ فرنك في قطر ( رقم قياسي عالمي ) ، علماً بأن الامارات تستورد ٨٠٠/ من احتياجاتها من الخارج ،



هذه هي المظاهر المرئية للصراع الدولي بعية الحفاظ على موارد الطاقة واستثمارها • إلا أن هناك مظاهر خفية غير معروفة لها تأثيرات مباشرة وغير مباشرة على هذه السوق التي يظل فيها التنافس دائراً بلا هوادة ودون انقطاع • ويمكن أن نبدأ هنا متوظيف الاموال (البترودولار):

يعتبر الكويت نموذجاً في هذا المجال ، لأنه يقوم ، منذ زمن بعيـــد ، باستثمار ما يقرب من ٨٠٠ مليون دولار في الخارج ، وقد اثسترى مؤخرا الشركة البترولية الامريكية « سنتافي » ، بالاضافة الى شبكة « غولف » للتوزيم في هولندا واسكندينافيا • كما يهتم حالياً بالتصفية في الشرق الاقصى ، ولديمه امتيازات أخرى في جميع أنحاء العالم •

إن القسم الاكبر من البترودولارات تأتي من العربية السعودية والكويت والامارات العربية المتحدة ، أما البلدان الاخرى ، فلا توجد لديها رؤوس أموال بترولية ، بل عائدات تصرف على الشعوب وعلى التطور الاقتصادى .

في الواقع ، تقوم البلدان ذات العدد القليل من السكان ، والتسي تعلمك دخولاً هائلة ، بوضع أموالها في المصارف • وهي الآن قادرة سياسياً على قلب السوق الدولية رأساً على عقب ، إلا أنها لم تستخدم هذه القوة حتى الآن •

لقد بلغ مجسوع رؤوس الاموال هذه ٤٠٥ مليار دولار ، يخصص نصفها تماماً لدفع ثمن الواردات المختلفة من الانفذية حتى الاسلحة .

هل يجب أن تتمنى أن تقوم البلدان المنتجة للنفط باستثمار أموالها في الصناعات البترولية كالكيمياء البترولية مثلاً من المعروف أن أوروبا عمدت ، بين عامي ١٩٥٠ و ١٩٧٠ ، الى تطوير هذه الصناعة بوتيرة سريعة : ١٥/ سنويا ، ولكنها بدأت تعلق بعض هذه المصانع اعتباراً من عام ١٩٨٠ ، بينما أخذت بلدان الخليج ، وبخاصة العربية السعودية ، تنتج نفس المواد وبسعر أقل بنسبة ٥٠٠/ ، واضعة الكيمياء البترولية الاوروبية تحت رحمتها ،

أما في القطاع الزراعي ، فالزراعة لا تغطي في الامارات سوى ١٥ ــ ٢٠٪ من احتياج السكان ( ٢١٠٠ كم من أصل ٢٠٠٠، أي ٣٢٠٣٪ من الاراضي ) . في قطر ، لا تغطي الزراعة سوى ٣٠ كم من أصل ١١٤٠٠ ، أي ٣٠٠٪ فقط . في الكويت ، لم يخصص للزراعة سوى ١٥٠٧٪ من الاراضي ، ولا يعمل في هذا المجال سوى ٣٠٠٠ شخص من أصل ١٥٠ مليون نسمة .

لذلك يمكن أن تجوع هذه البلدان خلال بضعة أيام إذا تعرضت لأي حصار .

إلا أن العربية السعودية بدأت تخصص أموالا كثيرة للزراعة في الواحسات ( ٥٥٠٠ / من مجموع الاراضي ) . كما أصبح ٣٥٠ / من السكان العاملين يعارسون هذا النشاط بالاضافة الى تربية المواشي ، وقد بدأ القميح هناك يعطي مردودا جيداً : ٥٠٠٠ ، أي ضعف انتاج عام ١٩٨٢ ، أي ضعف انتاج عام ١٩٨٢ ، إلا أن هذا لا يغطي سوى ٣٣/ من احتياج البلاد ،

هناك جهود كثيرة تبذل على الصعيد العالمي لمكافحة المجاعة . ولكسن هذا لا يكفي و لذلك لا بد من تشجيع البلدان النامية لكي تضاعف جهودها في سبيل الوصول الى اكتفاء غذائي ذاتي ؛ علماً بأن البلدان العنية نفسها ، كدول الخليج ، لا تمير هذا القطاع الحيوي ما يستحق من أهمية و ويمكن أن نقول الشيء تفسه عن فنزويلا ، حيست لا تزرع سوى نسبة ٤٪ من الاراضي ، عن نيجيريا (٣٣٪) ، إيران (١٠٠٪) ، الحراق (٣٠٪) ، الجزائر (٣٠٪) ، الخ وو



لا يمكن لأحد أن ينكر معاناة العالم الثالث من توتر سوق البترول منذ عام ١٩٧٣ . ولكن لا بد من الاعتراف هنا بأن عشرة من أصل ثلاثة عشـــر عضوا في منظمة الاوبك قد أدركوا مسؤولياتهم ، فاحتلوا فورا المرتبة الثانية بين الدول التي تقدم المساعدات للبلدان النامية .

في عام ۱۹۷۰ ، لم تكن هذه البلدان لتقدم سوى ٥٪ فقط من مجموع المساعدات ، بينما كانت بلدان « منظمة التعاون وانتطوير » تقدم ٨٣٪ . والكوميكون ١٢٪ وفي عام ١٩٧٥ ، أصبحت دول الاوبك تقدم ٣٠٪ مقابل ٧٠٪ تدفعها بلدان منظمة التعاون والتطوير ، و ٣٠٪ للكوميكون ٠



مما لا شك فيـــه أن حرب البترول تزيد الأغنياء غنى والفقراء فقراً ، كما تنطوى على جوانب غير أخلاقية كثيرة :

في مطلع هذا القرن ، حصلت شركة « شل » من الدكتاتور المكسيكي « بورفيريو دياز » على امتيازات للتنقيب عن النفط ، إلا أن منشاكها احترقت ، وقامت شركة « إسو » بمساعدة الجنرال « ماديرو » على قلب دياز ، الذي فر" هاربا في شهر أيار من عام ١٩١١ ،

عند ذلك اختارت شل بطلاً جديدا ، هو الجنرال « هويرتا » ، الذي اغتال ماديرو في نسباط من عام ١٩١٣ ، فنجحت إسو بعد فترة في إيصال الليبيرالي « كر ّنزا » الى السلطة • إلا أن هذا الاخير ما لبث أن أعلن تأميم البترول ، فاغتالوه في ٢١ أيار ١٩٣٠ ، ليقوم خلفه بالفاه التأميم فوراً •

كانت تلك هي الفترة التي تسببت فيها الحرب بين شل وإسو بحدوث حرائق غامضة في رومانيا ه

وعندما نشبت حرب أثيوبيا (الحبشة) ، تمكن موسوليني ، رغم العظر ،
من العصول بأساليب ملتوية على النفط من المكسيك ورومانيا ، كما جساء
عدوانه على البانيا بأمل العثور هناك على النفط ( ٤ مليون طن سنة ١٩٨٣) ،
وفي بداية الحرب العالمية الثانية ، تسلمت إيطاليا نفطاً من فنزويلا عن طريسق
هامبورغ ،

في أنفولا الشيوعية ( ٨ ملايين طن سنة ١٩٨٣ ) ، حيث يمثل البترول ٨٠/ من مجموع الصادرات ، نجد شركة « غولف » الامريكية تتعاون مع العكومة وتدفع لها كل عام أكثر من مليون دولار ، ضاربة عرض العائط بمصير المقاومة الانفولية وحركة التحرير • ويقول هؤلاء الامريكيون عن ذلك : « نحن تناجر ولا تتعاطى السياسة »(١) •

وهكذا يتآخى المهندسون الامريكيون هناك مع الكوبيين الذين يؤمنون حراسة هذه المنشآت البترولية ، ومن الجدير بالذكر أن شركة غولف افتتحت خمسة آبار جديدة في عام ١٩٨٣ ، تعطي ٥٠٠٠٠ برميل في اليسوم ، بهذا تدفع « لوائدا » للكوبين والسوفييت ما يترتسب عليها من نفقات ،

اذا انتقذنا الى الشرق ، نبعد أن الصدمات البترولية التي تحدثنا عنها قد خلفت بعض المشاكل في العالم الاشتراكي أيضاً ، فقد اضطرت رومانيا المنتجة للبترول لزيادة انتاجها : ور١٢ مليون طن في عام ١٩٨٣ مقابل ١١٦٦ في عام ١٩٨٨ - إلا أنها اضطرت رغم ذلك لاستيراد الانواع الناقصة من الاتحاد السوفياتي : ٥٠٠٠٠٠ طن سنة ١٩٨٣ ، مقابل ١٠٠٠ر٥٠٠٥٠ طن في عام ١٩٨٤ ، ولأن تدفع الثمن بالدولار وبالسحر العالمي المتصاعد ، وما يقال عن رومانيا ينطبق بشكل أشد على باقي الدول الاشتراكية ، وبخاصة غير المنتجة منها للنفط ، وغني عن الذكر ما يشكله هذا من سلاح سياسي في يد الاتحاد السوفياتي الذي يكتفي بالتورج به دون أن يستخدمه ،



يمكن أن تقول الكثير عن الاتفاقات السرية التي تعقد أحيانا بين الشركات المتعددة الجنسيات لكي تتقامم فيما بينها الاسواق • صحيح أن التنافسس

<sup>(</sup>١) لقد تذكر الكاتب هنا ما تدفعه الشركة الامريكية ، ولكنيه نسي أن يذكر ما تأخذه من أرباح طائلة تصب في النهاية في طاحونة الامبريالية الامريكية بخاصة ، والفريبة بعامة ، لتقهر الشعوب وتقف في وجه أرادة التحرر .
( المترجم )

بينها يظل قائماً على قدم وساق ، إلا أنها لا تلبث أن تتحد لتشكل جبهة مشتركة عندما معاول الموزعون المستقلون إزعاجها ه

عند اللزوم ، تصبح كافة الوسائل مباحة في جميع أفحاء العالم ، حيست أصبحت الرشوة عملة يومية متداولة في وضح النهار ، وحتى في الولايات المتحدة نفسها حيث يتدخل أرباب البترول في الانتخابات : فقد ساند هؤلاء نيكسون لكي يخفف الضرائب ويدعمهم في الشرق الاوسط وأوروبا •

ومن الجدير بالذكر هنا أن « المصلحة الوطنية العليـــا » تعمل غالبا لصالح الشركات :

ففي فرنسا ، يقول لنا السيد « بيير غيوما » ، للذي أتينا على ذكره في صفحات سابقة ، أن الشركات البترولية الفرنسية والاجنبية انصاعت لتوجيهات الادارة المكلفة بالمحروقات في وزارة الصناعة ، والقاضيسة بعدم التنسازع فيما بينهسا ٠

وفي عام ١٩٧١ ، عندما بدأ بائع مستقل من مرسيليا ، يدعى ﴿ روجيــه بودوريان ﴾ ، بكسر الاسعار لمنافسة محطات البنزين التابعة للشركات ، تعرض لمضايقات وإجراءات وملاحقات قضائية مرية استمرت ثلاثة عشر عاماً بين أخذ ورد ومرافعات وتدخلات من وراه الكواليس ٥٠٠٠

وقد ضربت ايطاليا رقماً قياسياً في الفضائح خلال السبعينات:

فقد انفجرت الفضيحة الاولى في شتاء عام ١٩٧٣ في مدينة ﴿ جَنُو َ ۗ ۗ ، حَيْثُ التحقيق لمصرفة حَيْثُ افتقرت المدارس بشكل مأساوي لمازوت التدفئة ، فبدأ التحقيق لمصرفة ما إذا كان المازوت مفقوداً فعلا ، أم أن الشركات قد عمدت الى إخفائه لكسي ترفع الاسعار • أثبت التحقيق أن أحواض الناقــلات تفص بالنفط والخزانات مملــوءة بالمحروقات ، وأن الشركات قد تدبرت أمورها لكي تستلم من الدولة ، بتواطؤ من الاحزاب السياسية للاغلبية ، أكبر قدر ممكن من المساعدات الماليــة ، على أن تعود نسبة ٥٪ من هذه الاموال إلى صناديق الاحزاب حسب أهميتها .

وعند إغلاق قناة السويس ، تحملت الدولة الإيطالية جزءاً من النفقسات الزائدة التي ترتبت على ناقلات النفط جراء دورانها حول أفريقيا عن طريق رأس الرجاء الصالح ، وقد استفاد من هذا الاجراء أيضاً أولئك الذين كانوا يستوردون النفط مباشرة من أفريقيا الشمالية أو الولايات المتحدة مقابل خمسة ملسيارات ليرذهبت الى جيوب السياسيين ،

ولن تتحدث هنا عن الفرائب التي تجبيها معطات البنزين من المواطنين ولا تدفع للدولة إلا بمد ثلاثة أشهر ، أو عن توزيع معطات الخدمة والوقود على الطرق المريضة خارج المدن ( ١٥٠ مليون دولار للاحزاب ) ، ولا عسن التلاعب بضرية القيمة الاضافية ( ١٣٠ مليار لير في عام ١٩٧٠ وحده ) ، كان ثلثا هذه الاموال يذهبان الى خزانة الحزب الديمقراطي المسيحي ، والباقي يوزع على الحزب الاشتراكي والحزب الاشتراكي والحزب الشيوعي في صقلية ،

وعندما جرى تحقيق في هذا الأمر ، تبين أن كافة وزراء المالية والصناعة وكافة الاحزاب متورطون ، فدفنت القضيــة في المهد ولم يعاقبُ سوى رئيس الاتحاد البترولي ، السيد « فينسنزو كسانيفا » ، عقوبة مبدئية مخففة .

لم تكد تنطني، نار هذه الفضيحة حتى اشتملت فضيحة آكبر في عام ١٩٨٠: حيث توصل رجل البترول المستقل ، برونو موزيلي ، القنصل الفخري لتشبيلي وصديق السياسي المعروف « أندريوتي » والزعيم الاشتراكي « بيتينو كراكسي » ، الى ايجاد أسلوب مبتكر للتهرب من الضرائب التي كانت تدفعها الشسركات

البترولية • ويتلخص هذا الاسلوب باجتياز العدود من قبل الصهاريج المعمسلة بالبترول دون دفع آية ضرائب • أما العمولات المهربة فتتبخر بقدرة قادر أو تخبأ فى خزافات سرية •

بعد التحقيق في هذه الفضية ، تم اعتقال « سيرينو فرياتو » ، السساعد الأيمن للزعيم السياسي المعروف « الدو مورو » وصديق برونو موزيلي ، دون أن يشت تواطؤ رئيسه الذي اختطف واغتيل في عام ١٩٧٨ من قبل منظمة الالوية العمراء .

وغني عن الذكر أن المتورطين في هذه القضية كانوا كثيرين ، حتى في أوساط العجارك والشرطة ، ومن بين هؤلاء العجرال « جيوديسي » ، رئيس الشرطة ، ومعاونه العجرال « لوبريتي » مع عدد ضئيل من المقداء - تمكن « لوبريتي » من الغرار ، بينما اعتقل رئيسه « جيوديسي » الذي حوكم وأدين ولكنه خرج من السجن بسرعة مذهلة ، لان شبكة المتورطين امتدت لتشمل الاحزاب السياسية وبعض رجال الدين وأصحاب المصارف ورجال الاعمال ورؤساء الشرطة السرية والجمارك وأصحاب بعض الصحف •



## الفصل الثامن

## البترول عسسنام ٢٠٠٠

في الحقيقة ، لم تعد للشركات الكبرى « الأخوات السبع » تلك الاحمية التي كانت تتمتع بها في الماضي القريب ، وبخاصة بعد أن فقدت امتيازاتها في الشرق الادنى •

إلا أن أربعاً منها ، وهي إيكسون وموبيسل و « سوكال ــ شيڤرون » وتكساكو ، ظلت مرتبطة ببعضها كما كانت في أيام « الأرامكو » ، ولا زالت تلعب دوراً هاماً على الصعيد الدولي •

أما الخامسة ، وهي شركة « غولف » ، فلا زالت حاضرة في معظم العمليات الهامة التي تجري في الشرق الادنى وأفريقيا ٠

وأما الشركتان الكبيرتان الاوروبيتان ، شـــل و BP ، فلا زالت تلعب دوراً في الشرق الادنى وألاسكا ، كما تتمتعان ببعــض النفوذ في أوروبا بالتنسيق مع الشركات الوطنية الفرنسية والالمائية والبلجيكية وغيرها •••

تعزق شمل ما كان يسمى « بالاتحاد البترولي الايراني » منــــذ ثـــورة الخميني، واختفت شركة نفط العراق •

وقد لوحظ مؤخراً تقلص واضح في السلطة التي كانت تتمتع بها منظمة الاوبك خلال الفترة الواقعة بين عامي ١٩٦١ و ١٩٧٥ ، وذلك رغم أنها لا زالت تقدم ثلث الانتاج العالمي وتمتلك ثلثي الاحتياطات .

ولا شك في أن الحد من الاستهلاك قد ترك تأثيرا سلبيا على الشركات

وعلى الاوبك بطبيعة الحال • وكذلك تفاوت أسعار الدولار وتضارب المصالح الوطنية بين بعض أعضاء المنظمة وارتفاع حدة المنافسة الدولية •

في عام ١٩٧٩ ، ولتجنب انخفاض الاسعار بسبب فك تخزين الشركات ، سعت البلدان المنتجة جاهدة للمحافظة على أسعارها ، الى أن وصلت الآن الى محلة من التوازن النسبي(١) ه

إلا أن الاوبك تبقى تحت رحمة القرارات السياسية والمتطلبات المرحلية لبمض البلدان المنتجة ، التي تضطرها يرامجها الاستثمارية ومشاريعها التطويرية لزيادة الانتاج .

هذا ويعتبر المكسيك ، الذي لم ينضم الى منظمة الاوبك ، مشكلة قائمة بذاتها . في الوقت الحاضر ، لا زال للشركات الامريكية العضوات في الارامكو تأثير على سياسة العربية السعودية يسير باتجاه الاعتدال اليوم ، ولكن هـــذا قد تشر غداً ..

اضف الى ذلك أن انتهاء الحرب العراقية ــ الايرائية سيكون له تأثير مباشر على زيادة المخزونات والفائض ، ولكن إعادة إعمار هذين البلدين من شأنهــا تمديل كفة التوازن جزئياً •



في شهر تشرين الثاني من عام ١٩٧٤ ، تم تشكيل « الوكالة العولية للطاقة » ،

<sup>(</sup>۱) من الجدير بالذكر هنا ان برميل البترول ، الذي كان يكلف ١٩٨٠ دولار سنة ١٩٧٣ ، ثم ٣٤ دولارا سنة ١٩٨٢ ، أصبح سعره يتراوح بين ٣٥ – ٢٩ دولارا في عام ١٩٨٨ ، أما استهلاك أوروبا الغربية من البترول ، فقد الخفض بنسبة ٣٥ ٪ من عام ١٩٧٣ الى ١٩٨٣ .

في إثر الصدمة البترولية الاولى ، بفية عقلنة استخدام الطاقة في البلدان الصناعية .

ويقول لنا السيد « أولف لانتزالهُ U. Lantzke » ، المدير التنفيذي لهذه الوكالة ما يلي:

« ليس صحيحا القول بان وكالتنا ضد منظمة الاوبك • وليس لموظفينا ، المنتدبين من قبل الحكومات ، من مهمة سوى عقلنة استخدام البترول وغيره من وسائل الطاقة • فهم يدرسون سياسة كل حكومة في مجال الطاقة ويعبرون عن آرائهم الملمية فيها بكل عقلائية وخرية • » •

ولكن ، ليس لهذه المجموعة من الخبراء أية سلطة تنفيذية مع الاسف . في اللحظة التي نكتب فيها هذا الكلام ، تقدر احتياطات البترول بحوالي ١٩٨ مليار طن ، أي ١٧٧ مليار برميل ، وهذا يعني أنه يمكننا الاعتماد عسلى الاثاب عاما من الانتاج ، أي حتى سنة ٢٠١٠ بوتيرة عام ١٩٨٣ (١٠) .

أما البترول الغالي الثمن ، الذي يمكن استخراجه من الرمل والنضيد (٢٠) ، فيقدر حجمه بضعف هذه الكميات ، ويسمح لنا بالاستمرار حتى عام ٢٠٧٠ •

تتوزع هذه الاحتياطات جغرافياً كما يلي:

- \_ الشرق الادنى: ٥ر٥٥/ ٠
- أمريكا الشمالية والمكسيك: ١٣٦٤/ ·
- الاتحاد السوفياتي والبلدان الاشتراكية والصين: ١٢٦٤/
  - ـــ أفريقيا: ٤ر٨٪ •
  - \_ أوروبا الغربية: ٥ر٣/ز
  - ـــــ الشرق الاقصى: ٨ر٢٪ ٠

<sup>(</sup>١) الانتاج: . ٢٧٥ مليون طن ؛ والاستهلاك: ٢٨٠٠ مليون طن .

<sup>(</sup>٢) النضيّد: حجر متبلّر ، تنفلق الى طبقات .

بهذا يمكن القول بأن استخدام هذا الشكل من الطاقة سيظل مرتبطاً بالوضع السياسي في الشرق الادني •

> \* \* \*

إما احتياطات الفاق ، فصعوبة تقديرها آكبر : لقد كانت في نهاية سنة ١٩٨٨ ، في حدود ٢٠٨٩ مليار متر مكعب لاستهلاك سنوي متزايد ( ١٩٨٨ مليون طن سنة ١٩٨٨ مقابل ١٩٨١ أي عام ١٩٨٧) ، ويمكن القول هنا بأن هذه الكميات تكفي لأكثر من قرن في الشرق الادنى ( باستثناء البحرين وأبو طبي ) و وفر بقيا ( باستثناء مصر ) •

تتوزع هذه الاحتياطات جغرافياً كما يلي:

- \_ الاتحاد السوفياتي والبلدان الاشتراكية: ٢ر٥٤٪
  - \_ الشرق الأدنى: ٢ر٢٤/ "
    - \_ أمريكا الشمالية: ٩٪٠
  - \_ أمريكا اللاتينية: ٩ره/٠
  - \_ أوروبا الغربية: ٩ر٤٪ •
  - \_ آسيا وأستراليا: ٩ر٤٪٠

بالنسبة للفاز ، يمكن القول بأن الوضع السياسي في الاتحاد الســوفياتي وإبران هو الذي سيتحكم باستخدام هذا الشكل من الطاقة ( الاتحاد السوفياتي : ٨٨هـ ٨٤/٤ ، وإبران : ١٩٥١٪) •





من بين الإشكال الآخرى للطاقة ، يمكن أن نذكر الفحسم الذي ينتج على النحو التالي:

- \_ ٩٩٦ مليون طن في أمريكا الشمالية .
  - \_ ٣ر٩٤٩ مليون طن في أوروبا الغربية ٠
- \_ ٢٥٠٢/٢ في الاتحاد السوفياتي والبلدان الاشتراكية .
  - \_ عر ٢٨٢ في آسيا وأستراليا .
  - \_ ٢٠٠٦ في أمريكا اللاتينية •

يعتبر الخلل في التوازن هنا أقل أهسية لأن الاستهلاك يجري بمعدل ٥ر٠٠٪ في أمريكا الشمالية ، ١٣٦٤٪ في أوروبا الغربية ، ١٣٥٤٪ في الاتحاد السوفياتي والمندان الاشتراكية.

- تقدم الطاقة النوويسة أكثر من ١٠٪ من الكهرباء ، وتضاعف إنتاجها
   كل خمس سنوات تقريباً ، سواء في بلدان المسكر الغربي أو الكتلة الشرقية ، رغم التقدم الغربي الواضح في هذا المجال .
- تقدم الطاقة الهيدرو كهربائية ما يعادل ربع التزويد العالمي
   بالكهرباء ٠
- في الحسابات البعيدة المدى للانواع الجديدة من الطاقة ، يأتي في الطليعة استثمار الرمال الاسخلتية ، النضيد الزفتسي وحقول الزيسوت الشقيلة وتحويل المعمم ، إلا أن تكاليفها ترجىء البدء باستثمارها الى ما بعد عام ٢٠٠٠ ٠
- الطاقة الشمسية: التي لا تزال مبشرة في الوقت الحاضر ، لا تمثل سوى ٢٠٠٪ من مصادر التزويد بالطاقة ، ولن تصل الى أكثر من ١٪ في عام ٢٠٠٠٠٠

ولا يتوقع الخبراء أكثر من ذلك بالنسبة لطاقة الهوائية .

إذا أردنا تحقيق تتائج أوسع في هذه المجالات الرديفة للطاقة ، لا بـــد من تكريس وسائط وامكانيات أكبر للبعث والانتقال من المرحلة التجريبية السـى المرحلة التجارية - وأغلب الظن أن هذا لن يتم قبل عام ٢٠٠٠٠

بقي في متناول أيدينا الاستدراك او الاسترجاع المسزز للبترول: في الوقت الحاضر ، لا نستخرج من الحقول المستثمرة سوى ٢٥ ــ ٣٥٪ من نقطها ، بينما نستطيع استخراج حتى ٤٥ ــ ٥٥٪ بواسطة ضنخ ديوكمبيد الكاربون مع منظف كيميائي ، صحيح أن هذا يكلف غالباً: من ٣٠ ــ ٥٠ دولارا للبرميل الواحد، ولكن ميزته الوحيدة هي سرعة الحصول عليه ، ولكن من يدري ؟ لمسل التكنولوجيا تتقدم بسرعة في هذا المجال وتؤدي بالتالي الى تخفيض التكاليف ،



في الحقيقة ، لا يمكن أن نعو "ل بشكل نهائي على هذه التنبؤات :

ــ ففي عام ۱۹۷۳ ، كان شاه إيران قد قرر تكثيف استثمار حقول فعطه حتى تنضب في عام ۱۹۹۳ ، أي بمعدل سبعة ملايين برميل في اليوم ، عنــد ذلك ، تكون إيران قــد أفجزت خطتها الصناعية ولعقت بالبلدان الصناعية الكبرى ،

إلا أن رهانُ الشاه هذا لم يتحقق كما هو معروف ، ولا تنتج إيران الآن سوى ٢ ــ ٣ مليون برميل في اليوم كحد أقصى • بهذا تأخر نفاذ النفط الايراني لمدة عشرين عاماً •••

ـــ إِنْ حَقَلَ النَفَطَ ﴿ زَقُومَ ﴾ في أبو ظبي يعطي الآن ٥٠٠،٥٠٠ برميل في

اليوم ، مما يسمح له بالاستمرار لمدة خمسين عاماً • أما إذا تقلص هذا الانتاج الى ١٠٠٥ برميل في اليوم ، فإن النفط يستمر لمدة قرن كامل •

بعد قرن أو قرنين ، عندما لن يعود هناك غاز ولا بترول ، ستبقى هناك الرمال الاسفلتية والنفسيد الزفتي ، التي تحتوي على كمية من النفط تعادل كافة الحقول التقليدية ، ولو أدى ذلك الى رفع سعر البرميل الى ٥٠ ــ ٦٠ دولارا ٠

في الواقع ، يظل مستقبل البترول محاطاً بالشكوك والمفاجآت ، التي يجب أن نضيف اليها معدل النمو الاقتصادي ومدى تطور الاقتصاد في الطاقة وتزايد الاحتياطات من الغاز والبترول ، بغض النظر عن السياسة التي يتبعها كل بلد في محال الطاقة •

في العلاقات بين الشرق والغرب ، من المحتمل أن يقوم الاتحاد السوفياتي بتقليص تصديره للبترول ، أو يقصره على البلدان الاشتراكية ٠٠٠٠

في العلاقات بين الشمال والعِنوب ، يؤكد المصرف الدولي أن على البلدان النامية تكريس ثلث عائداتها من الصادرات لدفع ثمن وارداتها من البتسرول والعالقة ، وهذا من شأنه أن يؤخر نموها بطبيعة الحال .

إن كل التصورات و « السيناريوهات » المستقبلية تنطلق من افتراض تزايد الطلب العالمي للبترول: ٨٤ ــ ٥٠ مليون برميل يوماً في عام ١٩٨٥، ٥٠ ــ ٥٠ في عام ١٩٨٥، ٥٠ ــ ٧٤ في عام ١٩٠٥، ٥٠ ـ ٥٠ في عام ١٩٨٥، ٥٠ ـ ٥٠ في عام ١٩٨٠، ٥٠ ـ ٥٠ في عام ١٩٨٥، ٥٠ في عام ١٩٨٥، ١٨ ـ ٥٠ في يعملنا تتوقع توترات جديدة خلال السنوات الاخيرة من هذا القرن ٥٠٠٠



إلا أن هناك مجاهيل كثيرة تظل قائمة:

١ -- هل يتوصل السسوفييت الى استثمار كافة احتياطاتهم كما يتوقعون ٢ لقد أكدت صحيفة « البرافدا » ، في عددها الصادر يوم ٣ نيسان ١٩٨٤ ، « على أن الكميات المستخرجة من النفط تفوق الارقام الواردة في الخطئة ، ولكن المسؤولين يتركون العتاد يصدأ ، وتضيع أنابيب وأعتدة العفر دون مبرر » .

ولا شك في أن هذا يؤثر على انتظام عمليات الانتاج •

٢ - هل يتوصل الامويكيون الى افجاز السيارة التي لا تستهلك سوى ثلاثة لترات من البنزين في كل ١٠٥ كم ؟ لقد أدت الصدمتان البتروليتان الى إذكاء روح المنافسة ، والى تحقيق تقدم هائل في مجال الديناميكية الهوائية والاستهلاك ، فهل يمكن أن تتوقع مزيدا مسن هذه الانجازات في السنوات التادمة ؟

٣ - الاوروبيسون يستهلكون أقل من السابق في مجال البترول: ٢٠٪ من استهلاكهم للطاقة سنة ١٩٩٧ ، ٨٤٪ سنة ١٩٩٠ كما يتوقع الخبراء ٥ لقد انغفض بترولهم المستورد من ٢٠٪ في عام ١٩٧٣ الى ٣٣٪ في عام ١٩٨٣ ، ومن المغروض أن يبقى هذا المستوى مستقرآ حتى عام ١٩٩٠ ، ولكن ماذا يمكن أن يحدث بعد هذا التاريخ بأترى ٢٠٠٤ .

على ضوء هذا الواقع ، ألا يعتبر عدم الاستقرار السياسي في الشسرق الادنى أكثر خطورة على أوروبا ( واليابان ) منه على الولايات المتحدة والاتحاد المدونياتي ، خاصة وأن الاوروبيين يتنصلون من مسؤولياتهم في هذه المنطقة الحساسة من العالم ؟

ربما تعتبر ماساة مجتمعنا آننا اخترعنا السيارة الفردية بعد القاطرة • فلو ظهرت هذه الاخيرة في وقت متاخر ، لكان من المحتمل جداً أن نعتبرها تقدمــــاً ونفضل ركوب القطار ووسائط النقل الجماعية على الوسائط الفردية(١) •

٤ ـ أما بلدان الخليج ، فتمر الآن بوضع اقتصادي غير مستقر نسبيا ، بسبب سرعة تفاوت الاسمار حسب التبدلات اليومية للعرض والطلب ، فعمل «شامبو » للشعر عند الحلاق في دبي يكلف ، ١ دولارا ، وتنظيف الجاكيت في أبو ظبي يكلف ، ٢ دولارا ، كما ترتفع الإيجارات في المنامة ( البحرين ) أحياناً بسبة ، ١٠٠٠ بين عشية وضحاها ،

وقد أثبت دراسة أمريكية في الامارات العربية المتحدة أن متوسط الدخل الشهري لأسرة مؤلفة من أربعة أشخاص ، يجب ألا يقل عن ٥٠٠٠ دولار ( ٢٥٠٠ دولار أجرة منزل ، ٣٠٠ دولارا للاعباء السكنية المختلفة كالفاز والماء والكهرباء والهاتف وغيرها ، ٥٠٠ دولار اللغذاء ، ٢٠٠ دولارا نققات دراسية لولدين ، ٢٠٠ دولار للتنقل والمواصلات ، ٢٠٠ دولارا للباس والمصاريف المتفرقة ) ، لذلك من الصعب أن يعيش المرء هناك بدون المساعدات التي تقدمها الدولة (كالاعفاءات الشربية والقروض بدون فائدة ) ،

ماذا يمكن أن يحدث إذن لو دخل الشرق الادنى في مرحلة من الاضطرابات الاقتصادية والاجتماعية ؟



<sup>(</sup>۱) من الملاحظ أن تدهور السكك الحديدية أصبح وأضحا جدا : في الفترة الواقعة 
بين عامي ١٨٩٠ و ١٩٨٠ ، هبط نصيب السكك الحديدية في نقل البضائع 
في الولايات المتحدة من ٨٥٪ الى ٣٧٪ ، وفي فرنسا من ٧٧٪ الى ٢٩٪ 
( بالاطنان للكيلومتر ) . أما بالنسبة لنقل المسافرين : فقد هبطت النسبة من ٣٠٪ إلى ٤٪ في فرنسا ( بالمسافرين 
٣٠٪ إلى ٤٪ في الولايات المتحدة ، ومن ٨٤٪ إلى ١٢٪ في فرنسا ( بالمسافرين 
للكيلومتر ) .

أين يمكن العثور على البترول في المستقبل 1 هناك بلدان ومناطق لم يتم فيها التنقيب بشكل جيد حتى الآن : مثل مصر ، السودان ، الأمازون ، الصين ، الاسكا ومنطقة القطب الجنوبي ، أضف الى ذلك ما يشاع عن وجود احتياطات هائلة من الغاز الطبيعي في سيبيريا ،

ترتدي منطقة القطب الجنوبي أهمية استراتيجية حيوية ، لذلك تدعي ملكيتها عشرة بلدان على الاقل ، وقد فتحت هذه المنطقة المجردة من السسلاح أمام البحث العلمي الدولي دون قيود ، إلا أن هذا لم يمنع بعض البلدان سن الاستمرار بمطاليها الاقليمية هناك : وبخاصة بريطانيا العظمى وتشميلي والارجنين ،

أما هدف هذا التنافس فهو جوف الارض الذي يثلن بعضهم أنــه مملوء بالثروات الدفينة منذ قرون ، ويؤكد بعض علماء الجيولوجيا أن هذه المنطقة كانت ، منذ مئة مليون عام ، تشكل قارة واحدة مع الهند واستراليا ، ثم انفصلت عنهما نتيجة الزلازل والهزات الارضية لتستقر حيــث هي الآن ،

إذا صحت هذه الفرضية ، قان ذلك يعني وجود أوجه شبه كثيرة في باطن الارض مسع أقدنوسيا وأستراليا وغيرها ، أي من حيسث المعادن والمناجسم والبترول •

لقد أثبتت دراسات التربة حتى الآن وجود الفاز الطبيعي ، ولكن كل فريق من العلماء هناك يحرص على إخفاء اكتشافاته بعناية ، وليس من قبيــل الصدفة أن نرى الاتحاد السوفياتي يقيم اتصالات دائمة مع بعثته العلمية هناك .

تدل دراسة الخارطة على أن منطقة القطب الجنوبي مجاورة لطريق البترول الاستراتيجي المار برأس الرجاه الصالح ، وأن البلدان المعنية بها مباشرة هي : أمريكا اللاتينية ، أفريقيا ، أستراليا ، نيوزيلانده ، ويعتقد بعض المتنبئين بأن هذه المنطقة قد تكون في المستقبل مسرحاً أو سبباً لحرب عالمية ثالثة ،

في الوقت الحاضر ، هنائد توازن بين الدولتين العملاقتين في مجالات : الانتاج والاستهلاك والاحتياطات ، ولكن أحداً لا يدري ماذا يمكن أن يحدث لو اختل هذا التوازن لأي سبب كان ، أو نضب البترول وبدأت حمـّى البحث عن مصادر جديدة ٠٠٠



من المعروف أن الشركات البترولية الكبرى ، المتعددة الجنسيات . تقوم بتنويع نشاطاتها باسرع ما يمكن • إلا أن البلدان المنتجة انتقلت بدورها الى طور التصنيع ، وأصبح من الممكن أن تقوم في المستقبل القريب بمنافسة هـنده الشركات ، بل بمحاربتها في مجالات كثيرة كالكيمياء البترولية والتصفية وغيرها • •

لذلك تقوم أقسام الدراسات والتنبؤات في هذه الشركات الكبرى بجهود حثيثة لاستشفاف ما يمكن أن يحدث بعد ثلاثين عاماً أو أكثر ، والسمي لا يجاد الحلول المناسبة من الآن ، وقد اتفقت كافة هذه التنبؤات حول نقطة واحدة : وهي أن الطاقة ، التي خرجت من الأزمة في الثمانينات ، ستعود لتستخدم بكميات كبيرة في نهاية التسعينات ، لأن الجهود المبذولة في مجال الاقتصاد بالطاقة لسن تلبث أن تصل الى نهاية مطافها بطبيعة الحال ،

إن أي تقدم في البحث أو التجارة الدولية لا يمكن أن يتم إلا بالاتفاق بين الحكومات والمجموعات الدولية الكبرى • ولا بد من التنويه هنا بأن كافة بلدان أوروبا الغربية ، باستثناء المملكة المتحدة ، تعتمد على الخارج بأكثر من نصف احتياجاتها في مجال الطاقة : بلجيكا ٨٨٪ ، فرنسا ٧٠٪ ، ألمانيا الاتحادية •٥٠٪ ، الخ ••• أضف الى ذلك أن الولايات المتحدة ، التي تعتبر ثاني منتج عالمي للبترول والغاز الطبيعي ، وأول منتج للفحم ، ظلت رغم ذلك المستوردة الاولى للنقط في العالم . صحيح أن هذه التبعية في مجال الطاقة قد شجمت البحث عن مصادر جديدة ، ولكن الصعوبا تالاقتصادية والمالية تعود لتقف حجر عثرة ، ويزداد مرة أخرى وزن الشركات المتعددة العنسيات وترتفع أهمية البترول والفاز .

منذ عام ١٩٧٤ ، بذلت فرنسا جهداً كبيراً للحد من تبعيتها هذه عن طريق الكهرباء النووية ، ولكن هذا البرنامج الباهظ التكاليف ( ١٥٢ مليار فرفك سنة ) أحى الى زيادة الديون الخارجية على شركة الكهرباء المكلفة بـــه ، وكاننا استبدلنا التبعية في الطاقة بالتبعية المالية ، وهكذا لم تجد المسألة حلها المناسب معد ٥٠٠٠

أما في الولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي ، فقد بدأت الظواهر تشير مؤخراً الى أن سياسة تطوير الطاقات الجديدة لم تمط ثمارها المرجوة ، بل أخذت بالتراجم والافحمار»

بعد ضربة الايقاف التي وجهها كارتر للبرنامج النووي ، يبدو أن السياسة الامريكية في مجال الطاقة « آقاق عام ٣٠٠٠ » قد بدأت تميل نحو التكيف مع المناخات الاقليمية : محطات شمسية في اليابان ، على سواحل المتوسط ، على البحر الاسود، في تكساس وكاليفورنيا والمكسيك ،

في البرازيل ، تم التوصل مؤخرا الى وقود خاص ( ١٤٪ من كصول قصب السكر + ٨٨٪ مازوت) ، لذلك عمدت الدولة الى مطالة شركات السيارات ( فيات ، جنرال موتورز ، فولكسفاكن ) بصنع ٥٠٠٠٠٠ سيارة تصل على هذا النوع من الوقود ، يعتبر هذا المشروع ناجعاً تقنياً واقتصادياً ، إلا أن الشركات المذكورة لم تستجب لهذا الطلب حتى الآن بشكل كامل ، كما أن سعر برميل « الميتانول » البرازيلي أصبح ٥٤ دولاراً ، أي أغلى من المازوت بكثير ، ولكي تتمكن الحكومة البرازيلية من زرع قصب السكر على مساحات كافية ، اضطرت لتتمكن الحكومة البرازيلية من زرع قصب السكر على مساحات كافية ، اضطرت لتقديم صاحات لهم شراء كافة

الكعول الذي يخرج من معامل التقطير • فنجم عن ذلك ازدياد غنــــى الاغنياء وهجرة ريفية لصفار المزارعين •

خلاصة القول أن عهد البترول سيظل قائماً الى حين ، ولكن الآفاق المستقبلية مفتوحة لايجاد البدائل في الوقت المناسب إذا أبدت العكومات مزيــداً مــن الاهتمام ضمن إطار من التعاون المحلي والدولي على السواء ، عندئذ من المحتمل أن يحل « عصر الهيدروجــين » مجل عصر البترول في مطلع عام ٢٠٥٠ .



# الملاحسق

# ملحنق رقم بـ ١ ــ شهادة المليك فيصل

في شباط من عام ١٩٣١ ، قام « الملياردير » الامريكي « شارل كراين Ch. Crane » بزيارة لمدينة جد"ة ، حيث استقبله الملك عبد العزيز بن سعود ، وطلب منه المساعدة لتطوير بلاده التسي كانت مثقسلة بالديسون آنداك .

عندئذ أرسل إليه «كراين» جيولوجيا معروفاً ، هو مهندس المناجم «كارل تويتشــل Twitchell » ، الذي وصل الى العربية السعودية في شهر نيسان من العام نفسه ، فتجول في كافة أرجاء البلاد ، ثم رفع الى الملك ، في عام ١٩٣٧ ، تقريراً مفصلاً يؤكد فيه توفر البترول بكميات كبيرة في باطن الارض ،

أرسل الملك ابنه الأمير فيصل الى لندن ، ومعه تقرير « تويتشل » ، وكلفه بمرضه على الانكليز مع الامتياز اللازم للمباشرة بالتنقيب والاستثمار •

شكرت الخارجية البريطانية الملك على عرضه ، ولكنها اعتذرت عن تبني المشروع عن طريق بعثتها الدبلوماسية في جد"ة .

على هذا علي الملك فيصل ، فقال لي:

« في الحقيقة ، لم يأت هذا الرفض تتيجة غباء موظف ضيق الأفق ، بل
 تتيجة طبيعية لتقاسم الاسواق بعوجب اتفاقيات (الخط الاحمر)» •

إزاء الرفض البريطاني ، اقترح ابن سعود على « تويتشل » إقامة شركة وطنية سعودية للبترول ، تكون حصته فيها ٢٠// • إلا أن هذا المهندس اعتذر بدوره عن القبول •

عندئذ فقط ، كلف الملك « فيلبي Philby » باللجوء الى الامريكيين ، فهمط العظ على شركة « مموكال » ٥٠٠٠

# ملحسق رقم ــ ۲ ــ

# ترتيب الشركات البترولية الكبرى في العالم

(وفق احصاء عام ١٩٨٣)

T \_ الشركات الامريكية الكبرى ( ١٩٨٣ )

التعــداد	الربــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	مجموع المبيعات	الشـــــركات
	للولارات	بمليارات ا	
102***	۷٨ر٤	ەر۸۸	۱ ــ إيكسون
1441++	٠٥٠/	۲ر۵۰	۲ _ مویسل
74/30	1,774	8+2+7	۳ نے تکسےاکو
37770	۲۸ر۱	۲۷۷۲	ع - 8.0 - إنديانيا
1.003	۹۹ د ۱	۳۲۷۳	ه _ مـــوكال
£44.414	۷۹۲۰	פנוץ	٧ نـ غولـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
29798	1008	107	٧ ــ أتلانتيك ريتشـــفيلد
PP413	۲٥ر٠	101	٨ _ أوكسيدتتال للنفسط
***	۲۷۲۰	۲ده۱.	٩ _ فيليب النفط
****	ەۋر•	٧د١٤	١٠ سان (الشمس)
1488+	<b>۴</b> ٤ر٠	ינוו	١١- جيتـــي
ترول ــ ۱۷۸	تاريخ الب	tey-	

7Y+7AY	14,71	۲۸۷۷۷	المجسوع
7/4/7	۰۱۰	۸ر۷	١٤ب أشلاند أويسل
74+4	٠٢٠٠	۳ر۸	١٣ـ أميرادا هـس
£ £ *** *	١٥١١	٥ر١١	8.0

.

تابع الملحق رقم ـــ ٢ ـــ

(	1444	المتحدة (	الولايات	خارج	الكبرى	الشركات	ب
---	------	-----------	----------	------	--------	---------	---

1 • AVEV	PACEY	۲۹۳۵۷۷	المجسسوع
04000	•٧٠	۱۹۷۷	١١- لاكسي كورب
12777	Pyry	٧٦٣٧	۱۱. إميريسال كنسسمه
77770	٥٩٠/	<b>۴۰</b> ر۷	VEBA - Y
. *1**	174	۷ڔ٨	۱۱– بتروفینسسسا
77777	274	4	١١ــ الهنديــة للبتــرول
7719	•\$ر•	4,€	١- إسمىسو
+373/	4.47	٧٠٠١	الكويتهسة للبتسرول
Y+11	۱۳۰۰	٧٠٠١	، ب إيديميتســـو
0 × 01++	٥٠٠٠	101	ا بيميكسس
٥٦٨٢٥	٨٤ر٠	1758	' ب ہترو بسراس
***	۸٤ر٠	16/1	بَ النَّهُ أَكِيتُ إِنَّ
37453	1.0	۳ر۱۸	ر الفرنسية للبتسرول
lhhddd	۲۶ر٠	70	eni — 1
141200	۲٥٦١	1013	BP - '
107000	۱۷ده	٥ر+٨	_ شـــل
	لدولارات	بمليارات ا	
التمسدا	الربــح الصــافي	. مجموع المبيعات	كات

# ملعق دقم -- ۲ -الشركات البترولية الدولية (۱۹۸۲)

الشركسيات	الماكية الهولندية ( شل ) 7 المد أكيتان	الشركة الفرنسيةللبترول	البريطانية للبترول BP	إيكسموذ	فيليبس للبترول
ار <u>نې</u> کې ا	WA- 11711	147.6	14.4	IMY	1414
التأسيس راس المسال الاستشارات بالامالاطان بالامالاطان بالاعالاطان الاستشارات الاستشارات بالامالاطان	(0)	هي هر اسي مي هي مليون يهم : ي		المرامل ون	۵۰۰ ملیون دولار
الاستثنارات	۱۹۶۰ ملیون جنیه ۱۳۶۷ ملیار فرنگ	هربه مليار فويك	۷۰ ۲۳ مليون جنيه	۹ ملیار مولار	ارا طیار مولار
بالات الإيمان	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	14		۲۹۱۰۰	::::
الاتساج التصنيسة الاسغول	1724.	۴.٠٨٠	:44:	1111	:::
بالاضالات	1000	****	4.6.	: 1	غيرمووف

		أعلاتيك ريتعفيلد	ستاندارد أويل كاليفورنيا الهما	ستائدارد أويل إنديانا	مويسل آويسل	بكساكو	
	7.5	144.	14.	XX.	**	T.	
تابع ا	رأس المسال	عما مليون دولار	۱۹۰۰ ملیسون مولار	عهدا مليسون	مهما مليون ده لاز	VIAY ALLEGO	
تابع للملعق رقم – ٣ –	التاسيس رئس المسال اللاسستشارات إبملاعانان بالاعالاطنان بالاعالاطنان إبلاعالاطنان اللاعباج التصفية الاسطول	هر۳ طيار دولار	سموس مليار دولار	ع مليار دولار	۲۰۵۲ره ملیار دولار	هرم مليار دولار	-
	بالاتداج	****			11100	٨٤٨.٠	-
	بالات الاطان بالان الاطان	*01.42	v110.	.0103	****	•• 30Y	_
	ابالانالاخنان	1448		; ; };	غيرمعروف	**	

# ملحق رقم - } -الديون الدولية الستحقة للبلدان الصناعية

في نهاية عام ١٩٨٣ ، أثبتت الاحصائيات أن البلدان المتقلة بالديون أكثر من سواها هي التالية ( بمليارات الدولارات ) : المكسيك ١٩٧٤ ، البرازيل ١٩٥٩ ، الاتحاد السوفياتي ١٩٧٦ ، كوريا الجنوبية ٢٩٦٧ ، كنزويلا ١٩٧٧ ، أفريقيا الجنوبية ١٩٧٦ ، استرائيا ١٩٥٩ ، الجزائر ٢٩٨٠ ، أمريكا اللاتينية ، فقد أبرز مؤتمر قمة ( قرطاج ) ( ٢١ حزيران ١٩٨٤ ) الارقام التالية :

ديون البلدان الاحدى عشرة لمؤتمر قمة قرطاج ( بملايين الدولارات )

مجموعالديون	الدين المام	الدين الخاص	البــــلد
44	77	1/****	اليرازيسل
\.	V"\•••	48***	الكسيك
14400	3+24	2474-E	الارجنتين
4	YA	4	فنزويسسلا
18***	V***	71	تشمسسيلي
1946	1+744	74577,	البسسيرو
4744	1445	1.0	كولومهيسا
14	070+	740+	الاكــــوادور
1274	4741	. 94	بوليفيــــا
1400	44	٤٩٠٠	أورغسواي
4.00	44	40++	جمهورية ألدومينيكان
1++777	340045	MANITANI	المجمسوع

# ملحق رقم ـ ٥ ـ انتاج البترول في العالم

( بملايين الاطنان )

المستخرج من ۱۸۵۷							
1404-	احتياطات	1940	147+	1900	146.	1970	
774+	27/0	473	450	777	١٨٨	1.9	الولايات المتحدة
4.4	1740+	٤٩٠	184	YA.	۳١.	٧.	الاتحاد السوفياتي
144+	9710	777	94	777	4	۲	ايسسران
40+	£9.00	111	٤A	v	٣		المـــراق
4.4.	4150	371	1000	٧A	44		فنزويسلا
44+	41774	777	71	44	٣		العربية السعودية
14.	174	114	٨ŧ	17			الكويسست
	44	٧١					لييــــا
	1004	73	٨	,		]	الجزائسس
	48.44	1.•٧٢	1004	040	۲۷۰	107	المـــالم

استخرجت أندونيسيا ، من عام ۱۸۵۷ ــ ۲۱۰، ۱۹۵۳ مليون طن من مجموع احتياطات بلفت ۱۳۰۰ مليون طن ؛ وكنـــدا ٤٠ مليون طن من احتياطات بلفت ۱۰۱۴ مليون طن ٠

يقدر العلماء أن نفاذ الاحتياطات سيكون في عام ٢٠١٤ ، إلا إذا أمكن التوصل الى الاستفادة من كمية اضافية تبلغ ٢٠/ من الحقول المستثمرة حالياً •

まつつを 一一一

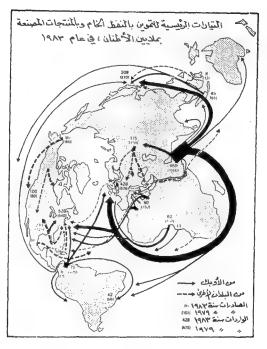
اغرادها

		lle Ville Ilmere	الاتعاد السوفياتي	ایر ایر	العسراق	فتزويالا	P 7	المربية السمودية	المويا	يار يا	المسالم
2	1979	\$4V.3K	٠٠١٧٠	109,00	14.74	148.34	٨٠٠٧	30003	140,4	57.0	301.04
	14.4	\$AY,0	117.	177.	4473	48.71	169.	401,0	4530	*(Y3	TVOLUS PT-138
الاستهلاك	1474			اليابسان:	المانيا الاتحادية:	3		الماكة التحدة :	المارا:	هواندا:	المصوعة الاوروبية :
14		مرابم	**	750	±.	١٠٥٠١	٥٥/٩٧	٥٥٤٧	45.47	٨٥٥٨	244.54
5*	19.74	1	0.	181	اروما	X	× 50	2.630	-	10,04	TAY
الإختلاف ٪	* / **	1 =	+1(33	- **	70,5-	74,00-	- 32	100	-4644	-0(Y*	المرهم

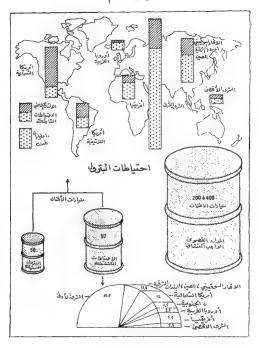
# انتاج البترول في بحر الشمال ( سلاين الاطنان)

1944-1941	1444	.1474	
ار۲۰۰	31.11	VUT	المنطقة البريطانية
۲ر۸۷۸	44,74	۸۸۸	المنطقة النرويجيــة
٧	۲٫۲	\$c+	المنطقة الدانىركيــة
۲ر۱	ادا		المنطقة الهولنديسة
V£4.	184	3,00	المجمسوع

## ملحت نقسمد٧٥

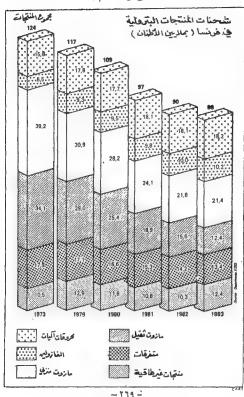


# ملحق رقسم « ۸ »

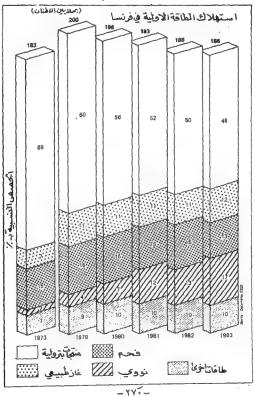


Swie UCSIA الولايات للقرة اليابان 111315 البلدان الوليسية المستورة (للنفط أكمام والمواد المعنفة) J. ايطانيا 1 i

### « ۱.» ملحسق رقسعلم



# ملحبق دقيم ١١١١



# الفهسرس

رقم الصفحة	الوضــــوع
٧	تقديسسم
4	المقدمسة
11	الغصل الاول : عهد الدنناصــورات
1)	الفصل الثاني: حكم الاخوات السبع ( ١٩١٩ – ١٩٤٥ )
	الغصل الثالث:
10	زوال استعمار البترول ( ۱۹۶۱ – ۱۹۳۰ ) الفصل الرابع :
117	عواصف في الرمـــال الفصل الخامس :
157	عهد تصفية الحسابات ١٩٦٠ – ١٩٧١)
771	<b>الفصل السادس :</b> الصدمات البترولية ( ۱۹۷۲ – ۱۹۷۹ )
1.7	الغصل السابع: شركات البترول المتعددة الجنسيات
727	<b>الفصل الثامــن :</b> المترول مــام ٢٠٠٠
400	اللاحــــق

الجانب الحقيم من تاريخ البترول = Histoire screte du petrole / تأليف جاك دولوناي، جان ميشيل شارليمه؛ ترجمة محمد سميح السيد . . . طر ١ . دمشق: دار طلاس، ١٩٨٧ . . . ٢٧١ ص. ٤ ٢٢ سم .

بآخره ست عشرة صفحة ملاحق.

١ ـــ ١ ــ ٣٢٧ ل و ن ج ٢ ــ ٣٣٨ ٢٧ ل و ن ج ٣ ـــ العنوان ٤ ـــ لوناي ٥ ـــ شارائيه ١ ـــ السيد

مكتبة الأسد

رقم الايداع\_ ٥٧٧/ ٩/ ١٩٨٧

خلال مدة لا تتجاوز قرنا واحدا اصبح البترول الصناعة الاولى في الدائم . ولا تزال أميال الحفر والضبخ والتكرير والنقل قائمة على قدم وساق في شتى انحاء العمورة . وها هي « ايكسون » ، أكبر شركة بترولية في العالم ، بفروتها النصسينة الموزعة على أكثر من مئة بلد ، تحقق في عام ١٩٨٣ ربحا صافيا بلغ خيسة مليارات من الدولارات .

في عام ١٩٧٢ ، حدثت الصدمة البترولية الاولى التي هزت الاقتصاد المالي وزعزعت نقة الدول الصناعية الكبرى بنفسها ، وهكذا دقت ، عامة التساؤلات واعادة التقويم والتكيف ، في الوقت الذي ظلت أعمال المبعث نجري سميا وراء حقول جديدة وموارد رديفة .

لقد كان البترول منذ البداية مفاصرة كبرى اقدم عليها رجال مفاصرون ووقفت خلفها قوى عظمى . عن هذا يتحدث (جالد دولوناي » ، المتخصص في التنريخ الماصر والدبلوماسية انسرية ، و « جان مسييل شادليبه »، الذي أنجز نمائية أفلام قصيرة عين البترول ، عرضت في التلفزيسون الفرنسي وغيره من محطات التلفزيون العالمية . وقد نجع هذان الكاتبان » بعد خلات سنوات من الابحاث والاسهالات عبر المالم ، في سرد قصمة البترول وخباياها طوال قرن من الزمن ، وفي تحليل اشهر رجال المبترول .

